



®

IWER
CAPITAL

LAUDO DE VIABILIDADE
ECONÔMICO-FINANCEIRA

BAKOF PLÁSTICOS LTDA

LAUDO DE VIABILIDADE ECONÔMICO- FINANCEIRA

Julho -2025

Processo 5004099-08.2025.8.21.0028/RS
Tribunal de Justiça do Estado do Rio Grande do Sul
Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa

BAKOF PLÁSTICOS

ÍNDICE DE CAPÍTULOS

CONTEÚDO

1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS.....	4
2. RECUPERANDA.....	7
3. MERCADO DE ATUAÇÃO.....	15
4. A EMPRESA.....	24
5. FATURAMENTO E SAZONALIDADE.....	33
6. PROCESSO OPERACIONAL.....	36
7. SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA.....	40
8. FORMA DE PAGAMENTO/VIABILIDADE ECONÔMICA.....	44
9. PROJEÇÕES DE DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS E FLUXO DE CAIXA.....	58

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O instituto da recuperação judicial foi introduzido no ordenamento jurídico brasileiro por intermédio da Lei n.º 11.101/2005 (Lei de Recuperação de Empresas e Falência), que provocou grande avanço no campo do direito empresarial. Com a promulgação da LREF, foi possibilitada a preservação da sociedade empresária enquanto instrumento de produção, circulação de riqueza e geração de emprego, imprescindíveis para o desenvolvimento econômico e social do país.

De acordo com os preceitos da LREF, a recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica. Como se observa, toda a estruturação do instituto da recuperação judicial foi elaborada sob o prisma da preservação da empresa, com aplicação do preceito constitucional da função social da propriedade ao direito empresarial, compreendendo a atividade exercida como elemento indispensável ao desenvolvimento social do país.

E a peça-chave do processo de soerguimento empresarial é o plano de recuperação judicial, que se trata de um instrumento contratual por intermédio do qual se discrimina a forma como se dará o saneamento da crise. Com efeito, o PRJ consiste na proposta da recuperanda de como a BAKOF PLÁSTICOS pretende se reestruturar para superar as dificuldades e efetuar o pagamento do passivo.

Este documento foi elaborado em atendimento ao artigo 53 da lei 11.101/2005 (nova Lei de Falências e Recuperações de Empresas), sob a forma de um Plano de Recuperação Judicial e Laudo de Viabilidade Econômico-financeira, que tem por finalidade projetar o impacto das medidas administrativas e operacionais que foram ou serão implementadas para possibilitar a sublimação da dificuldade transitória.

CONSIDERAÇÕES INICIAIS

Os principais objetivos do Plano de Recuperação são, além de preservar a empresa BAKOF PLÁSTICOS, assegurar os postos de trabalho e, enfim, cumprir a função social da companhia junto à comunidade, gerando e distribuindo riqueza.

A superação da dificuldade atenderá aos interesses não somente dos credores e empregados, mas também dos acionistas, visto que as projeções efetuadas foram realizadas dentro de premissas possíveis e realistas, sendo realmente possível a liquidação do passivo dentro da proposta efetuada.

A viabilidade da BAKOF PLÁSTICOS não depende só da solução de seu endividamento atual, mas também e, fundamentalmente, de ações que visem à melhoria de seu desempenho econômico-financeiro.

Sendo assim, as medidas identificadas no Plano de Reestruturação estão incorporadas a um planejamento estratégico e tático para os próximos exercícios.

O trabalho de discussão e implementação de medidas de reestruturação e redução de custos já está sendo realizado por empresa especializada em reestruturação e turnaround, signatária do presente, e de um time de profissionais internos altamente capacitados, além do auxílio de um prestigioso e diligente estúdio de advocacia que patrocina o presente feito.

RECUPERANDA

RECUPERANDA

DADOS CADASTRAIS – BAKOF PLÁSTICOS LTDA

Razão Social	BAKOF PLÁSTICOS LTDA
CNPJ	91.967.067/0005-89
NIRE	42.206.279.854
Endereço	Rodovia BR 386 Km 35 S/N - Aparecida, Frederico Westphalen - RS, CEP: 98400-000
Ramo de Atividade	Fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção
Atividade Exercida	Fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção, exceto tubos e acessórios; Fabricação de artefatos de material plástico para uso pessoal e doméstico; Fabricação de tubos e acessórios de material plástico para uso na construção e uso industrial; Comércio atacadista de materiais de construção, reparação e manutenção de objetos e equipamentos pessoais e domésticos; Serviços de engenharia ambiental, supervisão de obras e gerenciamento de projetos; Perfuração e construção de poços de água; Construção de redes de abastecimento de água, coleta de esgoto e construções correlatas; Fabricação de embalagens de material plástico; Tingimento e pigmentação de plásticos regenerado; Fabricação de letras, letreiros e placas de qualquer material, exceto luminosos; Comércio varejista de materiais hidráulicos e de caixas de água.
Data de Fundação	16/10/1987
Capital Social	R\$10.200.000,00 (Dez milhões e duzentos mil reais)

Empresa: BAKOF PLÁSTICOS LTDA

Sócios	Nº Quotas	Valor R\$	%
NELCÍ AFONSO BAKOF	9.792.000,00	9.792.000,00	96,00
GENEROSA NELSÍ KNAPP BAKOF	408.000,00	408.000,00	4,00
Capital Social	10.200.000,00	10.200.000,00	100,0

RECUPERANDA

PLANTA FABRIL BAKOF

BAKOF PLÁSTICOS LTDA - RS	
Local	BR 386 KM 35, Frederico Westphalen/RS
Área Total	27.000 m ²
Área Construída	9.000 m ²
Operação	Indústria, Rotomoldagem, Laminação em fibra de vidro, Matrizaria de Máquinas e Moldes, corporativo
Tipo	Imóvel próprio



RECUPERANDA

PLANTA FABRIL BAKOF

BAKOF PLÁSTICOS LTDA. - SC	
Local	Rua Estrada da Ilha, 50, conj. C – Bairro Jardim Sofia
Área Total	6.200 m ²
Área Construída	2.700 m ²
Operação	Indústria, Rotomoldagem, Matrizaria de Máquinas e Moldes
Tipo	Imóvel alugado



RECUPERANDA

PLANTA FABRIL BAKOF

BAKOF PLÁSTICOS LTDA. - MG	
Local	Rua Sete nº90 Distrito Industrial, Montes Claros/MG
Área Total	4.500 m ²
Área Construída	1.800 m ²
Operação	Indústria, Rotomoldagem
Tipo	Imóvel alugado



RECUPERANDA

PLANTA FABRIL BAKOF

BAKOF PLÁSTICOS LTDA. - CE	
Local	Rua Hélio Pedrosa Castelo, 2257 - Tauá/CE
Área Total	5.500 m ²
Área Construída	1.550 m ²
Operação	Indústria, Rotomoldagem
Tipo	Imóvel alugado



RECUPERANDA

CERTIFICAÇÕES BAKOF

**MUNICÍPIO DE FREDERICO WESTPHALEN-RS
PODER EXECUTIVO MUNICIPAL**

ALVARÁ DE LICENÇA

VALIDADE: 31/03/2026

**NOME / RAZÃO SOCIAL:
BAKOF PLÁSTICOS LTDA**

INSCRIÇÃO MUNICIPAL/CPF/CNPJ: 91.967.067/0001-55 LE: 

NOME FANTASIA: BAKOF TEC
ENDEREÇO: BR 386, S/Nº, Km 35
BAIRRO: Aparecida
INÍCIO (DA/S) ATIVIDADE(S): 01/06/1987
NATUREZA: 3 - Indústria

ATIVIDADE(S):
- FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE MATERIAL PLÁSTICO PARA USO NA CONSTRUÇÃO, EXCETO TUBOS E ACESSÓRIOS - 22.29-3.03
- FABRICAÇÃO DE ARTEFATOS DE MATERIAL PLÁSTICO PARA USO PESSOAL E DOMÉSTICO - 22.29-3.01
- FABRICAÇÃO DE TUBOS E ACESSÓRIOS DE MATERIAL PLÁSTICO PARA USO NA CONSTRUÇÃO - 22.23-4.00
- FABRICAÇÃO DE ARTFATOS DE MATERIAL PLÁSTICO PARA USOS INDUSTRIAIS - 22.29-3.02
- FABRICAÇÃO DE OUTRAS MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS DE USO GERAL, NÃO ESPECIFICADOS ANTERIORMENTE, PECAS E ACESSÓRIOS - 28.29-1.99
- COMÉRCIO ATACADISTA DE MATERIAIS DE CONSTRUÇÃO EM GERAL - 46.79-4.99
- SERVIÇOS DE ENGENHARIA - 71-12-4.00
- INSTALAÇÃO DE MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS - 33.21-0.00
- REPARAÇÃO E MANUTENÇÃO DE OUTROS OBJETOS E EQUIPAMENTOS PESSOAIS E DOMÉSTICOS NÃO ESPECIFICADOS ANTERIORMENTE - 96.29-1.99
- CONSTRUÇÃO DE REDES DE ABASTECIMENTO DE ÁGUA, COLETA DE ESGOTO E CONSTRUÇÕES CORRELATAS, EXCETO OBRAS DE IRRIGAÇÃO - 42.22-7.01
- PERFURAÇÃO E CONSTRUÇÃO DE POÇOS DE ÁGUA - 43.99-1.05

Frederico Westphalen
Emitido em 10/04/2025 14:29:48

A LICENÇA É COMPROVADA PELA POSSE DO RESPECTIVO ALVARÁ, O QUAL SERÁ COLOCADO EM LUGAR VISÍVEL. COMUNIQUE A PREFEITURA AO ENCERRAR AS ATIVIDADES, TRANSFERIR ENDEREÇO OU RAMO DE ATIVIDADE.

Página 1 de 1

DAIANE DALLA VALLE BIZATTO
Oficial de Gabinete

Prefeitura Municipal de Frederico Westphalen-RS
Rua José Cafelias, 258, Centro. Fone: 55 3744 5050 Cep: 98400-000

AVCB
AUTO DE VISTORIA DO CORPO DE BOMBEIROS
www.bomberos.mg.gov.br

Nº: PRJ20210012482 VALIDADE: 23/07/2029

O Corpo de Bombeiros Militar de Minas Gerais certifica que a edificação, ou área de risco, abaixo descrita, possui as medidas de segurança previstas na legislação estadual de Segurança Contra Incêndio e Pânico vigente, considerando as informações no respectivo Processo de Segurança Contra Incêndio e Pânico (PSCIP).

Endereço: H. ANDERSEN, nº 100

Bairro: DISTRITO INDUSTRIAL Município: MONTES CLAROS

Ocupação: D-1 - J-3 Público: *****

Proprietário: 23.325.106/0001-60 - MAIO INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

Responsável pelo Uso: 91.967.067/0005-89 - BAKOF PLÁSTICOS LTDA


Área Total: 1567,78 m²
Área Liberada: 1567,78 m²

Emitido em: 23/07/2024
Última Atualização: 23/07/2024 14:57:37

CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE MINAS GERAIS

**ESTADO DE SANTA CATARINA
SECRETARIA DE ESTADO DA SEGURANÇA PÚBLICA
CORPO DE BOMBEIROS MILITAR DE SANTA CATARINA**

ATESTADO DE FUNCIONAMENTO



Em conformidade com a Lei 16.137/13, Decreto Estadual 190/822 e com o Artigo 41, caput, inciso III da Instrução Normativa Nº 1 - Parte 1 - PROCESSOS GERAIS DE SEGURANÇA CONTRA INCÊNDIO E PÂNICO, do CBMSC, atestamos que o imóvel abaixo qualificado atende aos requisitos das Normas de Segurança Contra Incêndio e Pânico (NSC).

VALIDADE: 23/10/2025

1. IDENTIFICAÇÃO DO TERRENO / EDIFICAÇÃO			
Registro de Endereço (RE): RE177904737A			
Nome da Edificação: BAKOF TEC			
Nome Fantasia: BAKOF TEC	Nº 50		
Logradouro público: Estrada da Ilha	Município: JOINVILLE/SC	CEP: 89239-250	
Bairro: PRASSEIRABA (PRASSEIRABA)	LAT/LONG: -28.238011,-48.8448149		
Referência:	Arquivo:	Blocos Cadastrados CBMSC: 1	
Blocos Homologados CBMSC: 1			

2. DADOS DA SOLICITAÇÃO			
Processo: 171702025A	Característica de: Alta Complexidade	Nº de Blocos: 1	
Área total da solicitação: 3.767,83 (m²)	Quantidade de anexos: 1		
Data da Solicitação: 23/10/2024			

3.1. DETALHES POR BLOCO			
3.1.1. BAKOF TEC (38798)			
Área de solicitação: 3.767,83 (m²)	Área fiscalizável: 3.767,83 (m²)	Área de A-1 compartimentada: 0,00 (m²)	
Nº de pavimentos: 2	Altura: --	Área do pavimento Tipo: --	Área de A-1: --
Complexidade: Alta Complexidade	Carga de incêndio: Média - 1.000,00 (MJ/m²)	Situação: --	Lotação Máxima: 50
Tipo Construtivo: --	Estado do Bloco: --	Quantidade de Cols: --	Risco do Bloco: Risco III
Responsável técnico: --	Registro (CRECAUCR): --		

OCUPAÇÕES						
NR	Ocupação	Destinação	Altura da ocupação (m)	Lotação	Área (m²)	Área Comum (m²)
1	I-2 (Indústria) Locais onde as atividades exercidas e os materiais utilizados apresentam modo potencial de incêndio. Locais com carga de incêndio entre 300 a 1.200 MJ/m²	Artigos de plástico em geral	9,50	50,00	3.767,83	3.767,83

4. DADOS DA EMPRESA SOLICITANTE			
Razão Social: BAKOF PLÁSTICOS LTDA			
Nome Fantasia: BAKOF TEC			

Município de Joinville
ALVARÁ 2025
de licença para localização e permanência

Secretaria da Fazenda Prefeitura de Joinville

CPF/CNPJ: 91.967.067/0005-89 DATA: 19/02/2025 18:33

CONCEDIDO A: **Bakof Plásticos LTDA**

PARA SE ESTABELEÇER NA: **DA ILHA, Nº: 50 CONJ C. CEP: 89239-250**

BAIRRO: **JARDIM SOFIA** CIDADE: **Joinville**

OBSERVAÇÕES: Atender o Decreto Federal nº 5296/04 e Lei Municipal nº 7335/12 que estabeleceu as normas gerais de acessibilidade das pessoas portadoras de deficiência ou com mobilidade reduzida.

DESCRIÇÃO DAS ATIVIDADES:

CMC	Atividade	Serviço	Funcionamento	Situação	Data início	Área
161495	Comércio atacadista de materiais de construção em geral	INDÚSTRIA	08:00 AS 18:00	ATIVO	23/05/2016	24,00
161495	Fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção, exceto tubos e acessórios	INDÚSTRIA	08:00 AS 18:00	ATIVO	23/06/2016	24,00

É OBRIGATÓRIO A COLOCAÇÃO DO ALVARÁ EM LOCAL VISÍVEL NO ESTABELECIMENTO!
A autenticidade deste poderá ser confirmada na página da Prefeitura Municipal de Joinville www.joinville.sc.gov.br

RECUPERANDA

CERTIFICAÇÕES BAKOF




Processo nº
4376-05.67 / 24.1

LO Nº

02977 / 2024

LICENÇA DE OPERAÇÃO

A Fundação Estadual de Proteção Ambiental, citada pela Lei Estadual nº 9.077 de 04/06/90, registrada no Ofício do Registro Oficial em 01/02/91, e com seu Estatuto aprovado pelo Decreto nº 51.761, de 26/08/14, no uso das atribuições que lhe confere a Lei nº 6.938, de 31/08/81, que dispõe sobre a Política Nacional do Meio Ambiente, regulamentada pelo Decreto nº 99.274, de 09/06/90 e com base nos autos do processo administrativo nº 4376-05.67/24.1 concede a presente LICENÇA DE OPERAÇÃO.

I - Identificação:

EMPREENDEDOR RESPONSÁVEL: 38532 - BAKOF IND E COM DE FIBERGLASS LTDA
 CPF / CNPJ / Doc Est: 91.967.067/0001-55
 ENDEREÇO: RODOVIA BR 386, S/N, KM 35
 APARECIDA
 98400-000 FREDERICO WESTPHALEN - RS

EMPREENHIMENTO: 15862 - FABRICAÇÃO DE ARTIFATOS DE FIBRA DE VIDRO
 LOCALIZAÇÃO: RODOVIA BR 386, KM 35
 APARECIDA
 FREDERICO WESTPHALEN - RS
 COORDENADAS GEOGRÁFICAS: Latitude: -27,36733000 Longitude: -53,39605000

A PROMOVER A OPERAÇÃO RELATIVA À ATIVIDADE DE: FABRICAÇÃO DE ARTIFATOS DE FIBRA DE VIDRO

RAMO DE ATIVIDADE: 1.061.20
MEDIDA DE PORTE: 23.500,00 área útil em m²
ÁREA DO TERRENO (m²): 26.370,16
ÁREA CONSTRUÍDA (m²): 7.374,38
Nº DE EMPREGADOS: 239

II - Condições e Restrições:

1. Quanto à Revogação:
 1.1- este documento REVOGA o documento de Licença de Operação Nº 05978/2019, de 28/08/2019;

2. Quanto ao Empreendimento:
 2.1- período de vigência deste documento: 15/09/2024 à 15/09/2029;
 2.2- esta Licença foi gerada em cumprimento a Portaria nº 462/015, de 12 de maio de 2015;
 2.3- a capacidade produtiva máxima mensal do empreendimento é de:

Quantidade	Unidade Medida	Descrição do Produto
300,0	un	artigos parabólicos
40.000,0	un	caixas d'água, tanques e sistemas
50,0	un	capas para ar condicionado
4.500,0	un	filtros e reatores
11.500,0	un	marcos de sinalização
900,0	un	peças especiais
10,0	un	pedalinhos

LO Nº 02977 / 2024 Gerado em 15/09/2024 15:34:52 Id Doc: 1674782 Folha 1/5

Chave: Fepam - RS
 CRC: 22.7776.2716 Av. Borges de Medeiros, 261 - Centro - CEP 91020-021 - Porto Alegre - RS - Brasil www.fepam.rs.gov.br
 Verificada em 10/06/2024 11:26:48 Página 1 de 6



ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL
 S S P - CBMRS - 7ª BEM
 7ª BATALHÃO DE BOMBEIRO MILITAR
 SSCI DE FREDERICO WESTPHALEN
 Fone: (55) 3744 4925

ALVARÁ DE PREVENÇÃO E PROTEÇÃO CONTRA INCÊNDIOS - APPCI Nº 2372

Certificamos que a prevenção e proteção contra incêndios da edificação/área de risco de incêndio de **bakof administrativo**

PSPCI Nº: 6027 / 1
 RAZÃO SOCIAL: bakof plastico ltda
 NOME FANTASIA: bakof tec
 ENDEREÇO: BR 386 KM 35
 Nº: - centro administrativo
 BAIRRO: APARECIDA
 LOTAÇÃO MÁXIMA: 124
 CARGA DE INCÊNDIO: II - Acima de 300 até 1.200 - Risco Médio
 OCUPAÇÕES: C2 - Comércio com média e alta carga de incêndio
 Nº DE PAVIMENTOS ACIMA DO SOLO: 1
 Nº DE PAVIMENTOS SUBSOLO: 0
 ÁREA CONSTRUÍDA: 620,00
 ALTURA ASCENDENTE: 0,00
 ALTURA DESCENDENTE: 3,00
 MUNICÍPIO: FREDERICO WESTPHALENRS

Está em conformidade com a Legislação Vigente.

Observações:

- A emissão de APPCI para edificações enquadradas no PSPCI dispensa a vistoria ordinária, observados os requisitos estabelecidos em RTCBMRS, conforme parágrafo 7º do Art. 21 da Lei Complementar nº14.376 de 26/12/2013.

O presente Alvará tem validade 18/07/2029

Este alvará não autoriza a ocupação/uso do imóvel sem o devido licenciamento junto a Prefeitura Municipal.

Importante: A retirada ou substituição indevida das medidas de segurança, prevenção e proteção contra incêndio indicadas no PSPCI, bem como alteração, aumento de área ou mudança de ocupação da edificação ou área de risco de incêndio acarretará no CANCELAMENTO automático do presente alvará.

Este documento previsto na legislação foi gerado eletronicamente e pode ter a autenticidade validada pela chave de acesso abaixo, através do menu Consulta no endereço <http://sisibom.cbm.rs.gov.br/misc/> ou por meio do QRCode disposto acima. - Código de validação: 886231-00061-85640734

FREDERICO WESTPHALENRS - RS - Brasil - 18/07/2024 às 18:42



Ministério do Meio Ambiente
 Instituto Brasileiro do Meio Ambiente e dos Recursos Naturais Renováveis
 CADASTROS TÉCNICOS FEDERAIS
 CERTIFICADO DE REGULARIDADE - CR



Registro n.º	Data da consulta:	CR emitido em:	CR válido até:
194639	25/04/2025	25/04/2025	25/07/2025

Dados Básicos:

CNPJ: 91.967.067/0001-55
 Razão Social: BAKOF INDUSTRIA E COMERCIO DE FIBERGLASS LTDA
 Nome fantasia: BAKOF TEC
 Data de abertura: 01/04/2002

Endereço:
 Logradouro: BR 386 KM 35
 Nº: S/N Complemento:
 Bairro: APARECIDA Município: FREDERICO WESTPHALEN
 CEP: 98400-000 UF: RS

Cadastro Técnico Federal de Atividades Potencialmente Poluidoras e Utilizadoras de Recursos Ambientais - CTF/APP

Código	Descrição
12-2	Fabricação de artefatos de material plástico

Conforme dados disponíveis na presente data, CERTIFICA-SE que a pessoa jurídica está em conformidade com as obrigações cadastrais e de prestação de informações ambientais sobre as atividades desenvolvidas sob controle e fiscalização do Ibama, por meio do CTF/APP.

O Certificado de Regularidade emitido pelo CTF/APP não desobriga a pessoa inscrita de obter licenças, autorizações, permissões, concessões, alvarás e demais documentos exigíveis por instituições federais, estaduais, distritais ou municipais para o exercício de suas atividades

O Certificado de Regularidade emitido pelo CTF/APP não habilita o transporte o produtos e subprodutos florestais e farrasísticos.

Chave de autenticação	Y5JLZNB4X2N1GLD1E
-----------------------	-------------------

IBAMA - CTF/APP 25/04/2025 - 08:27:01



Secretaria Municipal de Saúde de MONTES CLAROS
 - Vigilância Sanitária



Protocolo Redesim: MGL2001457425

Declaração de Dispensa de Licenciamento Sanitário

A Vigilância Sanitária do Município de MONTES CLAROS declara que a(s) atividade(s) econômica(s) classificada(s) como Baixo risco A (nível de risco I), formalizada(s) pela pessoa jurídica citada abaixo é(são) dispensada(s) de licenciamento sanitário, conforme Lei nº 13.874 de 20 de setembro de 2019 e Resolução SES/MG nº 7.426, de 25 de fevereiro de 2021.

A dispensa de licenciamento sanitário não desobriga o cumprimento das legislações sanitárias

Data Licenciamento: 18/06/2021
Razão Social: BAKOF PLASTICOS LTDA
CNPJ: 91.967.067/0008-21
Localização: RUA H ANDERSEN, 100, DISTRITO INDUSTRIAL, 39404-627, MONTES CLAROS

Verifique as orientações e a relação das atividades econômicas na próxima página →

OBSERVAÇÕES:

1- A veracidade das informações prestadas sobre este estabelecimento é de inteira responsabilidade do responsável legal, sob pena de incorrer no cometimento de crime e anulação deste documento, sem prejuízo de demais sanções advindas;
 2- O estabelecimento poderá ser inspecionado a qualquer tempo pela vigilância sanitária para fins de confirmação de dispensa de licenciamento sanitário.
 3- A aceitação desta declaração está condicionada a validação pela leitura do QRCODE.
 4- A(s) atividade(s) econômica(s) que se enquadra(m) no conceito de domicílio fiscal é (são) dispensada(s) de licenciamento sanitário, conforme a Resolução SES/MG nº 7426, de 25 de fevereiro de 2021 e somente poderá(ão) ser desenvolvida(s) em estabelecimento(s) licenciado(s) pela vigilância sanitária.

Código de autenticação: q5TqLP Data de Impressão: 18/06/2021 Página 1 de 2

MERCADO DE ATUAÇÃO –
CENÁRIO ECONÔMICO

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

O MERCADO

O setor da Construção Civil apresentou um desempenho notável em 2024, registrando um crescimento de 4,3% e encerrando o ano com um Produto Interno Bruto (PIB) de R\$ 359,523 bilhões, de acordo com dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE). Esse resultado confirmou as projeções da Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC), que previa um aumento de 4,1% para o setor.

Os economistas da CBIC, justificam que o desempenho positivo ocorreu em meio a um maior dinamismo da economia nacional, ao crescimento do mercado de trabalho, às obras impulsionadas pelo ano eleitoral e ao retorno das atividades do programa Minha Casa, Minha Vida (MCMV).

Para 2025 também são esperados números positivos, porém com desaceleração. O faturamento das indústrias de materiais deve ter alta entre 2,0% e 3,5%, segundo as projeções de cenários da FGV.

O crescimento do setor teve um impacto significativo na geração de empregos formais. No total, foram criados 110.133 novos postos de trabalho, elevando o número de trabalhadores da Construção Civil para 2,858 milhões.

Todos os três segmentos da Construção Civil – Construção de Edifícios, Serviços Especializados para a Construção e Obras de Infraestrutura – registraram um saldo positivo de admissões em relação às demissões, o que reforça o crescimento sustentável do setor. O aumento na demanda por mão de obra também reflete uma ampliação nos investimentos e na confiança dos empresários no segmento.

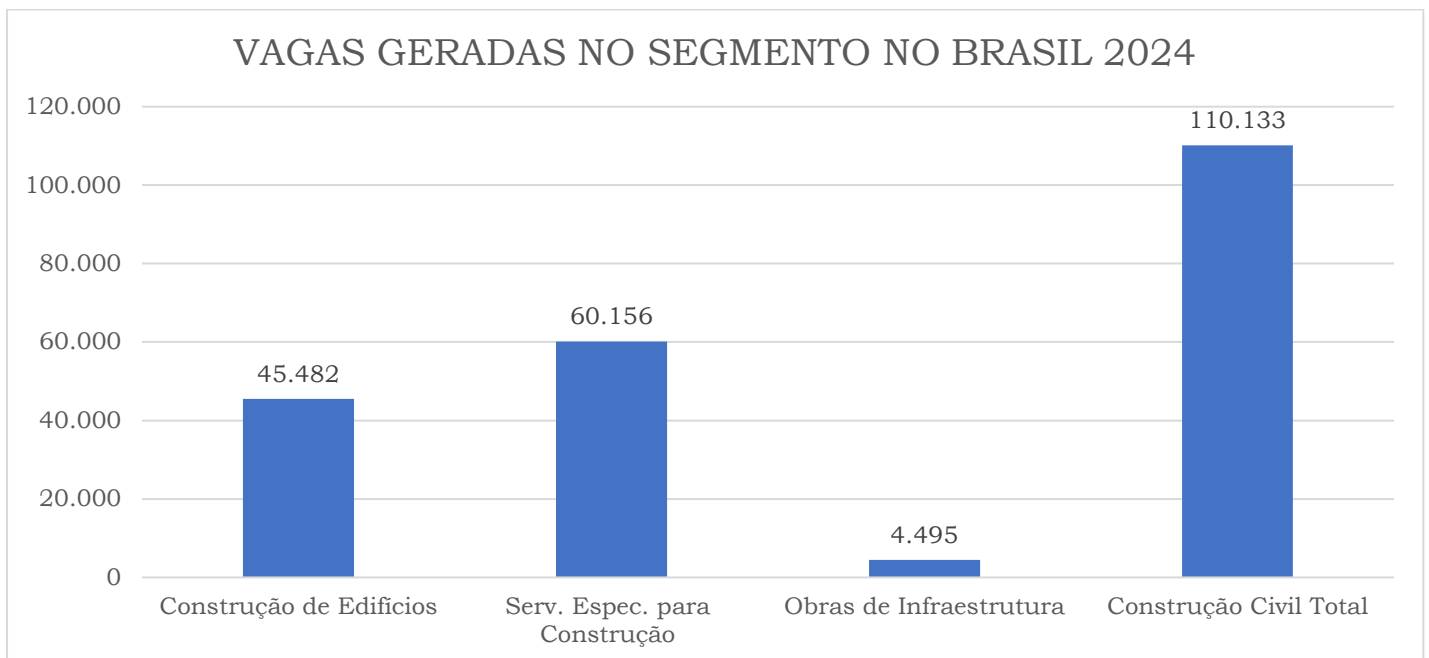


Figura 1: Vagas no setor em 2024
Fonte: Novo CAGED, Ministério do Trabalho

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

Outro fator importante foi a expansão na produção de insumos típicos da Construção, que cresceu 5,5% em 2024, revertendo a queda de 2,8% registrada no ano anterior. Esse crescimento acompanha a elevação da demanda do setor, impulsionada pela retomada de projetos habitacionais e de infraestrutura.

O mercado imobiliário também apresentou avanços significativos, com um aumento de 20,9% nas vendas de apartamentos novos e um crescimento de 18,6% nos lançamentos. Enquanto em 2023 foram vendidas 331.359 unidades, em 2024 esse número subiu para 400.547. O mesmo ocorreu com os lançamentos, que passaram de 323.329 em 2023 para 383.483 em 2024. Esse cenário reflete uma maior disponibilidade de crédito e o crescente interesse dos consumidores em adquirir imóveis, principalmente impulsionado por programas habitacionais e melhores condições de financiamento.

No segmento do programa Minha Casa, Minha Vida, o crescimento foi ainda mais expressivo, com um aumento de 43,3% nas vendas e de 44,2% nos lançamentos. Esse desempenho reforça a importância das políticas habitacionais para a economia do país e para a geração de empregos diretos e indiretos.

Dentro do contexto econômico nacional, a Construção Civil foi o terceiro setor com maior crescimento no PIB em 2024, ficando atrás apenas de Serviços de Informação e Comunicação (6,2%) e Outras Atividades de Serviços (5,3%).

Especialistas ressaltam que o bom desempenho do setor também foi crucial para o aumento da Formação Bruta de Capital Fixo (FBCF), que mede os investimentos no país e registrou um crescimento de 7,3% em 2024. Isso elevou a taxa de investimento do Brasil para 17%, acima dos 16,4% observados no ano anterior.

O desempenho da Construção Civil no quarto trimestre de 2024 também foi positivo. Na comparação com o trimestre anterior, o setor cresceu 2,5%, enquanto a economia nacional apresentou uma alta modesta de apenas 0,2%. Quando comparado ao mesmo período de 2023, o PIB da Construção cresceu 5,1%, superando a expansão de 3,6% da economia nacional.

2025

Para este ano de 2025, as perspectivas apontam que a economia nacional continuará a crescer, embora em um ritmo mais lento. A CBIC projetou um aumento de 2,3% no PIB da Construção Civil. No entanto, isso não significa que não haverá desafios. O alto nível das taxas de juros, que podem chegar a 15% ao ano, afeta diretamente os investimentos e o acesso ao crédito. Especialistas destacam a preocupação com a ampliação dos saques do Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), que pode comprometer a saúde financeira do fundo e dificultar o financiamento habitacional para famílias de menor renda.

No entanto, os primeiros meses foram marcados pela incerteza no âmbito político econômico, que tem reflexo no mercado de construção civil. Se tomarmos como indicador o Índice de Confiança da Construção (ICST) da FGV-IBRE exibido na figura logo abaixo.

O Índice de Confiança da Construção (ICST) do FGV IBRE registrou um aumento de 0,7 ponto em março, alcançando 95,0 pontos, após dois meses consecutivos de queda. Na média móvel trimestral, o índice apresentou uma diminuição de 1,7 ponto.

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

O primeiro trimestre de 2025 termina com uma leve melhora na confiança do setor, porém a Coordenadora de Projetos da Construção do FGV IBRE destaca que houve um pequeno aumento nos indicadores de expectativas e na avaliação do ambiente atual de negócios. Contudo, o crescimento observado em março não foi generalizado entre os segmentos do setor e não compensou a queda dos dois meses anteriores. Isso indica que as empresas se mostraram mais pessimistas neste início de ano, refletindo as dificuldades enfrentadas devido à escassez de mão de obra qualificada, que atingiu níveis recordes, além do aumento nos custos do crédito. Também houve uma desaceleração nas atividades, mas essa tendência deve ser revertida, pois as indicações apontam para uma retomada nas contratações de mão de obra, mantendo o mercado de trabalho sob pressão.

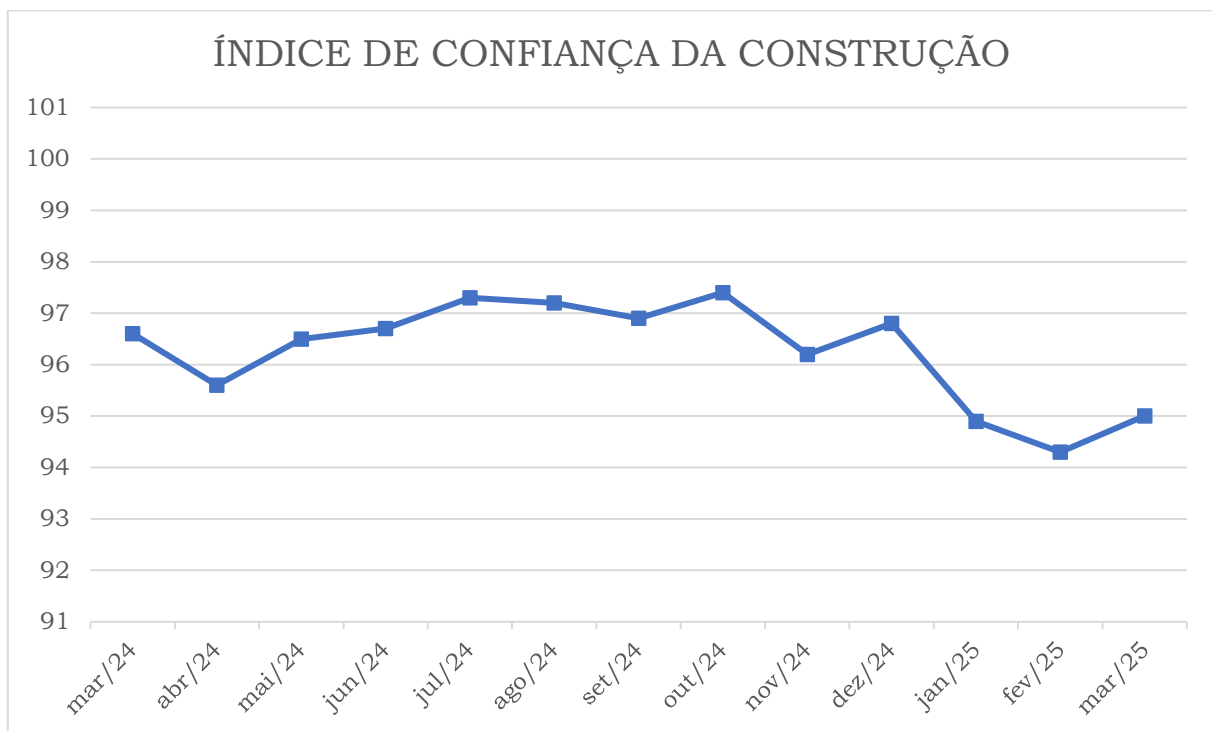


Figura 2: Índice de Confiança da Construção dessazonalizadas
Fonte: FGV IBRE – FGV Dados 28/03/2025

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

INFLAÇÃO

A inflação oficial do país, medida pelo IPCA, acumulou nos últimos 12 meses, encerrados em março de 2025, uma alta de 5,48%. Projeções da Pesquisa Focus indicam que o indicador deverá registrar um incremento de 5,53%. O centro da meta de inflação para o país em 2025 é de 3%, com uma variação permitida de 1,5 ponto percentual (p.p) para mais ou para menos. Isso significa que a inflação deverá ultrapassar o teto da meta neste ano.

MERCADO DE TRABALHO NO BRASIL

A taxa de desemprego no primeiro trimestre de 2025 foi de 7,0%, a menor registrada para esse período desde o início da série histórica da PNAD Contínua, em 2012, conforme divulgado pelo IBGE. No entanto, houve um aumento de 0,8 ponto percentual em comparação com o trimestre anterior.

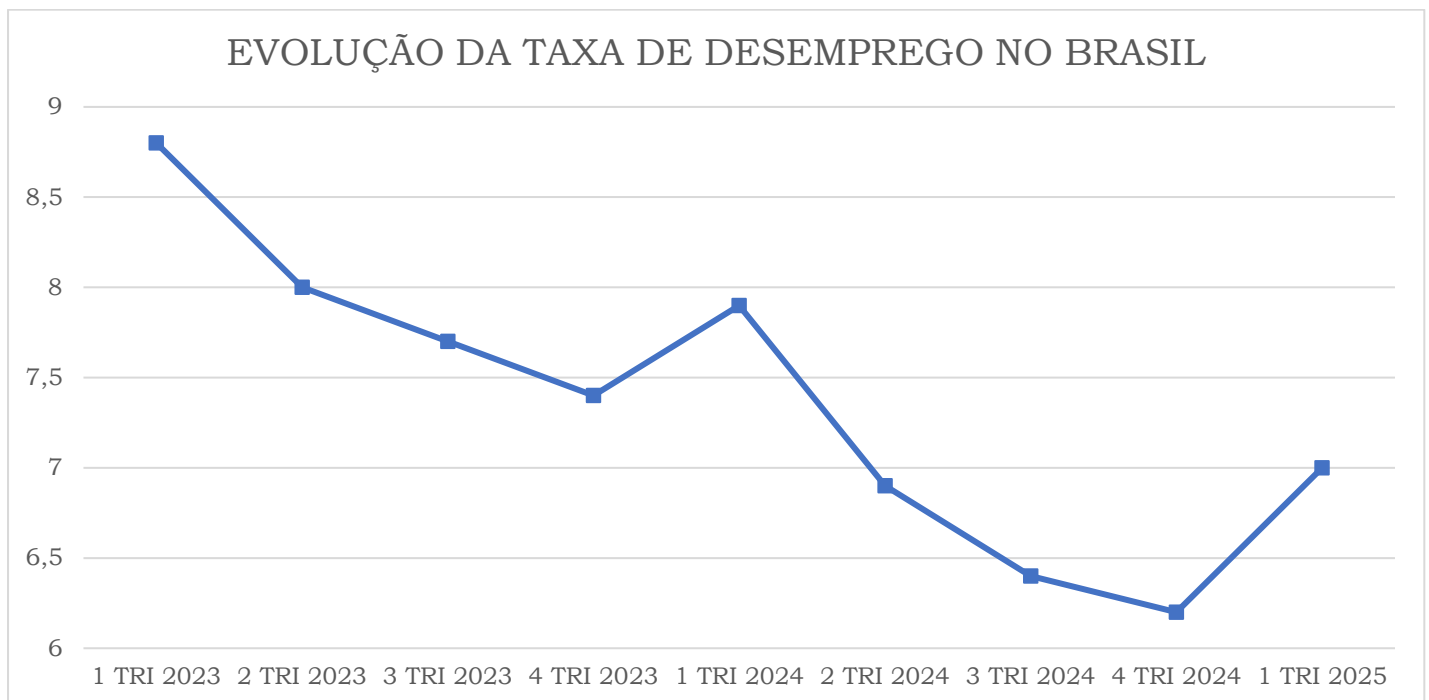


Figura 3: Evolução da taxa de desemprego no Brasil

Fonte: PNAD Contínua Mensal/IBGE

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

A população desocupada alcançou 7,7 milhões de pessoas, representando um crescimento de 13,1% (equivalente a 891 mil pessoas) no trimestre. Por outro lado, a população ocupada, que totalizou 102,5 milhões, registrou uma queda de 1,3% (uma redução de 1,3 milhão de pessoas).

A massa de rendimento real habitual das pessoas ocupadas apresentou uma leve queda de 0,05%, passando de R\$ 345,235 bilhões no 4º trimestre de 2024 para R\$ 345,048 bilhões no 1º trimestre de 2025. Em comparação com o 1º trimestre de 2024, quando foi de R\$ 323,804 bilhões, houve um aumento de 6,6% (o que corresponde a mais R\$ 21,2 bilhões).

O rendimento real habitual de todos os trabalhos, que foi de R\$ 3.410, cresceu 1,2% no 1º trimestre de 2025 em comparação com o 4º trimestre de 2024, e aumentou 4,0% em relação ao 1º trimestre de 2024.

Em março de 2025, o país registrou um saldo positivo de 71.576 novos postos de trabalho, um número inferior ao observado em fevereiro (437.111) e em janeiro (145.816). Além disso, esse foi o pior resultado para um mês de março desde 2020, quando a pandemia chegou ao Brasil.

No 1º trimestre de 2025, o saldo de novas vagas criadas, que totalizou 654.503, apresentou uma redução de 9,84% em comparação ao mesmo período do ano anterior, quando foram criadas 725.973 vagas.

MERCADO EXTERNO

O cenário do ambiente externo é desafiador (nova política comercial americana): A economia global se torna mais instável, afetando o câmbio e as taxas de juros em diversos países, o que impacta as cadeias de produção de uma variedade de produtos, tornando-os mais caros. O dólar se apresenta volátil.

De acordo com as estimativas do Fundo Monetário Internacional FMI, a economia global deverá crescer 2,8% em 2025, após um incremento de 3,3% em 2024.

PRODUÇÃO E VENDAS

No 1º bimestre de 2025, em comparação ao mesmo período do ano anterior, a produção de insumos típicos da construção cresceu 4,9%, o que indica atividade no setor. Em 2024, os lançamentos imobiliários já haviam registrado um crescimento de 18,6% em relação ao ano anterior.

O comércio varejista de materiais de construção também sentiu os reflexos do crescimento do segmento, com uma alta de 6,7% nos dois primeiros meses de 2025 em comparação aos mesmos meses de 2024. O mercado de trabalho ainda aquecido, juntamente com o aumento no rendimento médio das pessoas ocupadas (conforme divulgado pela PNAD Contínua), contribui para explicar esse resultado.

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

MERCADO IMOBILIÁRIO

De acordo com os indicadores do mercado imobiliário nacional divulgados pela CBIC, no 1º bimestre de 2025, em comparação ao mesmo período do ano anterior, os lançamentos apresentaram uma queda de 7%. O cenário de incerteza, especialmente em função da elevação da taxa de juros, pode ajudar a explicar esse resultado.

Por outro lado, as vendas cresceram 17%. O mercado de trabalho ainda aquecido contribui para justificar esse aumento.

ESCASSEZ DE MÃO DE OBRA QUALIFICADA

Para o setor, um dos fatores que limitam os negócios, se trata da frequência de relatos sobre a Escassez de Mão de Obra Qualificada atingiu o maior nível desde outubro de 2012, em recente pesquisa, realizada em março de 2025. Essa é a principal limitação enfrentada por todos os segmentos da construção; no entanto, para as empresas de Serviços Especializados, que demandam mais mão de obra, a situação é ainda mais crítica — em março, o índice alcançou o pico da série histórica iniciada em julho de 2010.

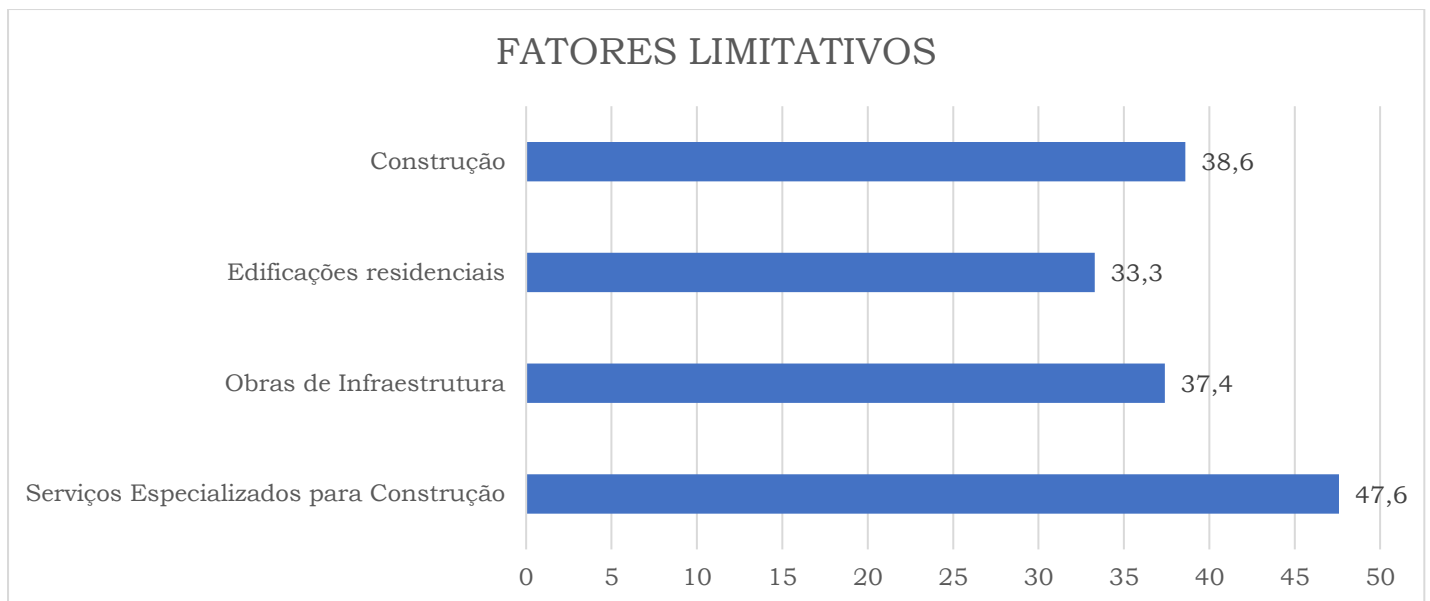


Figura 4: fatores limitativos aos negócios (em % de assinalações)

Fonte: FGV IBRE – FGV Dados 28/03/2025

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

Há que se considerar ainda, que o estoque de imóveis retomados pelos bancos cresceu e chegou ao maior nível em quatro anos, mesmo que, segundo alguns, isso se trate de um efeito da expansão das vendas nos últimos anos, a situação gera custos para os bancos e dificulta a tarefa de encontrar compradores para essas propriedades, ainda mais num cenário de juros elevados.

Juntos, os bancos acumularam um estoque de R\$ 79 bilhões em imóveis até novembro de 2024, segundo o Banco Central. O montante era 10% maior que no mesmo mês de 2023 e 20% acima do fim de 2022. Esse estoque equivale a um terço do valor de todos os empreendimentos lançados no Brasil no último ano.

O MERCADO DE ROTOMOLDADOS

O mercado de rotomoldados no segmento de reservatórios e caixas d'água é muito concentrado, caracterizado por um grande player que detém mais de 70% do mercado nacional, que é a Fortlev.

Outrossim, pequenos players regionais surgem com menores custos operacionais e praticam preços competitivos, o que cria maior competitividade quando se aumenta a capilaridade.

A característica deste mercado tem feito muitas empresas desistirem, a exemplo da Tigre, multinacional brasileira, líder em tubos e conexões, que vendeu seus maquinários de rotomoldagem para a Avanplas, dona da marca Acqualimp.

Isto mostra que este mercado exige “foco”, não podendo ser tratado de forma marginal, como na Tigre ou no grupo Isdra – que também abandonou o segmento-, por exemplo.

Algumas destas informações foram retiradas da reportagem do site “O Globo” publicada em 29 de outubro de 2024. À época da publicação, a reportagem afirmava que a Tigre e a Acqualimp juntas atingem menos de 20% de participação do mercado nacional.

CONCLUSÃO

A elevada taxa de juros é a principal preocupação da construção civil para 2025, em um contexto em que os custos do setor superaram a inflação oficial do país. A Câmara Brasileira da Indústria da Construção (CBIC) apresentou os indicadores econômicos referentes ao desempenho do primeiro trimestre e as expectativas para o restante do ano. Apesar do cenário econômico desafiador, a CBIC mantém a previsão de crescimento de 2,3% para o setor, impulsionada principalmente pela ativação da faixa 4 do programa Minha Casa, Minha Vida, do governo federal.

A taxa Selic deve alcançar 14,75%, o maior nível em quase 20 anos, o que evidencia que os juros altos continuam a ser o principal obstáculo para o setor. Em segundo lugar, a carga tributária é uma preocupação, seguida pela questão da mão de obra. É importante destacar que os custos voltaram a crescer acima da inflação oficial do país.

A diminuição na captação da poupança compromete uma das principais fontes de financiamento do crédito imobiliário. É fundamental que tenhamos taxas de juros mais baixas para que esse público possa aumentar sua demanda e, conseqüentemente, o ritmo de lançamentos.

MERCADO DE ATUAÇÃO – CENÁRIO ECONÔMICO

ATIVIDADE ECONÔMICA

A CBIC reafirmou sua projeção de crescimento de 2,3% para a construção civil em 2025. Assim como previsto em dezembro de 2024, a expectativa de crescimento de 2,3% para o setor se mantém. A expectativa otimista, gerada principalmente pela implementação da faixa 4, contribuiu para a manutenção dessa taxa. Espera-se que, nos últimos meses do ano, o setor comece a sentir os efeitos positivos dessa medida.

Se as expectativas do mercado não são animadoras, ainda resta uma grande oportunidade para o mercado de reformas. Se os compradores não possuem crédito suficiente para um novo imóvel podem ter interesse em reformar o que estão ocupando.

Fontes:

- Estadão 24/02/2025 https://www.estadao.com.br/economia/bancos-maior-estoque-imoveis-retomados-quatro-anos/?srsltid=AfmBOorriLUMuYSFOrZhSQMsMvOEsTSVLjW0UtnafTqDx_k0FeuZTMKs
- FGV-IBRE Instituto Brasileiro de Economia em 28/03/2025
- Minha Casa Minha Vida
- IBGE
- Novo CAGED, Ministério do Trabalho
- Fonte: <https://oglobo.globo.com/blogs/capital/post/2024/10/tigre-lider-em-tubos-e-conexoes-tira-o-pe-do-mercado-de-caixas-dagua.ghtml>

A EMPRESA

A EMPRESA

BAKOF – A EMPRESA

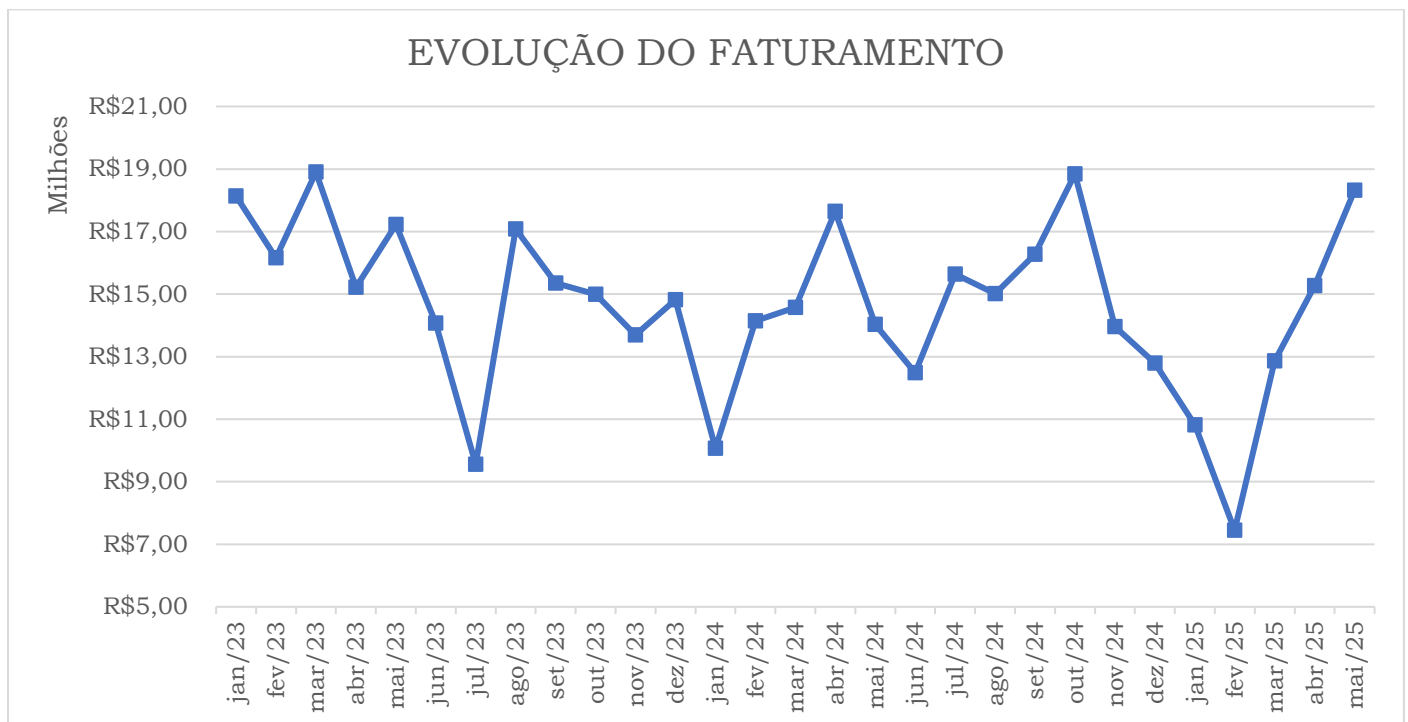
A HISTÓRIA DA EMPRESA

A Bakof Tec foi fundada em 1987, no município de Frederico Westphalen, interior do Rio Grande do Sul, produzindo móveis em fibra e antenas parabólicas.

No decorrer de sua história, diversificou seu mix de produtos, destacando-se atualmente pela fabricação de reservatórios, cisternas, estações de tratamento de Água e Esgoto, entre outros produtos off-the-shelf e customizados para a construção civil.

Além da diversificação de seu mix ampliou seu parque produtivo e hoje conta com unidades fabris nos municípios de Frederico Westphalen (RS), Joinville (SC), Montes Claros (MG) e Tauá (CE).

A evolução da Bakof pode ser observada na figura abaixo. A demonstração gráfica se refere aos dados recebidos do período de janeiro de 2023 até maio 2025, com informações nota a nota, que possui uma diferença média de 1% com relação ao faturamento nominal informado pela controladoria.



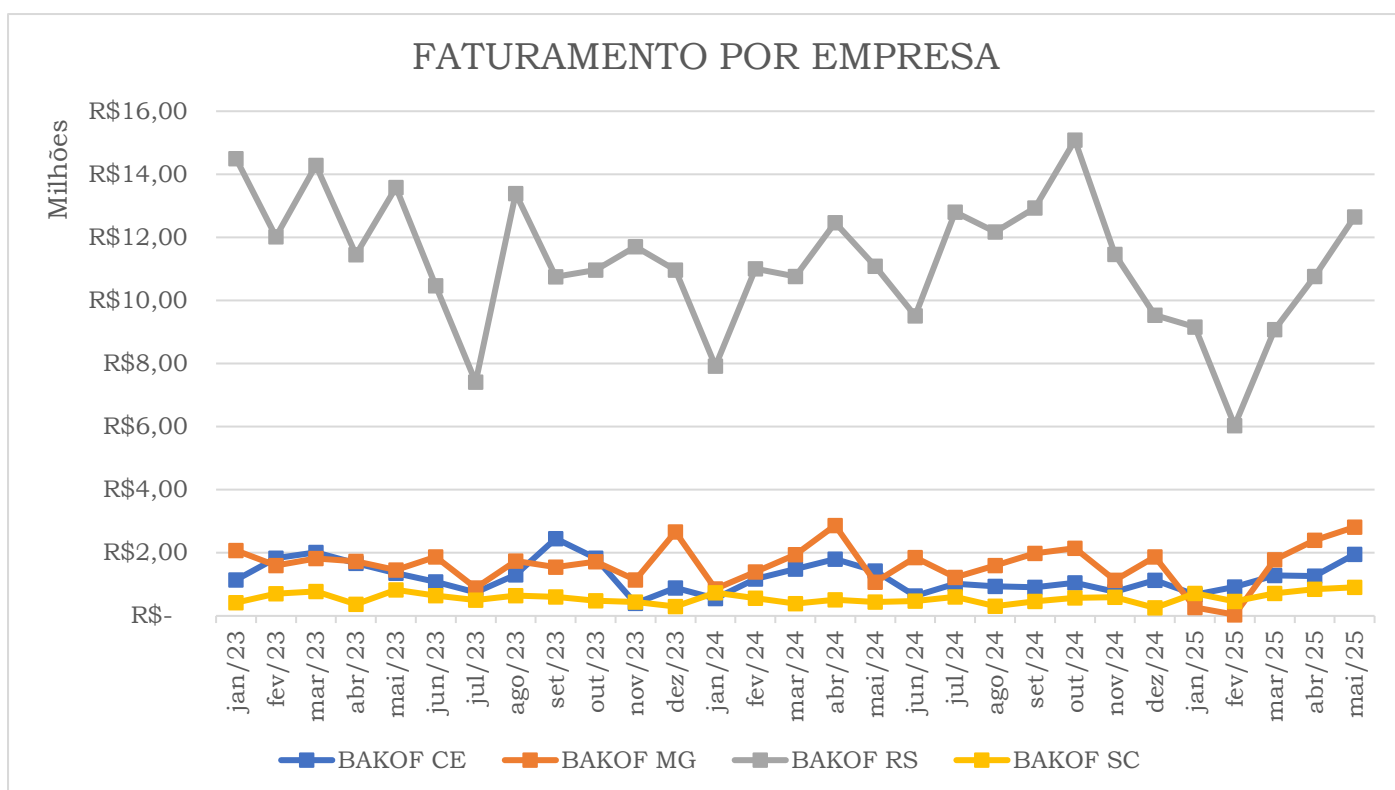
*Figura 5: Evolução do Faturamento
Período: janeiro de 2023 a maio de 2025*

A EMPRESA

BAKOF – A EMPRESA

Pode-se observar na curva da evolução do faturamento, uma importante instabilidade, com vales e picos expressivos. Seu menor número é de fevereiro de 2025, com R\$ 7.4 milhões e picos em março de 2023 e outubro de 2024, com R\$ 18.8 milhões.

FATURAMENTO POR FILIAL



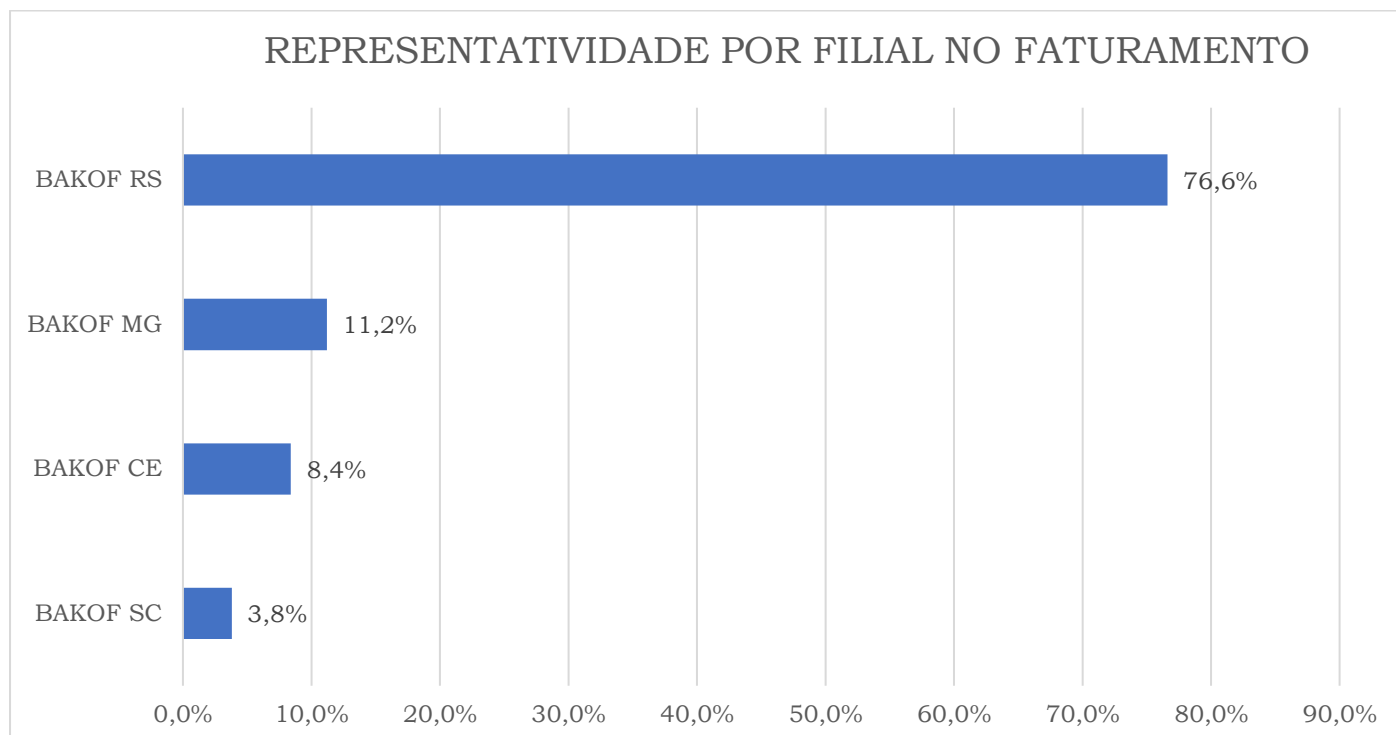
*Figura 6: Evolução do Faturamento por filial
Período: janeiro de 2023 a maio de 2025*

Pode-se observar na curva da evolução do faturamento por filial. Todas as unidades apontam um crescimento nos últimos meses analisados, com destaque para a Unidade Bakof RS que representa mais de 76% do faturamento do período.

A EMPRESA

BAKOF – O FATURAMENTO

REPRESENTATIVIDADE DE CADA FILIAL NA COMPOSIÇÃO DO FATURAMENTO



*Figura 7: Representatividade de cada filial na composição do faturamento
Período: janeiro de 2023 a maio de 2025*

Na figura, podemos observar a representatividade de cada filial sobre o valor do faturamento, sendo a unidade do Rio Grande do Sul, a unidade que melhor contribui.

A EMPRESA

BAKOF – FAMÍLIA DE PRODUTOS

ID	Família	Média Fat mês R\$	% Fat	% AC
1	006 - RESERVATORIOS FIBRA DE VIDRO COM TAMPA	3.984.406	27,2%	27,2%
2	005 - RESERVATORIOS POLIETILENO COM TAMPA	3.369.836	23,0%	50,1%
3	004 - TANQUES POLIETILENO	1.627.470	11,1%	61,2%
4	023 - E.T.E. POLIETILENO	1.149.841	7,8%	69,1%
5	RESERVATORIOS FIBRA DE VIDRO COM TAMPA	616.940	4,2%	73,3%
6	RESERVATORIOS POLIETILENO COM TAMPA	615.839	4,2%	77,5%
7	015 - BAKOF ENGENHARIA	422.685	2,9%	80,4%
8	030 - CAIXA ARGAMASSA	348.034	2,4%	82,7%
9	TANQUES POLIETILENO	259.502	1,8%	84,5%
10	016 - E.T.E. FIBRA DE VIDRO	246.831	1,7%	86,2%
11	E.T.E. POLIETILENO	233.205	1,6%	87,8%
12	020 - CISTERNAS E TANQUES FIBRA DE VIDRO	215.101	1,5%	89,2%
13	024 - CISTERNAS POLIETILENO	201.733	1,4%	90,6%
14	022 - TAMPAS FIBRA DE VIDRO	195.947	1,3%	91,9%
15	BAKOF ENGENHARIA	112.924	0,8%	92,7%
16	#NÃO ESPECIFICADO	107.544	0,7%	93,5%
17	012 - CASA E CONSTRUCAO 1	90.918	0,6%	94,1%
18	CISTERNAS POLIETILENO	75.278	0,5%	94,6%
19	CAIXA ARGAMASSA	71.527	0,5%	95,1%
20	021 - RESERVATORIOS FIBRA DE VIDRO SEM TAMPA	63.137	0,4%	95,5%
21	013 - LINHA AGRICOLA TERCEIROS	57.538	0,4%	95,9%
22	011 - LINHA ESPECIAL	57.377	0,4%	96,3%
23	003 - TELHAS	54.897	0,4%	96,7%
24	E.T.E. FIBRA DE VIDRO	51.881	0,4%	97,0%
25	025 - TANQUES PARA COMBUSTIVEL	38.687	0,3%	97,3%
26	032 - POCO DE INSPECAO E POCO DE VISITA	35.530	0,2%	97,5%
27	033 - CASA E CONSTRUCAO 2	35.096	0,2%	97,8%
28	TAMPAS FIBRA DE VIDRO	33.620	0,2%	98,0%
29	100 - MATERIA PRIMA	31.476	0,2%	98,2%
30	LINHA AGRICOLA TERCEIROS	31.265	0,2%	98,4%
31	CISTERNAS E TANQUES FIBRA DE VIDRO	28.630	0,2%	98,6%
32	018 - RESERVATORIOS POLIETILENO SEM TAMPA	27.051	0,2%	98,8%
33	019 - TAMPAS POLIETILENO	23.310	0,2%	99,0%
34	017 - LINHA CONEXOES	19.212	0,1%	99,1%
35	002 - TORRES E PLATAFORMAS	18.434	0,1%	99,2%
36	TANQUES INDUSTRIAIS	16.024	0,1%	99,3%
37	- ITEM NAO PERTENCE A TABELA	14.108	0,1%	99,4%
38	CASA E CONSTRUCAO 1	9.216	0,1%	99,5%
39	CASA E CONSTRUCAO 2	7.256	0,0%	99,5%
40	RESERVATORIOS POLIETILENO SEM TAMPA	6.390	0,0%	99,6%
41	031 - CAIXA PARA TRANSPORTE DE PEIXE	5.984	0,0%	99,6%
42	027 - LIXEIRAS POLIETILENO	5.843	0,0%	99,7%
43	RESERVATORIOS FIBRA DE VIDRO SEM TAMPA	5.781	0,0%	99,7%
44	TORRES E PLATAFORMAS	5.260	0,0%	99,7%
45	TELHAS	5.080	0,0%	99,8%
46	028 - TELHAS GERAL	4.917	0,0%	99,8%
47	008 - LIXEIRAS FIBRA DE VIDRO	4.415	0,0%	99,8%
48	026 - ESCADAS PARA TANQUES	4.324	0,0%	99,9%
49	TANQUES PARA COMBUSTIVEL	3.801	0,0%	99,9%
50	TAMPAS POLIETILENO	3.721	0,0%	99,9%
51	001 - VASOS	2.772	0,0%	99,9%
52	CAIXA PARA TRANSPORTE DE PEIXE	2.270	0,0%	99,9%
53	LINHA CONEXOES	2.187	0,0%	100,0%
54	LINHA ESPECIAL	2.178	0,0%	100,0%
55	007 - MICROGEO	985	0,0%	100,0%
56	102 - TANQUES INDUSTRIAIS	914	0,0%	100,0%
57	LIXEIRAS POLIETILENO	628	0,0%	100,0%
58	010 - LINHA GS	478	0,0%	100,0%
59	LIXEIRAS FIBRA DE VIDRO	330	0,0%	100,0%
60	LINHA GS	175	0,0%	100,0%

A EMPRESA

BAKOF – FAMÍLIA DE PRODUTOS

ID	Família	Média Fat mês R\$	% Fat	% AC
61	VASOS	152	0,0%	100,0%
62	POCO DE INSPECAO E POCO DE VISITA	109	0,0%	100,0%
63	MICROGEO	91	0,0%	100,0%
64	TELHAS GERAL	70	0,0%	100,0%
65	ESCADAS PARA TANQUES	47	0,0%	100,0%
66	014 - BALCAO TANQUE	29	0,0%	100,0%
67	101 - CONEXOES MONTAGEM	17	0,0%	100,0%
68	014 - BALCAO TANQUE	29	0,0%	100,0%
69	101 - CONEXOES MONTAGEM	17	0,0%	100,0%
Total Geral 69 Famílias		14.668.299	100%	

*Tabela 1: Tabela por família de produto - faturamento médio mensal
Período: janeiro de 2023 a maio de 2025*

A EMPRESA

BAKOF – ABC DE PRODUTOS

ID	Produto	Média Fat mês R\$	% Fat	% AC
1	RESERV.POL. 1.000L C/TPA BAKOF	1.399.757	9,5%	9,5%
2	RESERV.FIB. 20.000L C/TPA BAKOF	1.242.482	8,5%	18,0%
3	RESERV.POL. 500L C/TPA BAKOF	1.078.685	7,4%	25,4%
4	RESERV.FIB. 5.000L C/TPA BAKOF	630.317	4,3%	29,7%
5	RESERV.FIB. 10.000L C/TPA BAKOF	623.541	4,3%	33,9%
6	TANQUE POL. 20.000L C/TPA CLIC BAKOF	435.792	3,0%	36,9%
7	TANQUE POL. 10.000L C/TPA CLIC BAKOF	393.429	2,7%	39,6%
8	RESERV.POL. 2.000L C/TPA BAKOF	325.485	2,2%	41,8%
9	RESERV.FIB. 15.000L C/TPA BAKOF	324.088	2,2%	44,0%
10	RESERV.FIB. 25.000L C/TPA BAKOF	315.979	2,2%	46,2%
11	RESERV.POL. 5.000L C/TPA BAKOF	248.893	1,7%	47,8%
12	RESERV.POL. 310L C/TPA BAKOF	224.879	1,5%	49,4%
13	TANQUE POL. 5.000L BAIXA C/TPA CLIC BAKOF	205.400	1,4%	50,8%
14	KIT CONCERTO PEQUENO BAKOF	193.160	1,3%	52,1%
15	MULTI BIODIGESTOR POL. 1.500L BAKOF	192.133	1,3%	53,4%
16	MULTI BIODIGESTOR C/ ENCAIXE POL. 700L BAKOF	173.265	1,2%	54,6%
17	TANQUE POL. 15.000L C/TPA CLIC BAKOF	172.981	1,2%	55,8%
18	RESERV.FIB. 1.000L C/TPA BAKOF	170.556	1,2%	56,9%
19	RESERV.POL. 3.000L C/TPA BAKOF	164.171	1,1%	58,1%
20	MULTI BIODIGESTOR POL. 700 BAKOF	155.110	1,1%	59,1%
21	TANQUE POL. 500L C/TPA CLIC BAKOF	141.541	1,0%	60,1%
22	RESERV.FIB. 2.000L C/TPA BAKOF	140.767	1,0%	61,0%
23	RESERV.FIB. 500L C/TPA BAKOF	139.394	1,0%	62,0%
24	FOSSA POL. 325L BAKOF	126.749	0,9%	62,8%
25	RESERV.POL. 10.000L C/TPA ABERTA BAIXA BAKOF	125.721	0,9%	63,7%
26	RESERV.FIB. 30.000L C/ TPA BAKOF	121.607	0,8%	64,5%
27	TANQUE POL. 5.000 BAIXA C/TPA CLIC BAKOF	112.985	0,8%	65,3%
28	CAIXA ARGAMASSA DE 1000L LARANJA SUPERMIX - 12939 BAKOF	105.573	0,7%	66,0%
29	RESERV.FIB.RETANGULAR 1.000L C/TPA BAKOF	105.360	0,7%	66,7%
30	RESERV.FIB. 3.000L C/TPA BAKOF	99.588	0,7%	67,4%

A EMPRESA

BAKOF – ABC DE PRODUTOS

ID	Produto	Média Fat mês R\$	% Fat	% AC
31	RESERV.FIB. 7.500L C/TPA BAKOF	97.265	0,7%	68,1%
32	TAMPA RESERV.FIB. 10,7/20/25/30 L COM TAMPA INSPECAO BAKOF	89.762	0,6%	68,7%
33	TANQUE POL. 30.000L C/TPA CLIC BAKOF	87.024	0,6%	69,3%
34	RESERV.FIB. 7.000L C/TPA BAKOF	83.568	0,6%	69,9%
35	RESERV.FIB. 12.000L C/TPA BAKOF	76.849	0,5%	70,4%
36	TANQUE POL. 20.000 C/TPA CLIC BAKOF	76.352	0,5%	70,9%
37	FOSSA POL. 1.100L BAKOF	67.981	0,5%	71,4%
38	FILTRO POL. 325L BAKOF	65.199	0,4%	71,8%
39	TANQUE POL. 5.000L ALTA C/TPA CLIC BAKOF	63.045	0,4%	72,2%
40	CISTERNA POL.16.000L C/T BAKOF	58.874	0,4%	72,6%
41	RESERV.POL. 5.000 C/TPA BAKOF	58.753	0,4%	73,0%
42	MULTI BIODIGESTOR POL. 1.850L BAKOF	58.522	0,4%	73,4%
43	CAIXA MASSEIRA LARANJA MD 200 COM ESTRUTURA SUPERMIX BAKOF	56.897	0,4%	73,8%
44	TANQUE POL. 2.500L C/TP CLIC BAKOF	55.132	0,4%	74,2%
45	RESERV.POL. 10.000L C/TPA ABERTA BAKOF	54.966	0,4%	74,6%
46	CAIXA MASSEIRA AZUL MD 200 COM ESTRUTURA BAKOF	52.827	0,4%	74,9%
47	FILTRO POL.MEIO FILTRA 325L BAKOF	49.322	0,3%	75,3%
48	FOSSA POL. 650L BAKOF	46.547	0,3%	75,6%
49	CAIXA ARGAMASSA DE 500L LARANJA SUPERMIX 12939 BAKOF	46.095	0,3%	75,9%
50	FOSSA POL. 2.500L BAKOF	43.908	0,3%	76,2%
51	RESERV.FIB. 3.000L ALTA C/TPA BAKOF	42.340	0,3%	76,5%
52	FOSSA POL. 1.850L BAKOF	41.098	0,3%	76,8%
53	RESERV.POL. 1.000L C/TPA HIDROFAMA BAKOF	40.194	0,3%	77,1%
54	FILTRO POL. 1.100L BAKOF	40.130	0,3%	77,3%
55	RESERV.FIB.RETANGULAR 500L C/TPA BAKOF	36.844	0,3%	77,6%
56	TAMPA RESERV.FIB. 5.000L BAKOF	36.212	0,2%	77,8%
57	FILTRO POL.MEIO FILTRA 1.100L BAKOF	34.399	0,2%	78,1%
58	RESERV.POL. 250L C/TPA BAKOF	34.262	0,2%	78,3%
59	CISTERNA POL.16.000L C/ TAMPA BAKOF	33.018	0,2%	78,5%
60	CISTERNA POL. 1.250L BAKOF	31.899	0,2%	78,7%

A EMPRESA

BAKOF – ABC DE PRODUTOS

ID	Produto	Média Fat mês R\$	% Fat	% AC
61	TANQUE POL. 1.000L C/TPA CLIC BAKOF	31.015	0,2%	78,9%
62	MAO DE OBRA CONSTRUCAO CIVIL	30.615	0,2%	79,2%
63	PV POCO DE VISITA 1.000 x 2.000 BAKOF	30.609	0,2%	79,4%
64	RESERV.POL. 1.500L C/TPA BAKOF	30.538	0,2%	79,6%
65	RESERV.POL. 500L C/TPA HIDROFAMA BAKOF	30.510	0,2%	79,8%
66	CISTERNA POL. 2.500L C/TPA BAKOF	29.853	0,2%	80,0%
67	RESERV.FIB. 25.000L S/TPA BAKOF	29.819	0,2%	80,2%
68	CISTERNA POL. 15.000L COM KIT INSTALACAO DC BAKOF	29.228	0,2%	80,4%
69	TANQUE POL. 1.950L C/TPA CLIC BAKOF	28.690	0,2%	80,6%
70	FILTRO POL.MEIO FILTRA 650L BAKOF	28.231	0,2%	80,8%
71	TAMPA RESERV.FIB. 10.000L BAKOF	27.628	0,2%	81,0%
72	ESTACAO DE TRATAMENTO DE EFLUENTES 34 M3/H BAKOF	27.207	0,2%	81,1%
73	RESERV.POL. 200L C/TPA BAKOF	26.869	0,2%	81,3%
74	RESERV.FIB. 310L C/TPA BAKOF	26.490	0,2%	81,5%
75	KIT IRRIGACAO POR GOTEJAMENTO C/ CAPACIDADE P/ 500M2 BAKOF	25.642	0,2%	81,7%
76	RESERV.FIB. 20.000L S/TPA BAKOF	24.965	0,2%	81,9%
77	ETE- TRATAMENTO EFLUENTE SANITARIO 38M3/HORA PRC 04 BAKOF	23.070	0,2%	82,0%
78	CISTERNA POL. 1.950L BAKOF	22.878	0,2%	82,2%
79	FLUTUADOR FLB 6060 BAKOF	22.423	0,2%	82,3%
80	TAMPA RESERV.FIB. 15.000L BAKOF	21.628	0,1%	82,5%
81	FILTRO POL. 650L BAKOF	21.422	0,1%	82,6%
82	TANQUE POL. 16.000L C/TPA CLIC BAKOF	20.957	0,1%	82,8%
83	ROTOMOLDADO PARA INDUSTRIALIZACAO	20.832	0,1%	82,9%
84	FOSSA POL. 5.000L BAKOF	20.241	0,1%	83,0%
85	FILTRO POL.MEIO FILTRA 2.500L BAKOF	20.142	0,1%	83,2%
86	CAMARA DE LODO EM POL. 90L C/ TPA BAKOF	20.047	0,1%	83,3%
87	CAIXA ARGAMASSA DE 1000L VERMELHA ENGEMIX BAKOF	19.821	0,1%	83,4%
88	RESERV.FIB. 250L C/TPA BAKOF	18.610	0,1%	83,6%
89	RESERV.POL. 7.500L C/TPA BAKOF	18.511	0,1%	83,7%
90	FILTRO POL.MEIO FILTRA 1.850L BAKOF	18.119	0,1%	83,8%
Total top 90 produtos		12.295.286	83,8%	
Outros 1770 produtos		2.372.967	16,2%	
Total Geral 1860 produtos		14.668.253	100%	

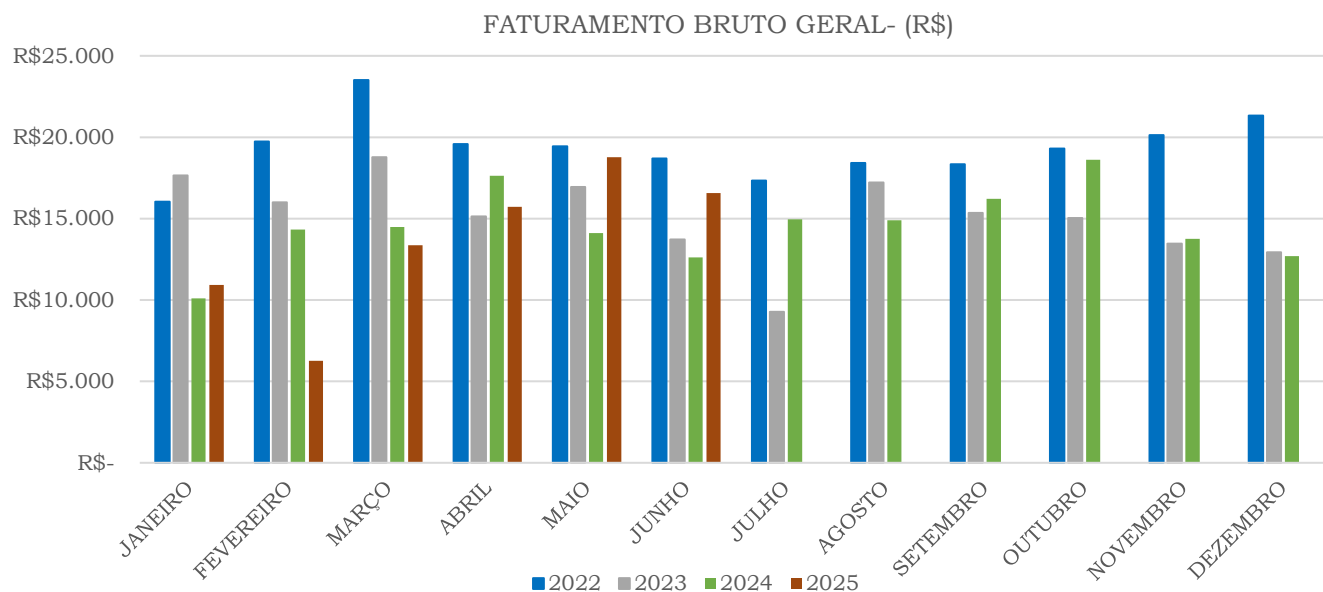
Tabela 2: Curva ABC de produto - faturamento médio mensal
Período: janeiro de 2023 a maio de 2025

FATURAMENTO E SAZONALIDADE

FATURAMENTO E SAZONALIDADE

FATURAMENTO BRUTO MENSAL

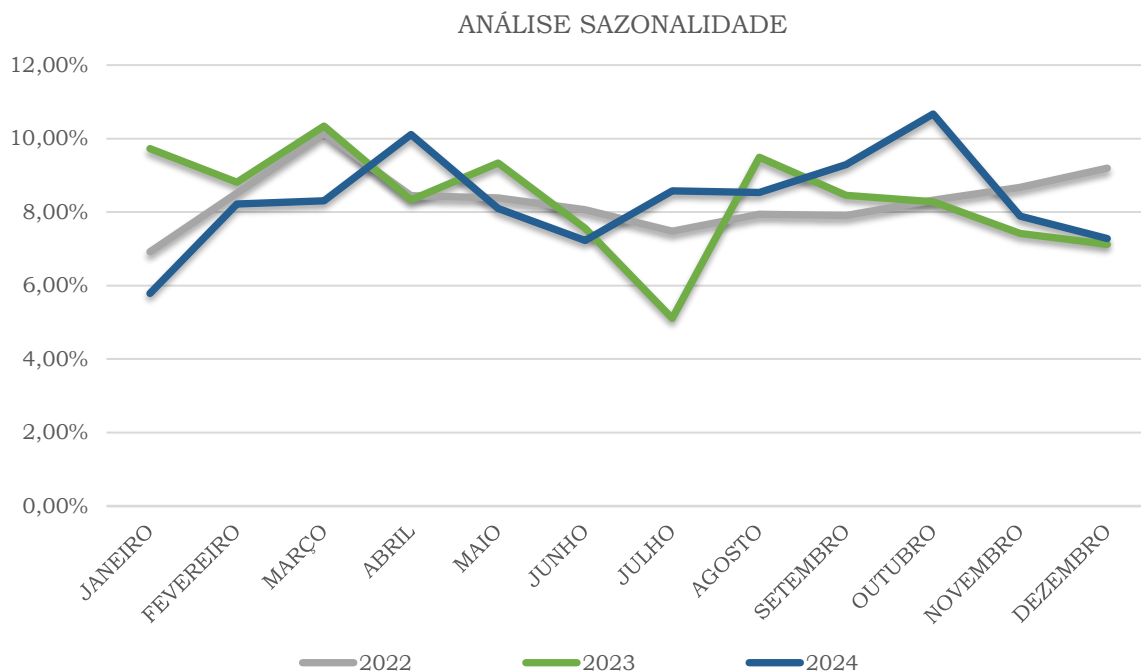
FATURAMENTO BRUTO - BAKOF PLÁSTICOS LTDA							Valores em R\$	
Mês/Ano	2022	2023	%23/22	2024	%24/23	2025	%25/24	
JANEIRO	16.043.160	17.654.724	10,05%	10.091.733	-42,84%	10.915.622	8,16%	
FEVEREIRO	19.744.950	15.998.522	-18,97%	14.335.746	-10,39%	6.264.942	-56,30%	
MARÇO	23.512.533	18.764.172	-20,20%	14.492.995	-22,76%	13.363.908	-7,79%	
ABRIL	19.587.883	15.128.374	-22,77%	17.629.947	16,54%	15.725.233	-10,80%	
MAIO	19.435.119	16.945.687	-12,81%	14.116.407	-16,70%	18.769.666	32,96%	
JUNHO	18.692.229	13.714.789	-26,63%	12.610.095	-8,05%	16.566.034	31,37%	
JULHO	17.342.560	9.274.567	-46,52%	14.954.719	61,24%			
AGOSTO	18.421.551	17.224.434	-6,50%	14.889.119	-13,56%			
SETEMBRO	18.330.436	15.342.623	-16,30%	16.205.800	5,63%			
OUTUBRO	19.301.266	15.031.273	-22,12%	18.605.329	23,78%			
NOVEMBRO	20.119.153	13.464.816	-33,07%	13.755.532	2,16%			
DEZEMBRO	21.328.213	12.931.195	-39,37%	12.698.257	-1,80%			
TOTAL R\$	231.859.056	181.475.174	-21,73%	174.385.679	-3,91%	81.605.405	-2,01%	
MÉDIA MENSAL ANUAL	19.321.588	15.122.931	-21,73%	14.532.140	-3,91%			
MÉDIA MENSAL - JAN/MAI	19.502.646	16.367.711	-16,07%	13.879.487	-15,20%	13.600.901	-2,01%	



FATURAMENTO E SAZONALIDADE

SAZONALIDADE

ANÁLISE DE SAZONALIDADE - BAKOF PLÁSTICOS LTDA			
Mês/Ano	2022	2023	2024
JANEIRO	6,92%	9,73%	5,79%
FEVEREIRO	8,52%	8,82%	8,22%
MARÇO	10,14%	10,34%	8,31%
ABRIL	8,45%	8,34%	10,11%
MAIO	8,38%	9,34%	8,09%
JUNHO	8,06%	7,56%	7,23%
JULHO	7,48%	5,11%	8,58%
AGOSTO	7,95%	9,49%	8,54%
SETEMBRO	7,91%	8,45%	9,29%
OUTUBRO	8,32%	8,28%	10,67%
NOVEMBRO	8,68%	7,42%	7,89%
DEZEMBRO	9,20%	7,13%	7,28%
TOTAL R\$	100,00%	100,00%	100,00%



PROCESSO OPERACIONAL

PROCESSO OPERACIONAL

CAPACIDADE PRODUTIVA - BAKOF

A Bakof Plásticos Ltda conta com uma estrutura industrial robusta e bem distribuída pelo Brasil, com unidades nas regiões Sul, Sudeste e Nordeste. A empresa trabalha com matérias-primas de alta qualidade, como o polietileno e o plástico reforçado com fibra de vidro (PRFV), aplicadas na fabricação de reservatórios, tanques, cisternas, estações de tratamento, entre outras soluções voltadas aos setores residencial, industrial e ambiental. A Bakof possui ainda uma matrizaria própria, que permite o desenvolvimento de moldes sob demanda, ampliando sua capacidade de atendimento a projetos personalizados de clientes estratégicos.

A estrutura operacional atual é sólida, bem dimensionada e regionalizada: cada unidade é autossuficiente para atender o mercado da sua região com eficiência, exceto no caso de produtos fabricados em PRFV (plástico reforçado com fibra de vidro), cuja produção é centralizada na unidade de Frederico Westphalen, no Rio Grande do Sul.

De forma geral, há capacidade disponível para ampliação da produção, que pode ser ativada conforme a evolução da demanda de mercado e das estratégias comerciais da empresa.

Composição dos Turnos de Trabalho

Unidade Operacional	Turno	Horário de Operação			Intervalo refeição	Jornada Semanal	Efetivo
		Entrada	Saída				
Westphalen/RS	Administrativo	Adm	07:45	18:03	01:30	Seg a Sex	Central ADM (55 pessoas) Produção (125 pessoas) Carregamento (13 pessoas) Comercial (20 pessoas)
	Almoxarifado	Adm	07:15	17:33	01:30	Seg a Sex	
	Produção Rotomoldagem	1º turno	00:00	06:00	00:15	Seg a Sáb	
		2º turno	06:00	12:00	00:15	Seg a Sáb	
		3º turno	12:00	18:00	00:15	Seg a Sáb	
		4º turno	18:00	00:00	00:15	Seg a Sáb	
	Produção de Fibra de Vidro	1º turno	06:00	16:00	01:00	Seg a Sex	
		2º turno	16:00	01:48	01:00	Seg a Sex	
	Produção de Produtos	1º turno	06:00	17:00	01:00	Seg a Sex	
	Serviços Manuais (Montagem Rotomoldado)	1º turno	06:00	12:00	01:00	Seg a Sáb	
2º turno		12:00	18:00	01:00	Seg a Sáb		
Expedição	1º turno	06:00	16:00	01:00	Seg a Sex		
Joinville / SC	Administrativo	Adm	07:30	17:30	01:00	Seg a Sex	ADM (3 pessoas) Produção (14 pessoas) Carregamento (1 pessoa)
	Produção Rotomoldagem	1º turno	05:00	14:18	00:30	Seg a Sex	
		2º turno	14:00	23:00	00:30	Seg a Sex	
	Expedição	Adm	07:30	17:30	01:00	Seg a Sex	
Tauá / CE	Administrativo	Adm	07:45	18:03	01:30	Seg a Sex	ADM (6 pessoas) Produção (26 pessoas) Carregamento (4 pessoas)
	Produção Rotomoldagem	1º turno	00:00	06:00	00:15	Seg a Sáb	
		2º turno	06:00	12:00	00:15	Seg a Sáb	
		3º turno	12:00	18:00	00:15	Seg a Sáb	
		4º turno	18:00	00:00	00:15	Seg a Sáb	
	Expedição	1º turno	06:00	16:00	01:00	Seg a Sex	
Montes Claros / MG	Administrativo	Adm	07:45	18:03	01:30	Seg a Sex	ADM (4 pessoas) Produção (23 pessoas) Carregamento (2 pessoas)
	Produção Rotomoldagem	1º turno	00:00	06:00	00:15	Seg a Sáb	
		2º turno	06:00	12:00	00:15	Seg a Sáb	
		3º turno	12:00	18:00	00:15	Seg a Sáb	
		4º turno	18:00	00:00	00:15	Seg a Sáb	
	Expedição	1º turno	06:00	16:00	01:00	Seg a Sex	

PROCESSO OPERACIONAL

CAPACIDADE PRODUTIVA BAKOF

As unidades industriais da Bakof Plásticos Ltda estão preparadas para transformar até 1.125 toneladas por mês de matérias-primas, combinando polietileno e plástico reforçado com fibra de vidro (PRFV). A performance atual está em 657 toneladas/mês, refletindo a produção com base na carga atual das máquinas.

Abaixo, apresentamos a utilização da capacidade instalada por unidade e linha de produto no mês de junho/25.

Unidade Operacional		Capacidade Potencial	Capacidade Instalada	% Utilização capacidade Instalada
Westphalen/RS	Produção Rotomoldagem	100%	74%	55%
	Produção de Fibra de Vidro	100%	29%	76%
	Produtos Especiais	100%	23%	31%
	Telhas	100%	18%	100%
Joinville /SC	Produção Rotomoldagem	100%	42%	58%
Tauá / CE	Produção Rotomoldagem	100%	74%	46%
Montes Claros / MG	Produção Rotomoldagem	100%	74%	53%

O quadro a seguir representa a evolução da produtividade diária por unidade e matéria-prima, comparando cada mês com o melhor desempenho de transformação/dia registrado em 2025 (referência = 100%).

Unidade Operacional	Negócio	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Prévia Jun/25
Westphalen/RS	PRFV	30%	21%	69%	92%	100%	94%
	Polietileno	61%	47%	69%	100%	93%	74%
Tauá / CE	Polietileno	39%	46%	79%	77%	94%	100%
Joinville /SC	Polietileno	48%	27%	57%	72%	77%	100%
Montes Claros / MG	Polietileno	1%	4%	75%	100%	95%	84%

A análise do quadro acima indica que, a partir de abril/2025 houve crescimento da produção diária, onde os principais motivos foram a normalização do abastecimento de matéria prima, e que a partir de maio/2025, a Bakof retomou sua capacidade plena de transformação diária, alinhando performance industrial à regularidade do fornecimento. Conclui-se assim que a empresa está preparada para operar com consistência e acompanhar o crescimento da demanda de forma segura e estruturada.

PROCESSO OPERACIONAL

LEAD TIME BAKOF

a) Produção de Reservatório em Plástico Reforçado em Fibra de Vidro

Produto: RESERV.FIB. 20.000L C/TPA BAKOF									
Fat.Bruto Mensal R\$ 1,2MM									
Qtde Mensal: 200 reservatórios									
Qtde Produzida: 8									
FASES DO PROCESSO	Horas								
	01	02	03	04	05	06	07	08	09
Preparação dos Insumos									
Pesagem (automática)									
Pintura Interna do molde									
Laminação									
Roletagem (retirada de bolhas)									
Pintura Externa									
Retirada de Rebarbas									
Desmolde									
Acabamento									

b) Produção de Reservatório em Polietileno

Produto: RESERV.POL. 1.000L C/TPA BAKOF									
Fat.Bruto Mensal R\$ 1,5 MM									
Qtde Mensal: 5850 reservatórios									
Qtde Produzida:36									
FASES DO PROCESSO	Horas								
	01	02	03	04	05	06	07	08	
Pesagem									
Rotomoldagem									
Desmolde									
Remoção de Rebarbas									
Serigrafia									
Estocagem									

c) Produção de Tanques em Polietileno

Produto: TANQUE POL. 20.000L C/TPA CLIC BAKOF									
Fat.Bruto Mensal R\$ 0,8 MM									
Qtde Mensal: 92 tanques									
Qtde Taques Produzida: 3									
Qtde de Tampas: 24									
FASES DO PROCESSO	PEÇA	Horas							
		01	02	03	04	05	06	07	08
Pesagem	Tanque								
Rotomoldagem									
Desmolde									
Remoção de Rebarbas									
Serigrafia									
Estocagem									
Pesagem	Tampa								
Rotomoldagem									
Desmolde									
Remoção de Rebarbas									
Estocagem									

SITUAÇÃO ECONÔMICO-
FINANCEIRA

SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

BALANÇO PATRIMONIAL E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO - BAKOF PLÁSTICOS

ANÁLISE DE BALANÇOS PATRIMONIAL - BAKOF PLÁSTICOS LTDA.

BALANÇOS - (Valores expressos em milhares de reais)	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
	RELATÓRIO AUDITORIA	RELATÓRIO AUDITORIA	RELATÓRIO AUDITORIA	BALANÇO ASSINADO
ATIVO	171.527	167.322	146.746	133.704
Circulante	116.746	92.522	76.269	73.171
Caixa e equivalentes de caixa	39.408	16.898	14.371	13.240
Contas a Receber - Clientes	33.886	38.914	25.316	23.548
Impostos a Recuperar	9.641	8.528	13.389	15.938
Adiantamento Concedidos	2.160	4.318	5.426	1.523
Estoques	30.904	23.242	16.387	9.374
Despesas a Apropriar				306
Outras Ativos	747	622	1.380	9.241
Não Circulante	54.781	74.800	70.477	60.533
Depósitos/Bloqueios Judiciais	636	958	359	
Investimentos	2.493	0	2.317	16.173
Impostos a Recuperar	7.481	6.364		
Imobilizado	41.440	54.881	56.121	42.139
Ativos Intangíveis	533	501	493	
IR e Contribuição Social Diferidos	1.549	9.678	9.678	
Outros Créditos com Partes Relacionadas	649	2.418	1.509	2.221
PASSIVO	171.527	167.324	146.746	133.704
Circulante	101.587	95.432	77.653	69.165
Fornecedores	20.926	24.746	23.101	19.020
Obrigações Sociais/Trabalhistas	10.003	3.292	3.575	2.035
Obrigações Tributárias	12.351	14.078	7.664	6.539
Empréstimos e Financiamentos	50.551	50.161	39.026	36.847
Outras contas a pagar	521	829	2.227	792
Provisões Trabalhistas				1.207
Adiantamentos a Clientes	1.762	2.326	2.060	2.726
Empreitimos com Partes Relacionadas	5.473	0	0	
Não Circulante	48.380	57.489	66.179	61.162
Obrigações Tributárias	15.619	21.283	28.766	28.987
Empréstimos e Financiamentos	24.987	29.264	27.013	26.997
Obrigações Financeiras				774
Outras Obrigações	1.138	440	777	498
Empreitimos com Partes Relacionadas			4.276	
Obrigações Trabalhistas				3.907
Provisões Contingenciais	606	1.537	498	
IR e Contribuição Social Diferidos	6.030	4.965	4.849	
Patrimônio Líquido	21.560	14.403	2.914	3.377
Capital Social	2.200	10.200	10.200	10.200
Ajuste de Avaliação Patrimonial	10.834	8.993	8.045	
Lucros/(-) Prejuízos Exercícios/Acumulados	-5.579	-11.691	-22.234	-20.781
Reservas de Capital e Incentivos Fiscais	14.103	6.861	6.861	13.957
Participação de não Controladores	2	40	42	

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO - BAKOF PLÁSTICOS LTDA.

DRE - (Valores expressos em milhares de reais)	31/12/2021	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024
Vendas de Produtos no MI	236.076	255.603	200.010	173.449
Vendas de Mercadorias no MI	15.161	19.612	18.521	
Vendas de Mercadorias no ME	1.454	1.152	746	937
Prestação de Serviços no MI	1.521	3.063	2.599	
Devoluções	-5.282	-12.301	-6.636	-5.736
Impostos Sobre Vendas e Serviços (ICMS, PIS/COFINS)	-64.206	-67.097	-52.796	-44.288
Descontos	-217	-601	-567	
(=) Receita Operacional Líquida	184.507	199.431	161.877	124.362
(-) Custos das Vendas de Mercadorias/Serviços	(136.125)	(152.115)	(117.469)	(90.535)
Insumos Produtivos	-117.176	-133.205	-96.235	-68.890
Pessoal	-13.674	-14.686	-14.869	-11.750
Depreciação	-2.680	-1.800	-1.379	
Outros Custos	-2.595	-2.424	-4.986	-9.895
(=) Lucro Bruto (Sobra Operacional Bruta)	48.382	47.316	44.408	33.828
(-) Receitas (Despesas) Operacionais	(34.281)	(40.454)	(32.056)	(25.822)
Despesas Comissões & Publicidade Propaganda	-10.906	-10.185	-8.540	
Despesas com Fretes & Transportes	-16.576	-19.875	-18.426	
Despesas com Pessoal	-4.456	-2.930	-3.159	-2.148
Despesas Gerais & Administrativas & Comerciais	-9.064	-4.836	-984	-29.561
Despesas com Serviços de Terceiros	-1.708	-1.865	-1.759	
Despesas Tributárias				-493
Depreciação e Amortização	-702	-1.899	-440	
Créditos de Benefício de ICMS	7.207	6.306	5.138	
Reuperação de Despesas e Equivalência Patrimonial	2.018	137	63	
Perdas com Crédito de Clientes	-1.106	-1.552	-1.538	
Outras Receitas/ Despesas Operacionais	1.012	-3.755	-2.411	6.380
(=) Lucro/Prejuízo Operacional (EBIT)	14.101	6.862	12.352	8.006
Receitas Financeiras	433	1.020	1.061	146
Despesas Financeiras	-10.378	-22.918	-28.886	-21.767
Variação Monetária				496
(=) Lucro/Prejuízo antes dos impostos e participações	4.156	(15.036)	(15.473)	(13.120)
(-) IRPJ/CSLL Diferido	-55	9.089	4.480	
(=) Lucro/Prejuízo do Exercício	4.101	(5.947)	(10.993)	(13.120)

SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

AÇÕES PARA REVERSÃO DA SITUAÇÃO ATUAL

Quando analisamos a evolução dos números da Bakof, identificamos uma sucessão de resultados operacionais tímidos e insuficientes para a cobertura das despesas financeiras, advindas das captações necessárias para fazer frente a déficits do passado que geraram a falta de capital de giro, que foram minando a capacidade de produção e o atendimento da carteira de clientes. A situação sofreu piora significativa no início de 2025, quando houve um incêndio na fábrica, que prejudicou sobremaneira as atividades e o fluxo de caixa, já frágil, gerando atraso junto a fornecedores e renegociações com instituições bancárias para uma tentativa de ajuste do fluxo, porém insuficiente.

Desse modo, o “destravamento dos fornecedores” e a renegociação de passivos extraconcursais foram condições *sine-qua-non* para a sobrevivência da companhia. Ele se aplica às instituições financeiras, pois da regularidade desse relacionamento derivam as linhas de crédito para financiar o dia a dia das operações.

Foi implementado um trabalho de racionalização da atividade empresarial com ênfase, dentre outros, nos seguintes aspectos:

- ✓ Foram implementadas ferramentas de controle de compras e estoque, otimizando custos e diminuindo aquisições desnecessárias;
- ✓ Renegociação com fornecedores visando a diminuição dos “lotes mínimos” de aquisição;
- ✓ Auxílio no mapeamento das demandas judiciais da companhia;
- ✓ Implementação de uma política de crédito visando diminuir os níveis de inadimplência experimentados pela empresa;
- ✓ Repasse de aumento de preços de insumos;
- ✓ Criação de “janelas de produção” visando utilizar matérias primas com giro lento a fim de recompor o capital de giro;
- ✓ Obtenção de novas linhas de crédito para uma maior fluência de capital, evitando-se o “empoçamento” de duplicatas em carteira enquanto o fluxo de caixa permanece pressionado;

SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

AÇÕES PARA REVERSÃO DA SITUAÇÃO ATUAL

- ✓ Ajuste da produção a partir da “leitura” da carteira de pedidos, efetiva ou potencial, da empresa;
- ✓ Instauração de uma nova cultura onde os departamentos interagem rapidamente a fim de mitigar problemas de performance;
- ✓ Análise de revisão das margens dos produtos em relação ao faturamento e fixação de metas para atingimento do ponto de equilíbrio;
- ✓ Readequação das despesas de acordo com a realidade atual da empresa.
- ✓ Busca de clientes de novos segmentos específicos, como agroindustrial, saneamento etc.;
- ✓ Complementar mix de coleta de resíduos sólidos urbanos e domésticos;
- ✓ Mercado externo em países limítrofes (Argentina, Uruguai, Paraguai e Bolívia);
- ✓ Possibilidade de consolidação com outros players de mercado;
- ✓ Aumentar participação em mercados pouco explorados.

FORMA DE PAGAMENTO -
VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO

CLASSIFICAÇÃO DOS CREDORES

O artigo 83 da lei 11.101/2005 estabelece a divisão para classificação dos créditos incluídos no pedido de recuperação judicial que, de uma forma geral, obedece a seguinte divisão:

- créditos derivados da legislação do trabalho, limitados a 150 (cento e cinquenta) salários-mínimos por credor, e os decorrentes de acidentes de trabalho – CLASSE I;
- créditos com garantia real, até o limite do valor do bem gravado – CLASSE II;
- créditos quirografários -CLASSE III;
- créditos com privilégio especial, notadamente empresas de pequeno porte (EPP) e microempresas (ME) – CLASSE IV;
- créditos não sujeitos à recuperação judicial, incluindo tributos - EXTRACONCURSAIS.

Segue abaixo a relação sintética de credores, já divididos por classe, de acordo com o determinado na lei 11.101/2005:

CLASSE	DESCRIÇÃO	NÚMERO DE CREDORES	VALOR DO CRÉDITO
CLASSE I	TRABALHISTAS	267	(1.771.642)
CLASSE III	QUIROGRAFÁRIOS	168	(25.251.006)
CLASSE IV	ME/EPP	73	(594.005)
EXTRACONCURSAL	DIVERSOS	09	(34.920.960)
EXTRACONCURSAL	TRIBUTÁRIOS	03	(38.734.062)
TOTAL		520	(101.271.675)

VIABILIDADE ECONÔMICA

PREMISSAS UTILIZADAS NAS PROJEÇÕES

Diz o artigo 47, da lei 11.101/2005, que “Regula a recuperação judicial, a extrajudicial e a falência do empresário e da sociedade empresária”:

“A recuperação judicial tem por objetivo viabilizar a superação da situação de crise econômico-financeira do devedor, a fim de permitir a manutenção da fonte produtora, do emprego dos trabalhadores e dos interesses dos credores, promovendo, assim, a preservação da empresa, sua função social e o estímulo à atividade econômica”

Desta forma, o Plano de Recuperação Judicial da BAKOF PPLÁSTICOS foi baseado em premissas conservadoras, em consonância com o momento econômico que o Brasil atravessa e aliado ao fato de a empresa ainda não apresentar números satisfatórios.

Desse modo, integram o presente trabalho as demonstrações de resultado do exercício (DRE) e de caixa (FLUXO DE CAIXA), que foram projetadas para 12 anos, de acordo com os prazos de pagamento solicitados, demonstrando a viabilidade para liquidação da dívida da empresa recuperanda, ao mesmo tempo em que se observa uma operação mais saudável e rentável.

Como vimos no início do presente estudo, o mercado em que a recuperanda atua, ainda comporta expansão e, por outro lado, seu parque fabril não apresenta gargalos significativos.

As projeções são consolidadas e contemplam valores de receita bruta totalmente compatíveis com o histórico de faturamento e cuja capacidade de produção não reclama investimentos ou desembolsos significativos.

VIABILIDADE ECONÔMICA

PREMISSAS UTILIZADAS NAS PROJEÇÕES

Foi considerado um faturamento compatível com os valores já atingidos no passado, respeitando a capacidade produtiva instalada e a carteira de pedidos, além do potencial de faturamento do mercado. Os custos de produção, assim como as despesas operacionais e financeiras utilizadas nas projeções, foram criteriosamente analisados, sendo baseadas nos históricos contábeis da companhia e nos recentes ajustes, bem como nas expectativas de inflação para os próximos anos.

Os estudos apresentados anteriormente demonstram a capacidade de faturamento e a capacidade operação da empresa, sendo a meta perfeitamente alcançável.

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSE I

O PRJ possui condições de pagamento específicas para cada classe. Ainda, há a previsão de pagamento com condições especiais aos credores parceiros financeiros e fornecedores de insumos e/ou serviços. A formatação do Plano de Recuperação Judicial estabelece uma forma de pagamento que respeita não só a capacidade da recuperanda, mas também as particularidades dos créditos que possuam interesses homogêneos.

1. Condições de Pagamento da Classe I – titulares de créditos derivados da legislação do trabalho ou decorrentes de acidentes de trabalho

Os créditos trabalhistas serão pagos integralmente em até 12 (doze) meses após a homologação do plano. Todos os credores receberão o valor até R\$ 1.500,00 (mil e quinhentos reais em até 30 (trinta) dias da homologação do plano, respeitado o limite do débito. Os credores com valores acima deste valor receberão a diferença em 12 (parcelas) fixas, sendo a primeira em até 30 dias após a homologação do plano de pagamento e as demais no mesmo dia dos meses subsequentes, com 95% de deságio.

Os pagamentos devidos somente serão exigíveis no 30º (trigésimo) dia do respectivo mês de pagamento; caso o 30º (trigésimo) dia não seja considerado dia útil, o pagamento será exigível no primeiro dia útil subsequente. Ainda, estes pagamentos acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretroatável, das parcelas dos créditos trabalhistas efetivamente pagas.

Os créditos ilíquidos – todos aqueles que, no momento do início dos pagamentos previstos a esta classe, não tenham sido, ainda, liquidados perante a Justiça Especializada e habilitados perante o Juízo Recuperacional –, depois de definitivamente liquidados, serão pagos de acordo com os mesmos critérios que vigoram para os demais, como acima exposto, iniciando-se os prazos para pagamento do trânsito em julgado da decisão que homologar o quadro geral de credores consolidado e do qual conste o respectivo crédito ou, caso já encerrado o processo de recuperação, a partir de quando transite em julgado a respectiva decisão liquidatária.

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSE I

Por fim, os créditos extraconcursais, cujos credores optem por receber no concurso de credores da LREF e na forma deste PRJ, poderão ser pagos de acordo com a presente cláusula, desde que a recuperanda manifeste concordância.

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSES II E III

2. Condições de Pagamento da Classe II – titulares de créditos com garantia real

Eventuais credores com garantia real, devidamente habilitados na Recuperação Judicial, receberão seus respectivos créditos da mesma forma que os credores quirografários.

3. Condições de Pagamento da Classe III – titulares de créditos de créditos quirografários, com privilégio especial, com privilégio geral ou subordinados

Os credores da classe III (titulares de créditos quirografária) terão seus pagamentos realizados da seguinte forma:

CONDIÇÕES DE PAGAMENTO – CLASSE III	
DESÁGIO	90% (NOVENTA POR CENTO)
CARÊNCIA	1 (UM) ANO CONTADOS DO TRÂNSITO EM JULGADO DA DECISÃO QUE HOMOLOGAR O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
AMORTIZAÇÃO	10 (DEZ) ANOS
PARCELAS	120 PARCELAS MENSAIS
JUROS	0,25% AO MÊS DE CORREÇÃO MONETÁRIA + 0,25% AO MÊS DE JUROS

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSES II E III

Os pagamentos devidos somente serão exigíveis no 30º (trigésimo) dia do respectivo mês de pagamento; caso o 30º (trigésimo) dia não seja considerado dia útil, o pagamento será exigível no primeiro dia útil subsequente. Estes pagamentos acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável, das parcelas dos créditos das classes II e III efetivamente pagas. Os créditos extraconcursais, cujos credores optem por receber no concurso de credores da LREF e na forma deste PRJ, poderão ser pagos de acordo com a presente cláusula, desde que a recuperanda manifeste concordância.

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSE IV

4. Condições de Pagamento da Classe IV – titulares de créditos enquadrados como microempresa ou empresa de pequeno porte

Os credores de microempresa e empresa de pequeno porte, que se enquadram na classe prevista no artigo 41, inciso IV, da LREF, serão pagos da seguinte forma:

CONDIÇÕES DE PAGAMENTO – CLASSE IV	
DESÁGIO	70% (SETENTA POR CENTO)
CARÊNCIA	1 (UM) ANO CONTADOS DO TRÂNSITO EM JULGADO DA DECISÃO QUE HOMOLOGAR O PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL
AMORTIZAÇÃO	05 (CINCO) ANOS
PARCELAS	60 PARCELAS MENSAIS
JUROS	0,25% AO MÊS DE CORREÇÃO MONETÁRIA + 0,25% AO MÊS DE JUROS

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO – CLASSE IV

Os pagamentos somente serão exigíveis no 30º (trigésimo) dia do mês de pagamento; caso o 30º (trigésimo) dia não seja considerado dia útil, o pagamento será exigível no primeiro dia útil subsequente. Estes pagamentos acarretarão a quitação plena, irrevogável e irretratável, das parcelas dos créditos da classe IV efetivamente pagas. Os créditos extraconcursais, cujos credores optem por receber no concurso de credores da LREF e na forma deste PRJ, poderão ser pagos de acordo com a presente cláusula, desde que a recuperanda manifeste concordância.

VIABILIDADE ECONÔMICA

FORMA DE PAGAMENTO

Na Demonstração de Resultados, pode-se verificar a viabilidade operacional da companhia, com geração de caixa positivo e lucro líquido, provando que a BAKOF PLÁSTICOS tem condições de continuar suas atividades gerando riqueza, pagando os impostos inerentes à operação e cumprindo sua função social.

Com relação à carência solicitada para a classe III (quirografários), é justificada em razão do alto volume financeiro que será dispendido para o pagamento da respectiva classe, dessa forma, se faz necessário um acúmulo de capital de giro, para que não se comprometa as atividades operacionais da recuperanda.

De acordo com a legislação, a classe IV, composta de empresas de pequeno porte e microempresas, estão contempladas com uma forma de pagamento privilegiada, dentro das possibilidades de geração de caixa da BAKOF PLÁSTICOS.

Por todo o exposto, na qualidade de empresa especializada, atestamos a VIABILIDADE ECONÔMICO-FINANCEIRA da empresa e a possibilidade de cumprimento do plano ora proposto, QUE TAMBÉM É TIDO COMO VIÁVEL.

VIABILIDADE ECONÔMICA

CONSEQUÊNCIAS DE UMA REPROVAÇÃO DO PLANO

A aprovação do plano é medida de interesse geral e, em especial, dos credores quirografários, na medida em que a sua rejeição frustrará qualquer recebimento, pois na quebra há diversas classes mais bem posicionadas e credores extraconcursais.

Analisando as projeções que fazem parte desse Plano, chega-se à conclusão que, na superveniência de uma falência da recuperanda, a imensa maioria dos credores nada receberia, principalmente em razão da vultosa dívida tributária cuja negociação está em andamento e cujo plano precisa prever também seu pagamento.

Ademais, o Plano apresenta viabilidade econômico-financeira e consistência em seus números, o que possibilita o pagamento das dívidas da BAKOF PLÁSTICOS de acordo com proposta apresentada, proporcionando à companhia continuidade de suas operações, além de beneficiar empregados, suas famílias e as comunidades onde as unidades estão inseridas, gerando riqueza e pagamento de impostos.

Assim, apesar do deságio proposto, a aprovação do plano aproveita aos credores na medida em que a rejeição inviabiliza o recebimento do maior universo, quantitativo e qualitativo, de credores.

VIABILIDADE ECONÔMICA

CONCLUSÃO

O plano de recuperação judicial proposto atende cabalmente os princípios da Lei 11.101/2005, pois permite a adoção de medidas aptas à recuperação financeira, econômica e comercial da recuperanda, cuja viabilidade é atestada por intermédio da presente.

O presente Plano cumpre a finalidade da Lei, de forma detalhada e minuciosa, sendo fundamentado com planilhas financeiras de projeções contábeis e de fluxo de caixa, comprovando a probabilidade de pagamento aos credores e a viabilidade econômica da empresa.

Saliente-se, ainda, que o Plano de recuperação apresentado demonstra a viabilidade financeira e econômica da recuperanda, desde que conferidos novos prazos e condições de pagamentos aos credores.

Desta forma, considerando que a recuperação financeira da BAKOF PLÁSTICOS é medida que trará benefícios à sociedade como um todo, através da geração de empregos e riqueza ao país, especialmente na região sudoeste de Minas Gerais, somado ao fato de que as medidas financeiras, de comercialização e de reestruturação interna, em conjunto com o parcelamento de débitos, são condições que possibilitarão a efetiva retomada dos negócios, temos que, ao teor da Lei 11.101/2005 e de seus princípios norteadores, que prevê a possibilidade de concessões judiciais e de prazos com credores para a efetiva recuperação judicial de empresas.

Cabe esclarecer, que todas as informações que fundamentaram a elaboração do presente Plano de Recuperação, assim como os dados contábeis, projeções e análises, foram fornecidas pela recuperanda.

Da mesma forma, as afirmações e opiniões aqui expressadas refletem, exclusivamente, sua visão e entendimento dos fatos que as levaram a requerer a recuperação judicial.

Ressalte-se que, como sucede com qualquer planejamento, seu efetivo resultado depende de inúmeros fatores, muitas vezes alheios ao controle e determinação de quem o está implantando.

VIABILIDADE ECONÔMICA

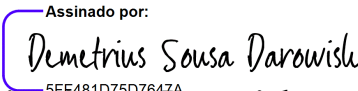
CONCLUSÃO

É importante observar que o risco é inerente a qualquer empreendimento e a incerteza inerente a qualquer projeção. Absolutamente impossível eliminá-los totalmente, por esse motivo procurou-se, de forma transparente, adotar premissas cautelosas, a fim de não comprometer a realização do esforço a ser empregado.

Nesse aspecto, o faturamento indicado pode ser alcançado em virtude do melhor abastecimento da planta e das medidas corretivas implementadas. Vale acrescentar, ainda, que as projeções de faturamento são viáveis, pois já foram alcançadas em um passado recente de acordo com o histórico demonstrado (ver quadro de faturamento).

Frederico Westphalen, 18 de julho de 2025

IWER ASSESSORIA EMPRESARIAL S/A

Assinado por:

5FE481D75D764ZA...
Demetrius Sousa Darowish

DocuSigned by:

1CD4012E060845E...
Artur Moraes Lopes

Assinado por:

0B7494CD9373406...
Deise Dias da Silva

DRE E FLUXOS DE CAIXA

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS DO EXERCÍCIO

DRE – BAKOF PLÁSTICOS

BAKOF PLÁSTICOS LTDA DRE - PROJEÇÃO RECUPERAÇÃO JUDICIAL

	Total 2025	Total 2026	Total 2027	Total 2028	Total 2029	Total 2030	Total 2031	Total 2032	Total 2033	Total 2034	Total 2035	Total 2036
Entradas												
1 Receita Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1 FATURAMENTO BRUTO	182.639.372	211.680.000	212.738.400	215.397.630	218.090.100	220.816.227	223.576.429	226.371.135	229.200.774	232.065.784	234.966.606	237.903.689
1.2 DEVOLUÇÕES	(5.479.181)	(6.350.400)	(6.382.152)	(6.461.929)	(6.542.703)	(6.624.487)	(6.707.293)	(6.791.134)	(6.876.023)	(6.961.974)	(7.048.998)	(7.137.111)
1.2.1 (-) Devolucao de Mercadoria da Industr	(5.479.181)	(6.350.400)	(6.382.152)	(6.461.929)	(6.542.703)	(6.624.487)	(6.707.293)	(6.791.134)	(6.876.023)	(6.961.974)	(7.048.998)	(7.137.111)
1.3 TRIBUTOS	(38.291.787)	(43.435.776)	(43.652.955)	(44.198.617)	(44.751.100)	(45.310.489)	(45.876.870)	(46.450.331)	(47.030.960)	(47.618.847)	(48.214.082)	(48.816.758)
Entrada Líquida	138.868.404	161.893.824	162.703.293	164.737.084	166.796.298	168.881.251	170.992.267	173.129.670	175.293.791	177.484.964	179.703.526	181.949.820
Saídas												
2 Custos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total dos Custos e Despesas Variáveis	(87.237.336)	(98.498.489)	(99.698.508)	(101.453.268)	(103.370.685)	(105.573.442)	(108.101.788)	(110.925.556)	(114.038.590)	(117.311.389)	(120.754.410)	(124.378.833)
3 Concessionárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Concessionárias	(85.476)	(92.318)	(98.780)	(105.695)	(113.094)	(121.010)	(129.481)	(138.545)	(148.243)	(158.620)	(169.723)	(181.604)
4 Departamento Pessoal (ADM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Departamento Pessoal	(6.083.704)	(6.255.058)	(6.459.438)	(6.704.031)	(6.963.151)	(7.237.782)	(7.528.978)	(7.837.864)	(8.165.646)	(8.513.611)	(8.883.139)	(9.275.703)
5 Despesas Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Despesas Operacionais	(23.720.038)	(26.595.611)	(27.562.629)	(30.204.397)	(31.426.665)	(32.723.341)	(34.099.495)	(35.560.548)	(37.112.302)	(38.760.959)	(40.513.158)	(42.375.997)
Resultado Operacional	21.741.850	30.452.348	28.883.938	26.269.693	24.922.703	23.225.676	21.132.526	18.667.157	15.829.011	12.740.385	9.383.096	5.737.683
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(18.800.929)	(15.163.167)	(13.995.218)	(13.444.156)	(12.865.130)	(11.181.649)	(7.956.290)	(7.453.735)	(6.964.989)	(6.780.561)	(6.220.607)	(6.276.731)
Resultado Antes de Imposto de Renda e Contribuição Soci	2.940.920	15.289.181	14.888.720	12.825.537	12.057.573	12.044.027	13.176.235	11.213.422	8.864.022	5.959.823	3.162.489	(539.047)
5.148 IMPOSTO DE RENDA	(1.975.271)	(3.822.295)	(3.722.180)	(3.206.384)	(3.014.393)	(3.011.007)	(3.294.059)	(2.803.355)	(2.216.005)	(1.489.956)	(790.622)	0
5.149 CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	(711.098)	(1.376.026)	(1.339.985)	(1.154.298)	(1.085.182)	(1.083.962)	(1.185.861)	(1.009.208)	(797.762)	(536.384)	(284.624)	0
Lucro/Prejuízo do Exercício	254.551	10.090.859	9.826.555	8.464.855	7.957.998	7.949.058	8.696.315	7.400.858	5.850.254	3.933.483	2.087.243	(539.047)

FLUXO DE CAIXA

FLUXO DE CAIXA - BAKOF PLÁSTICOS

BAKOF PLÁSTICOS LTDA
FLUXO DE CAIXA - PROJEÇÃO RECUPERAÇÃO JUDICIAL

	Total 2025	Total 2026	Total 2027	Total 2028	Total 2029	Total 2030	Total 2031	Total 2032	Total 2033	Total 2034	Total 2035	Total 2036
Entradas												
1 Receita Total		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1.1 FATURAMENTO BRUTO	182.639.372	211.680.000	212.738.400	215.397.630	218.090.100	220.816.227	223.576.429	226.371.135	229.200.774	232.065.784	234.966.606	237.903.689
1.2 DEVOLUÇÕES	(5.479.181)	(6.350.400)	(6.382.152)	(6.461.929)	(6.542.703)	(6.624.487)	(6.707.293)	(6.791.134)	(6.876.023)	(6.961.974)	(7.048.998)	(7.137.111)
1.2.1 (-) Devolucao de Mercadoria da Industr	(5.479.181)	(6.350.400)	(6.382.152)	(6.461.929)	(6.542.703)	(6.624.487)	(6.707.293)	(6.791.134)	(6.876.023)	(6.961.974)	(7.048.998)	(7.137.111)
1.3 TRIBUTOS	(38.291.787)	(43.435.776)	(43.652.955)	(44.198.617)	(44.751.100)	(45.310.489)	(45.876.870)	(46.450.331)	(47.030.960)	(47.618.847)	(48.214.082)	(48.816.758)
Entrada Líquida	138.868.404	161.893.824	162.703.293	164.737.084	166.796.298	168.881.251	170.992.267	173.129.670	175.293.791	177.484.964	179.703.526	181.949.820
Saídas												
2 Custos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total dos Custos e Despesas Variáveis	(87.237.336)	(98.498.489)	(99.698.508)	(101.453.268)	(103.370.685)	(105.573.442)	(108.101.788)	(110.925.556)	(114.038.590)	(117.311.389)	(120.754.410)	(124.378.833)
3 Concessionárias	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Concessionárias	(85.476)	(92.318)	(98.780)	(105.695)	(113.094)	(121.010)	(129.481)	(138.545)	(148.243)	(158.620)	(169.723)	(181.604)
4 Departamento Pessoal (ADM)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Departamento Pessoal	(6.083.704)	(6.255.058)	(6.459.438)	(6.704.031)	(6.963.151)	(7.237.782)	(7.528.978)	(7.837.864)	(8.165.646)	(8.513.611)	(8.883.139)	(9.275.703)
5 Despesas Operacionais	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Despesas Operacionais	(23.720.038)	(26.595.611)	(27.562.629)	(30.204.397)	(31.426.665)	(32.723.341)	(34.099.495)	(35.560.548)	(37.112.302)	(38.760.959)	(40.513.158)	(42.375.997)
Resultado Operacional	21.741.850	30.452.348	28.883.938	26.269.693	24.922.703	23.225.676	21.132.526	18.667.157	15.829.011	12.740.385	9.383.096	5.737.683
RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO	(18.800.929)	(15.163.167)	(13.995.218)	(13.444.156)	(12.865.130)	(11.181.649)	(7.956.290)	(7.453.735)	(6.964.989)	(6.780.561)	(6.220.607)	(6.276.731)
Resultado Antes de Imposto de Renda e Contribuição Soci	2.940.920	15.289.181	14.888.720	12.825.537	12.057.573	12.044.027	13.176.235	11.213.422	8.864.022	5.959.823	3.162.489	(539.047)
5.148 IMPOSTO DE RENDA	(1.975.271)	(3.822.295)	(3.722.180)	(3.206.384)	(3.014.393)	(3.011.007)	(3.294.059)	(2.803.355)	(2.216.005)	(1.489.956)	(790.622)	0
5.149 CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE LUCRO LÍQUIDO	(711.098)	(1.376.026)	(1.339.985)	(1.154.298)	(1.085.182)	(1.083.962)	(1.185.861)	(1.009.208)	(797.762)	(536.384)	(284.624)	0
Lucro/Prejuízo do Exercício	254.551	10.090.859	9.826.555	8.464.855	7.957.998	7.949.058	8.696.315	7.400.858	5.850.254	3.933.483	2.087.243	(539.047)
Resultado de caixa Antes do Pagamento da Dívida	17.887.313	23.194.519	21.207.563	18.588.535	16.845.209	14.659.609	11.885.109	9.949.043	7.914.990	5.823.492	3.431.761	881.206
6 Estágio Atual do Endividamento												
6.1 FUNDOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.2 BANCOS E FUNDOS EXTRACONCURSAIS	(8.374.133)	(15.257.800)	(10.870.137)	(8.679.128)	(7.604.352)	(5.445.692)	(4.107.637)	(3.276.790)	(2.600.169)	(102.895)	0	0
6.3 CREDORES PESSOAS FÍSICAS (EXTRACONCURSAIS)	(193.348)	(732.315)	(732.315)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.4 NOVAS CAPTAÇÕES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6.5 TRIBUTOS	(7.149.696)	(8.752.374)	(8.542.946)	(8.875.105)	(9.234.750)	(6.962.158)	(866.360)	(930.470)	(994.580)	(1.058.690)	(19.572)	0
6.6 RECUPERAÇÃO JUDICIAL	(93.275)	(128.729)	(550.804)	(528.926)	(506.126)	(483.787)	(453.867)	(351.358)	(334.334)	(317.529)	(300.725)	(237.798)
TRABALHISTA (não consideradas as reservas de crédito)	(93.275)	(82.043)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
GARANTIA REAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
QUIROGRAFÁRIO	0	(36.830)	(435.161)	(418.760)	(401.552)	(384.747)	(367.943)	(351.358)	(334.334)	(317.529)	(300.725)	(237.798)
EPP/ME	0	(9.855)	(115.643)	(110.165)	(104.574)	(99.040)	(85.924)	0	0	0	0	0
Total Desembolso com Dívida	(15.810.452)	(24.871.218)	(20.696.202)	(18.083.159)	(17.345.228)	(12.891.636)	(5.427.864)	(4.558.618)	(3.929.083)	(1.479.115)	(320.297)	(237.798)
Total Geral Despesas	(117.126.554)	(131.441.476)	(133.819.355)	(138.467.391)	(141.873.594)	(145.655.575)	(149.859.741)	(154.462.514)	(159.464.780)	(164.744.579)	(170.320.430)	(176.212.136)
Resultado Operação	2.076.861	(1.676.699)	511.361	505.377	(500.019)	1.767.973	6.457.244	5.390.425	3.985.907	4.344.377	3.111.464	643.407



®

IWER CAPITAL

IWER CAPITAL

RUA FUNCHAL, 263 - 2º ANDAR
VILA OLÍMPIA - SÃO PAULO/SP - CEP 04547-006 +55 11 3045.4253
WWW.IWERCAPITAL.COM.BR