

rdv



Administração
Judicial

GRUPO BAKOF
BAKOF PLÁSTICOS LTDA
BK LOGÍSTICA LTDA
FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA
KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

3º Relatório Mensal de Atividades - RMA

Julho/2025

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS
Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

Sumário

Introdução

Sobre este Relatório 3

Cronograma Processual 4

Descrição da Entidade

Descrição e Histórico da Entidade 5

Quadro Funcional 7

Análise Financeira

BAKOF PLÁSTICOS LTDA 8

BK LOGÍSTICA LTDA 14

FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA 20

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA 26

Endividamento 32

Indicadores 36

Fluxo de Caixa Consolidado 44

Relato da Recuperanda 47



Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

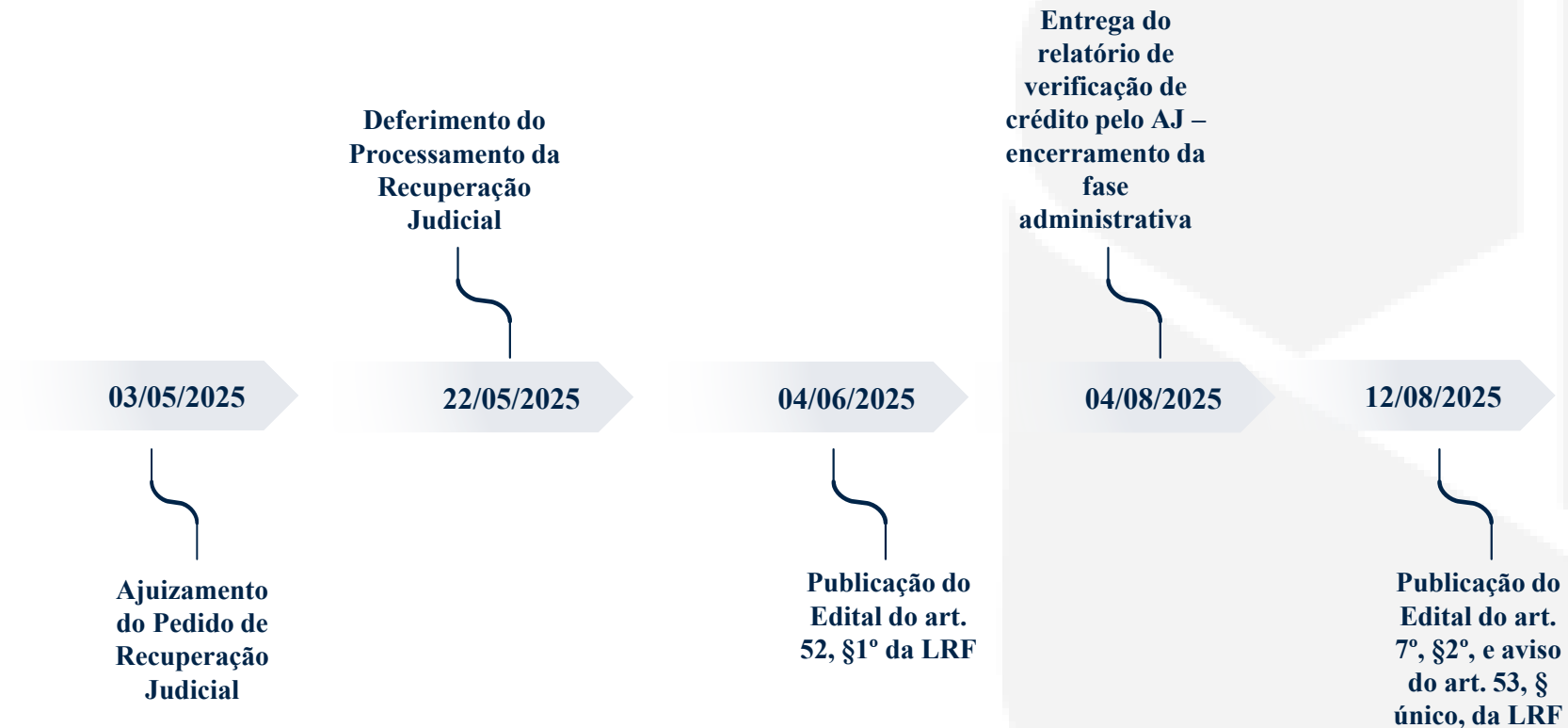
Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de julho de 2025, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 25/08/2025.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

Cronograma Processual



Descrição e Histórico da Sociedade

As empresas autoras do pedido de Recuperação Judicial são: BAKOF Plásticos LTDA. (“BAKOF”), BK Logística LTDA. (“BK”), FIBRACAMPO Produtos de Fibra LTDA. (“FIBRACAMPO”) e KB Empreendimentos e Participações LTDA. (“KB”).

A empresa BAKOF tem atuação no setor de indústria, com sede em Joinville, Santa Catarina, notadamente na fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção civil. Embora esta seja indicada como matriz, o principal estabelecimento do grupo, centro decisório e operacional fica na unidade de Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul.

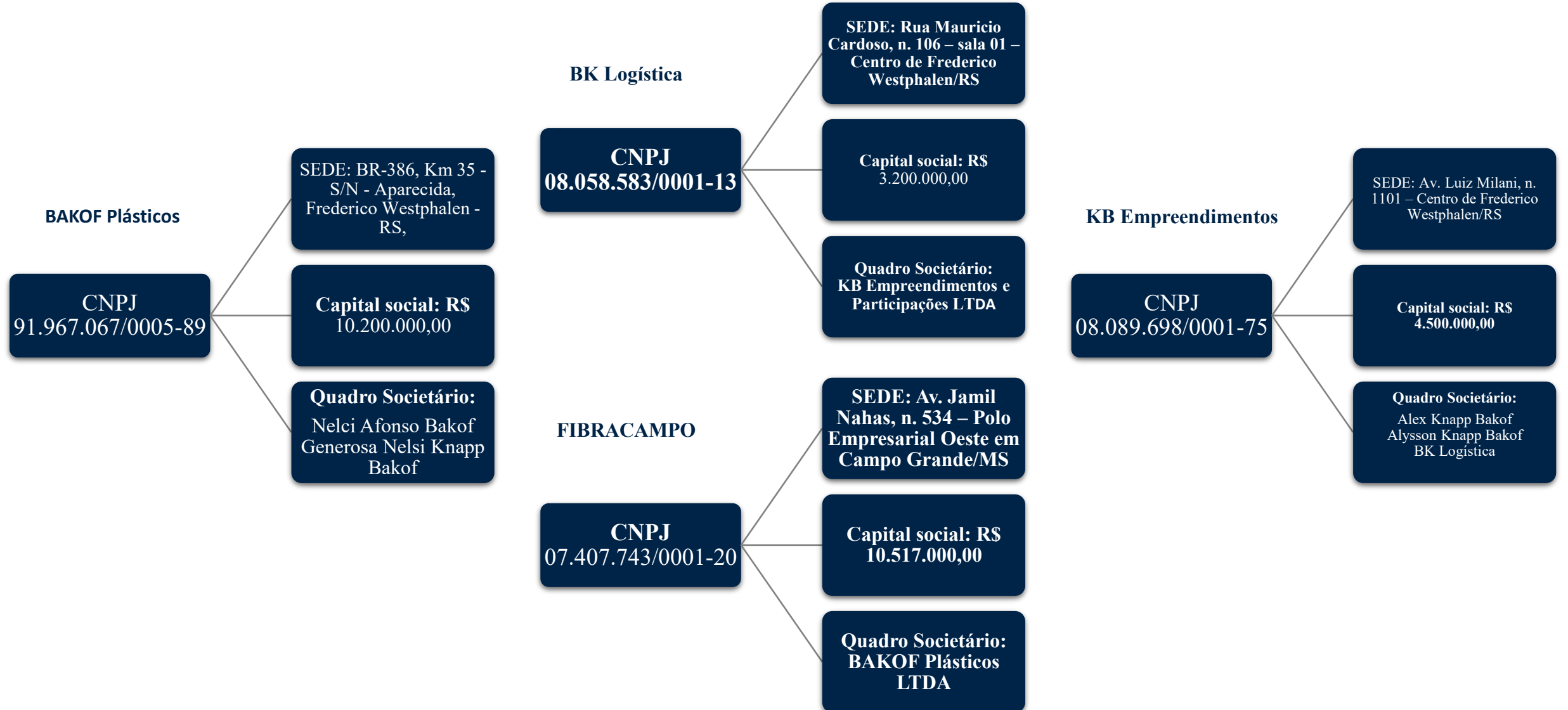
A empresa BK tem atuação no setor de logística, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, e opera com o transporte rodoviário de carga.

A FIBRACAMPO tem sua sede em Campo Grande, Mato Grosso do Sul, Brasil, e atua no setor de indústria, na produção de artefatos de material plástico para usos industriais.

A KB, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, executa atividades de gestão empresarial, consultoria e locação de imóveis.

As Requerentes BAKOF e FIBRACAMPO atuam no segmento de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil. A BK, por sua vez, tem atuação em serviços de transportes para a BAKOF, como para outras empresas, por meio de fretes. A empresa KB atua com locação e gestão de imóveis e tem imóveis locados para empresas como a BAKOF, no seu centro administrativo, e a FIBRACAMPO, além de terceiros.

Descrição e Histórico da Sociedade



Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED fornecidos pela Recuperanda, o total de funcionários nas quatro empresas era de 304 em julho de 2025, comparado a 292 no momento do pedido da Recuperação Judicial.

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 11/08/2025 08:34 Pág.: 6
001 - BAKOF Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 2

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 187

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 13

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 11/08/2025 08:34 Pág.: 8
008 - BAKOF CE Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Admitidos: 3

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 39

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 3

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 11/08/2025 08:34 Pág.: 9
009 - BAKOF SC Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 2

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 14

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: -1

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 11/08/2025 08:34 Pág.: 11
012 - BAKOF MG Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 29

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0



BK LOGISTICA LTDA

RHPR1743/1743

11/08/2025 08:50

Pág.: 1

1003 - BK LOGISTICA LTDA

Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1º Dia - deste Relatório: 3

- da Consulta CAGEDs gerados: 0

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 3

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0

BAKOF TEC FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA RHPR1743/1743 11/08/2025 08:53 Pág.: 2
007 - FIBRACAMPO Mês/Ano-base: 07/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 3

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 32

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 1



KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

002 - KB EMPREENDIMENTOS

CNPJ: 08089698/0001-75

RHPR1809/1101

11/08/2025 08:58

Pág.: 3

Folhas: 01/07/2025 a 31/07/2025

Folha de Pagamento (Paisagem)

00012 Pró-Labore

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
ATIVO	133.703.892	143.471.543	151.834.316	152.660.071	154.476.705
ATIVO CIRCULANTE	73.171.088	82.183.911	90.783.573	94.035.201	97.585.678
DISPONIVEL	13.239.734	13.790.491	14.361.012	14.314.483	15.071.662
CAIXA	12.413	19.340	97.785	78.099	127.208
BANCOS CONTA CORRENTE	1.879.032	2.480.209	2.871.435	2.755.830	2.855.827
APLICACOES FINANCEIRAS	584.631	364.762	315.146	321.630	398.615
NUMERARIOS EM TRÂNSITO	10.763.657	10.926.180	11.076.646	11.158.923	11.690.012
CRÉDITOS	50.250.768	58.967.755	65.463.822	67.173.215	70.063.708
DUPLICATAS A RECEBER	23.548.221	26.452.412	31.949.968	33.523.490	34.197.153
ADIANTAMENTOS	1.523.168	7.024.947	8.260.690	8.773.002	10.384.452
IMPOSTOS A RECUPERAR	15.938.017	16.229.319	15.992.087	15.615.646	15.210.124
OUTROS CREDITOS	306.506	320.609	320.609	320.609	1.331.512
OUTROS VALORES A RECEBER	8.934.856	8.940.467	8.940.467	8.940.467	8.940.467
ESTOQUES	9.374.186	9.262.252	10.832.040	12.225.077	12.168.458
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	306.400	163.413	126.699	322.426	281.850
ATIVO NÃO CIRCULANTE	60.532.804	61.287.632	61.050.743	58.624.870	56.891.026
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.221.228	3.302.646	3.293.821	3.174.793	1.687.171
INVESTIMENTO	16.172.568	16.923.691	16.924.091	15.080.805	15.081.205
IMOBILIZADO	42.139.009	41.061.294	40.832.831	40.369.272	40.122.650
BENS EM OPERACAO	59.450.262	59.217.305	59.260.906	59.029.549	59.064.951
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 17.311.253	- 18.156.011	- 18.428.076	- 18.660.277	- 18.942.301

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstrou um crescimento consistente no primeiro semestre de 2025, passando de R\$ 133,7 milhões para R\$ 152,6 milhões em junho/2025, o crescimento permanece em julho com R\$ 154,4 milhões.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu continuamente de R\$ 73,1 milhões para R\$ 97,5 milhões.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): cresceu consistentemente de R\$ 13,2 milhões para R\$ 15 milhões em julho.
- Bancos Conta Corrente: Crescimento saudável de R\$ 1,8 milhão para R\$ 2,8 milhões em julho.
- Aplicações Financeiras: Diminuem de R\$ 584 mil para R\$ 321 mil, o que pode ser uma realocação de recursos ou resgate de investimentos, porém em julho passa para R\$ 398 mil.
- Numerários em Trânsito: É um componente muito grande do disponível e mostra um crescimento constante de R\$ 10,7 milhões para R\$ 11,6 milhões. Isso pode indicar um volume significativo de operações em processamento ou um ciclo de conciliação de caixa mais longo.
- Créditos: Este é o maior componente do Ativo Circulante e apresenta um crescimento muito forte e contínuo, de R\$ 50,2 milhões para R\$ 70 milhões, sendo a rubrica de Duplicatas a Receber o principal motor do crescimento dos créditos, saltando de R\$ 23,5 milhões para R\$ 34,1 milhões. Isso geralmente indica um aumento nas vendas a prazo.
- Estoques: Os Estoques apresentam um ligeiro recuo em abril/2025, mas depois crescem de forma mais acentuada nos últimos dois períodos, indo de R\$ 9,3 milhões para R\$ 12,2 milhões e tendo uma pequena queda em julho, sendo o saldo de R\$ 12,1 milhões.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Diminuição: O Ativo Não Circulante diminuiu, de R\$ 60,5 milhões em 2024 para R\$ 56,8 milhões em julho/2025 (diminuição de 6%).

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Oscila ligeiramente após um aumento inicial, sendo o saldo em julho de R\$ 1.687, mas é um componente relativamente pequeno do Ativo Não Circulante.
- Investimento: Permanece estável nos primeiros períodos de 2025 (cerca de R\$ 16 milhões), mas sofre uma queda notável em junho/2025 para R\$ 15.080 milhões (isso pode indicar a venda de participações em outras empresas ou outros investimentos de longo prazo) e em julho o saldo foi de R\$ 15.081.
- Imobilizado: Apresentou uma queda consistente de R\$ 42,1 milhões para R\$ 40,3 milhões no primeiro semestre. Conforme informado pela Recuperanda “o valor aproximado de R\$ 2 milhões registrado em 2025 corresponde à depreciação do período. Adicionalmente, foram contabilizadas baixas de ativos em função do incêndio que acometeu a empresa em janeiro.” Em julho o saldo foi de R\$ 40.122 milhões, sendo a diferença em comparação a junho a depreciação do período.

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
PASSIVO	133.703.892	146.613.324	154.399.998	152.097.751	154.548.816
CIRCULANTE	69.165.335	76.254.934	84.437.046	84.690.377	87.531.201
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	55.867.238	56.238.632	63.490.574	64.410.594	66.484.028
FORNECEDORES	19.019.841	18.658.999	21.919.398	21.205.924	21.314.550
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.702.754	16.685.047	16.879.042	8.562.087	8.683.420
DUPLICATAS DESCONTADAS	21.144.644	20.894.586	24.692.135	26.174.973	28.191.070
IMPOSTOS A RECOLHER	8.573.542	9.599.449	9.759.748	8.467.610	8.294.988
ADIANTAMENTOS	2.726.178	6.962.450	7.695.135	6.609.793	9.616.550
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	791.571	2.077.924	1.972.307	2.699.331	2.625.389
PROVISOES TRABALHISTAS	1.206.805	1.376.479	1.519.281	1.616.100	1.728.930
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	61.161.963	66.244.259	65.848.821	65.136.929	64.747.170
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	61.161.963	66.244.259	65.848.821	65.136.929	64.747.170
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	26.996.776	31.252.325	31.054.421	6.823.375	4.163.310
OUTRAS CONTAS A PAGAR	497.829	497.829	497.829	497.829	497.829
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	28.986.509	29.936.791	29.770.496	29.356.076	28.992.708
OBRIGACOES TRABALHISTAS	3.907.080	3.783.545	3.752.306	3.719.615	28.992.708
OBRIGACOES FINANCEIRAS	773.768	773.768	773.768	773.768	3.685.367
PATRIMONIO LIQUIDO	3.376.594	4.114.131	4.114.131	2.270.445	2.270.445
CAPITAL SOCIAL	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281
LUCROS E PREJUICIOS ACUMULADOS	- 20.780.687	- 20.043.150	- 20.043.150	- 21.886.836	- 21.886.836
LUCROS ACUMULADOS	26.971.666	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054
(-) PREJUICIOS ACUMULADOS	- 47.752.353	- 36.179.204	- 36.179.204	- 38.022.889	- 38.022.889
(-) (-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-
COMPENSAOES DO PASSIVO	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante) apresentou uma elevação de 2024 para o primeiro semestre de 2025, indicando um aumento nas obrigações totais. Observa-se um crescimento significativo no início de 2025, seguido de uma leve redução em junho, mas ainda em patamares superiores aos de 2024, já em julho o saldo foi de R\$ 154.548 milhões (aumento de 2% em relação ao mês anterior) retornando aos valores aproximados de maio de 2025.

Passivo Circulante representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, mostrou um aumento considerável nos primeiros meses de 2025 em comparação com 2024, seguido por uma leve retração em junho/2025, sendo o saldo de R\$ 87.531 milhões em julho de 2025 (aumento de 3% em comparação ao mês anterior).

- Fornecedores: Houve um crescimento estável de R\$ 19 milhões em 2024 para R\$ 21,3 milhões em julho/2025, o que pode ser natural com o aumento das operações.
- Empréstimos e Financiamentos (Curto Prazo): Este item apresentou uma redução notável em julho/2025, caindo de R\$ 16,8 milhões em maio/2025 para R\$ 8,6 milhões. Isso é um sinal positivo de quitação ou reestruturação de dívidas de curto prazo.
- Duplicatas Descontadas: Mostra um crescimento contínuo de R\$ 21,1 milhões em 2024 para R\$ 28,1 milhões em julho/2025. O aumento indica que a empresa está utilizando mais frequentemente a antecipação de recebíveis para obter liquidez, o que é uma fonte de financiamento, mas que deve ser monitorada quanto à dependência e custo.
- Adiantamentos: Aumentaram significativamente de R\$ 2,7 milhões em 2024 para cerca de R\$ 7,6 milhões (abril/maio de 2025), estabilizando em R\$ 6,6 milhões em junho/2025 e aumentando novamente em julho para 9,6 milhões. Se forem adiantamentos de clientes, indicam vendas futuras. Se forem a fornecedores, podem otimizar o fluxo.
- Outras obrigações a pagar (Curto Prazo): Apresentou elevação de 2024 para julho de 2025, sendo o saldo de R\$ 2,6 milhões (aumento de 70% em comparação com 2024).
- Provisões Trabalhistas: Apresentou aumento em 2025, sendo o saldo em julho de 2025 de R\$ 1,7 milhões (aumento de 30% em comparação com 2024).

Passivo Não Circulante (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, também aumentou em 2025, porém apresenta redução constante de maio até o momento, sendo o saldo de R\$ 64,7 milhões.

- Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo): Este é o ponto mais significativo e positivo desta análise. Houve uma queda drástica e substancial de R\$ 22 milhões na comparação de 2024 com julho de 2025, sendo o saldo de julho de 4,1 milhões. Isso indica uma forte quitação, renegociação ou reclassificação de uma parcela muito expressiva da dívida de longo prazo, o que é um excelente indicativo de melhoria na estrutura de capital e solvência da empresa a longo prazo.
- Outras Contas a Pagar (Longo Prazo): Mantêm-se estáveis e em um patamar de R\$ 497.829 ao longo de todo o período.
- Exigível a longo prazo: Totalizam 64,7 milhões, indicando o reconhecimento de novas obrigações futuras, como empréstimos, obrigações tributárias, trabalhistas e financeiras, ocorrendo uma redução no saldo R\$ 389 mil em comparação com o mês anterior.

Patrimônio Líquido representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo, sendo o saldo de R\$ 2,3 milhões.

- Capital Social: Permanece estável em R\$ 24,1 milhões.
- Resultados Acumulados: Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 47,8 milhões. Houve uma melhora em abril e maio de 2025, com os prejuízos acumulados reduzindo para R\$ 36,2 milhões, o que impulsionou o PL para R\$ 4,0 milhões. Isso sugere que a empresa teve resultados positivos nos primeiros meses do ano que ajudaram a absorver parte dos prejuízos passados. No entanto, em junho e julho de 2025, os prejuízos acumulados voltaram a subir para R\$ 38,0 milhões, causando uma queda significativa no Patrimônio Líquido para R\$ 2,3 milhões.

Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 13.119.525	- 3.141.781	- 2.565.682	533.982	- 72.112
RECEITA BRUTA	174.385.679	46.269.706	65.039.372	81.438.449	99.702.982
DEDUÇÕES	- 50.023.190	- 14.230.636	- 19.288.169	- 23.785.434	- 29.047.716
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	124.362.489	32.039.070	45.751.202	57.819.971	71.077.263
CUSTOS	- 83.591.648	- 21.688.511	- 29.878.293	- 36.906.578	- 46.005.175
LUCRO BRUTO	40.770.841	10.350.558	15.872.910	20.913.394	25.072.089
DESPESAS GERAIS	- 6.943.135	- 1.583.774	- 1.957.004	- 14.755.266	- 15.842.028
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 31.709.483	- 8.430.538	- 11.972.391	- 14.755.266	- 17.350.018
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	6.207.511	3.967.476	4.513.931	8.597.138	8.119.957
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	8.325.734	4.303.723	6.457.446	- 10.474.690	- 12.638.351
RECEITAS FINANCEIRAS	145.557	104.719	122.273	64.166	70.724
DESPESAS FINANCEIRAS	- 21.766.623	- 7.468.912	- 9.024.943	- 10.615.358	- 12.798.381
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	13.295.332	3.060.470	2.445.224	76.501	89.306

Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior. Já os meses de 2025 apresentaram resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Até julho de 2025 foi de R\$ 99.702 milhões (Crescimento de 18% de junho para julho/2025), indicando um aumento constante no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento saudável e consistente da sua receita, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado. O crescimento mês a mês em 2025 é robusto, sendo de R\$ 71.077 milhões em julho.
- **Despesas Financeiras:** São maiores que as receitas financeiras, resultando em um custo financeiro líquido para a empresa. No mês de julho o saldo contábil foi de R\$ 12.798 milhões.
- **Resultado Líquido do Exercício (Lucro Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresentou um Lucro Líquido em junho de R\$ 533.982, reflexo de um aumento na receita bruta, sendo esse o primeiro resultado positivo em 2025, após registros de prejuízos nos meses anteriores, porém em julho voltou a registrar um prejuízo de -72.112 mil.

Balço Patrimonial

BK Logística| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
ATIVO	4.006.605	4.350.751	4.510.417	4.352.686	4.302.387
CIRCULANTE	140.344	360.088	546.179	550.033	515.317
DISPONIVEL	7.877	18.454	28.781	11.276	11.390
CAIXA	7.178	12.314	5.914	4.594	4.594
BANCOS CONTA CORRENTE	-	412	4.917	4.415	107
APLICACOES FINANCEIRAS	699	2.954	13.485	2.266	6.689
NUMERARIOS EM TRANSITO	-	2.774	4.465	-	-
CREDITOS	132.467	336.045	511.221	532.406	497.749
DUPLICATAS A RECEBER	-	187.961	359.213	381.833	348.178
ADIANTAMENTOS	-	7.025	15.900	9.087	17.096
IMPOSTOS A RECUPERAR	132.467	141.059	136.107	141.486	132.476
ESTOQUES	-	-	-	174	-
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	-	5.589	6.177	6.177	6.177
ATIVO NAO CIRCULANTE	3.866.262	3.990.663	3.964.238	3.802.654	3.787.070
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-	-
INVESTIMENTO	1.401.919	1.402.419	1.402.519	1.402.619	1.402.719
IMOBILIZADO	2.438.755	2.562.656	2.536.131	2.374.447	2.358.763
BENS EM OPERACAO	1.671.520	2.984.347	2.769.347	2.623.347	2.623.347
PARTICIPACAO EM CONSORCIO	1.082.828	-	-	-	-
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 315.593 -	421.692 -	233.216 -	248.901 -	264.585
BENS INTANGÍVEIS	25.588	225.588	25.588	25.588	25.588

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstra um crescimento nos primeiros períodos de 2025, passando de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 4.302 milhões em julho, sendo o crescimento de 7% na comparação dos períodos.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu expressivamente de R\$ 140 mil para R\$ 515 mil, representando um crescimento de 73% de 2024 para julho de 2025.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): O disponível cresceu expressivamente até maio, mas apresentou uma queda acentuada em junho e se mantendo em julho. A redução em "Caixa" e "Aplicações Financeiras" em junho é notável e pode indicar uso de recursos para pagamentos ou investimentos.
- Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar): Este é o principal motor do crescimento do Ativo Circulante. O item "Duplicatas a Receber" saiu de zero em 2024 para R\$ 348.178 mil em julho/25.
- Impostos a Recuperar: Permanece estável e significativo, sendo um ativo a ser monitorado para recuperação, tendo uma redução de 6% em julho comparado com o mês anterior.
- Despesas do Exercício Seguinte: Aparecem a partir de abril/25 com valores baixos e estáveis (R\$ 6.177 mil). Indicam pagamentos antecipados por serviços ou bens a serem usufruídos no futuro.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Representa a maior parte do ativo total (88%). Apresentou um leve aumento inicial até abril/25, mas depois uma queda gradual e mais acentuada em julho/25, sendo o saldo de R\$ 3.787 milhões. A sua proporção no Ativo Total diminuiu, o que é um reflexo do forte crescimento do Ativo Circulante.

- Investimento: Muito estável, em torno de R\$ 1.402 milhões. Pequenos aumentos mensais de R\$ 100,00.
- Imobilizado: O imobilizado em 2024 era R\$ 2.438 milhões e em julho de 2025 R\$ 2.358 milhões, composto de bens em operação no valor de R\$ 2.623 milhões e (-) depreciação acumulada R\$ 264.585 mil.
- Bens Intangíveis: Permanece estável, no valor de R\$ 25.588 mil.

Balço Patrimonial

BK Logística| Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
PASSIVO	4.006.605	4.967.697	5.151.001	5.096.487	5.232.332
CIRCULANTE	2.009.922	1.120.320	1.143.709	1.173.684	1.225.757
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	1.877.284	871.727	904.401	910.909	958.463
FORNECEDORES	-	178.510	182.064	168.755	195.347
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.877.284	693.218	722.337	742.154	763.116
DUPLICATAS DESCONTADAS	-	-	-	-	-
IMPOSTOS A RECOLHER	-	143.596	142.074	163.895	165.120
ADIANTAMENTOS	-	79.748	69.283	69.046	69.280
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	30.823	-	-	27.521	10.441
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	96.054	-	-	-	-
PARCELAMENTOS CURTO PRAZO	-	-	-	-	-
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	171	2.671	2.901	2.313	2.901
PASSIVO NAO CIRCULANTE	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622	17.545.856
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622	17.545.856
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.514.620	5.931.501	6.139.869	-	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.696.788	8.240.000	8.240.000	8.240.000	8.240.000
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	32.080	11.797	10.751	9.221	9.221
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	8.240.000	2.980.295	3.013.292	2.968.942	2.937.342
EMPRESTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	-	-	6.246.459	6.359.293
PATRIMONIO LIQUIDO	-13.486.805	-13.316.215	-13.396.619	-13.541.819	-13.539.281
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
RESERVA DE LUCROS	-	-	-	-	-
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	-1.774.562	-16.516.215	-16.596.619	-16.741.819	-16.739.281
LUCROS ACUMULADOS	384.735	41.120	43.713	429.247	431.786
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-15.296.978	-16.557.335	-16.640.332	-17.171.067	-17.171.067
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante), apresentou um aumento significativo de 2024 para o primeiro semestre de 2025, de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 5.096 milhões e em julho R\$ 5.232 milhões. Este crescimento indica uma elevação geral das obrigações da empresa, estabilizando-se em torno de R\$ 5 milhões nos meses analisados de 2025.

Passivo Circulante: representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve uma redução substancial no passivo circulante, o que é um sinal positivo para a liquidez de curto prazo da empresa, representa 23% do total do Passivo.

- Fornecedores: Saiu de zero em 2024 para R\$ 195.347 mil em julho de 2025.
- Empréstimos e Financiamentos (CP): Foram o principal motor da redução, caindo de R\$ 1.877.284 milhões em 2024 para cerca de R\$ 742 mil em junho de 2025, o que é um excelente indicativo de quitação de dívidas financeiras de curto prazo, em julho obteve uma elevação de R\$ 20.962 mil, sendo o saldo de R\$ 763.116 mil.
- Obrigações Tributárias (CP): Foram quitadas de R\$ 96.054 em 2024 para R\$ 0 em julho de 2025.
- Impostos a Recolher: Apresentaram um leve aumento de abril de 2025 de R\$ 143.596 mil para julho de 2025 R\$ 165.120 mil.

Passivo Não Circulante: (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente, sendo o saldo em julho de 2025 de R\$ 17.545 milhões.

- Outras Contas a Pagar: Este item é o mais crítico. De R\$ 2.696 milhões em 2024, saltou para R\$ 8.240 milhões em 2025 e mantendo-se até o momento, tornando-se o maior componente individual do passivo não circulante. A natureza e o detalhamento dessas "outras contas" são cruciais para uma compreensão completa da saúde financeira da empresa.
- Empréstimos e Financiamentos (LP): em 2024 foi de R\$ 4.514 milhões, chegando há R\$ 6.139 em maio de 2025 e em junho e julho os saldos foram zerados.

Patrimônio Líquido: Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo.

- Capital Social: Permanece estável em R\$ 3.200 milhões.
- Resultados Acumulados: Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 15.296 milhões. No entanto, em junho e julho de 2025, os prejuízos acumulados aumentaram para R\$ 17.171 milhões.

Balço Patrimonial

BK Logística| DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	343.984	460.195	601.180	735.309
DEDUÇÕES	- 393.104	- 61.357	- 79.881	- 105.658	- 133.166
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	282.627	380.314	495.522	602.143
CUSTOS	- 3.421.225	- 145.046	- 170.705	- 198.903	- 229.924
LUCRO BRUTO	1.646.302	137.580	209.609	296.619	372.219
DESPEAS GERAIS	- 503.244	2.436	-	-	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 453.671	- 543.129	- 607.075	- 734.138
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	12.070	300	235.300	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	720.080	- 313.354	- 98.220	- 310.456	- 361.918
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	1.999	2.080	2.232	2.237
DESPEAS FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 302.426	- 540.587	- 667.449	- 801.587
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	- 20.035	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	- 613.781	- 636.727	- 665.217	- 799.350
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 29.941	- 3.166	- 3.857	- 3.977	- 3.977
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	- 616.946	- 640.584	- 743.800	- 929.945

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Em 2024 foi de R\$ 5.460 milhões o resultado acumulado e em julho de 2025 representa R\$ 735.309 mil, indicando uma forte diminuição no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços, porém é importante destacar que na análise somente do ano de 2025, julho teve uma alavancagem de 53% em relação a abril de 2025.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento da sua receita em 2025, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado, sendo o saldo em julho de R\$ 602.143 mil.
- **Receitas Financeiras:** Baixas e estáveis, sendo saldo de R\$ 2.237 em julho de 2025.
- **Despesas Financeiras: Extremamente Altas e Crescentes:** De R\$ 302.426 mil em abril de 2025 para R\$ 801.587 em julho de 2025. Estas despesas são alarmantes e, em julho, chegam a superar a Receita Operacional Líquida. Indicam um alto nível de endividamento ou taxas de juros muito elevadas. A gestão financeira da dívida é uma preocupação imediata.
- **Resultado Líquido do Exercício (Prejuízo Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresenta um Prejuízo Líquido consistente e crescente de R\$ - 929.945 em julho de 2025.

Balço Patrimonial

Fibracampo| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
ATIVO	18.506.635	17.605.021	18.296.941	18.675.461	21.817.961
CIRCULANTE	11.675.218	13.944.857	14.280.217	14.889.033	16.574.741
DISPONIVEL	1.872.006	1.925.745	1.704.759	1.678.968	1.680.831
CAIXA	-	-	-	-	-
BANCOS CONTA CORRENTE	103.434	4.092	34.502	7.657	5.176
APLICACOES FINANCEIRAS	50.257	292.208	46.520	45.870	44.346
NUMERARIOS EM TRANSITO	1.718.315	1.629.445	1.623.737	1.625.441	1.631.308
MERCADORIA EM TRANSITO	-	-	-	-	-
CREDITOS	9.011.023	11.259.169	11.339.808	11.899.523	13.529.547
DUPLICATAS A RECEBER	5.747.025	5.599.732	5.971.090	6.392.099	6.793.963
ADIANTAMENTOS	101.761	2.529.691	2.206.042	2.311.685	3.525.508
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.115.545	3.083.055	3.115.985	3.149.047	3.163.383
OUTROS CREDITOS	46.692	46.692	46.692	46.692	46.692
OUTROS VALORES A RECEBER	-	-	-	-	-
ESTOQUES	776.644	753.230	1.178.630	1.258.611	1.317.520
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	15.545	6.712	57.020	51.931	46.843
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.831.417	3.660.165	4.016.724	3.786.428	5.243.220
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.334.491	117.245	447.328	234.562	1.714.611
INVESTIMENTO	6.444	6.844	6.944	7.044	7.044
IMOBILIZADO	3.490.481	3.536.075	3.562.452	3.544.821	3.521.565
BENS EM OPERACAO	5.195.209	5.361.168	5.414.337	5.423.783	5.427.878
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.704.727	- 1.825.093	- 1.851.885	- 1.878.962	- 1.906.313

Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** O Ativo Total da empresa registrou elevação de 2024 R\$ 18.506 milhões para julho de 2025 em R\$ 21.817 milhões. Demonstrando uma forte recuperação e crescimento consistente nos meses seguintes, ultrapassando o valor inicial de 2024. Isso indica uma expansão geral da base de ativos no terceiro trimestre de 2025.
- O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 16.574 milhões em julho/25. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro.
- Disponível (Caixa e Equivalentes): Apesar do crescimento geral do ativo circulante, o saldo disponível (caixa, bancos, aplicações e numerários em trânsito) apresentou uma tendência de queda de 13% de abril/25 de R\$ 1.925 milhões para julho/25 R\$ 1.680 milhões, após um aumento inicial de 2024 para abril/25.
- Créditos (Contas a Receber): Esta é a categoria que mais contribuiu para o crescimento do Ativo Circulante, subindo de R\$ 9.011 milhões em 2024 para R\$ 13.529 milhões em julho de 2025. (aumento de 33% em comparação a 2024).
- Duplicatas a Receber: aumentou de R\$ 5.747 milhões para R\$ 6.793 milhões, sugerindo um possível aumento nas vendas a prazo.
- Adiantamentos: teve um salto muito expressivo de R\$ 101.761 mil em 2024 para R\$ 3.525 milhões em julho de 2025, mantendo-se elevado. Isso pode indicar mais adiantamentos a fornecedores, como parte da estratégia operacional ou de negociação.
- Impostos a Recuperar: permaneceu relativamente estável.
- Estoques: Após uma ligeira queda em abril/25, os "Estoques" apresentaram um crescimento significativo de R\$ 753.230 em abril/25 para R\$ 1.317 milhões em julho de 2025. Isso pode ser uma preparação para aumento de vendas ou um acúmulo de inventário.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): O Ativo Não Circulante sofreu uma queda drástica de R\$ 6.831 milhões em 2024 para R\$ 3.660 milhões em abril de 2025. Embora tenha havido uma recuperação em maio/25, houve nova queda em junho de 2025 em R\$ 3.786 milhões e em julho de 2025 passou a R\$ 5.243 milhões.
- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Em 2024 R\$ 3.334 milhões, com queda significativa nos primeiros meses de 2025 e em julho de 2025 com saldo de R\$ 1.714 milhões.
- Imobilizado: Manteve-se relativamente estável, com um leve crescimento líquido de 2024 em R\$ 3.490 milhões para maio de 2025 de R\$ 3.562 milhões, com uma pequena retração em junho de 2025 de R\$ 3.544 milhões e julho de 2025 R\$ 5.521 milhões composto por bens em operação de R\$ 5.427 milhões e depreciação acumulada de R\$ -1.906 milhões.

Balço Patrimonial

Fibracampo | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
PASSIVO	18.506.635	17.860.463	18.452.934	18.734.403	21.405.309
CIRCULANTE	10.033.912	9.843.344	10.468.823	10.786.572	13.506.080
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	7.924.425	7.684.710	8.338.950	8.624.237	11.028.364
FORNECEDORES	5.536.281	5.732.587	6.122.878	6.352.358	7.796.696
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	724.413	722.802	747.234	722.181	723.142
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.663.732	1.229.322	1.468.838	1.549.698	2.508.527
IMPOSTOS A RECOLHER	1.728.466	1.902.812	1.831.333	1.900.059	1.979.805
ADIANTAMENTOS	188.795	32.122	8.556	47.974	161.578
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	106.074	107.184	165.763	165.265	192.173
PROVISÕES TRABALHISTAS	86.151	116.515	124.222	144.984	144.160
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	726.299	494.763	487.789	431.381	400.827
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	716.055	654.992	631.962	655.239	640.499
OBRIGACOES TRABALHISTAS	339.068	325.893	322.889	319.739	316.431
OBRIGACOES FINANCEIRAS	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850
PATRIMONIO LIQUIDO	5.770.452	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622
CAPITAL SOCIAL	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 5.520.648	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478
LUCROS ACUMULADOS	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS	-11.289.091	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Passivo

Passivo: Registrou uma elevação de 14% em julho no comparativo com 2024, sendo o saldo de R\$ 21.405 milhões.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 10.033 milhões em 2024 para R\$ 13.506 milhões em julho de 2025. Representando 63% do total do Ativo.

- Empréstimos e Financiamentos (longo prazo): Em 2024 R\$ 724.413 mil para R\$ 723.142 mil em julho de 2025, praticamente se mantendo o saldo.
- Obrigações Tributárias: Reduzem de R\$ 716.055 mil em 2024 para R\$ 640.499 mil em julho de 2025.
- Obrigações Trabalhistas: Em 2024 de R\$ 339.068 mil para R\$ 316.431 em julho de 2025.
- Obrigações Financeiras: Permanecem inalteradas em R\$ 920.850 durante todo o período projetado. Seria importante entender a natureza específica dessas obrigações que não sofrem amortização no curto prazo.

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido representa o capital próprio da empresa. A redução do Patrimônio Líquido é explicada pelo aumento dos Prejuízos Acumulados, que passam de R\$ 11.289 milhões em 2024 para R\$ 11.438 milhões a partir de abril de 2025.

- Capital Social e os Lucros Acumulados: Permanecem inalterados. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	4.319.884	5.974.073	7.686.824	11.031.220
DEDUÇÕES	- 393.104	- 1.263.443	- 1.712.521	- 2.185.678	- 3.176.065
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	3.056.441	4.261.552	5.501.146	7.855.155
CUSTOS	- 3.421.225	- 2.332.006	- 3.143.777	- 3.987.493	- 5.564.913
LUCRO BRUTO	1.646.302	724.436	1.117.775	1.513.653	2.290.242
DESPESES GERAIS	- 503.244	- 225.514	- 288.186	- 322.746	- 372.581
DESPESES ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 776.334	- 1.012.227	- 1.287.845	- 1.653.664
OUTRAS RECEITAS/DESPESES	12.070	345.117	424.711	553.105	791.566
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	720.080	67.704	242.073	456.167	1.055.563
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	2.225	2.663	2.918	3.586
DESPESES FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 316.416	- 390.170	- 506.322	- 628.601
OUTRAS RECEITAS/DESPESES	- 20.035	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	- 246.487	- 145.433	- 47.237	430.549
IR E CSLL	- 29.941	- 8.954	- 10.560	- 11.705	- 17.897
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 58.169	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	- 255.441	- 155.993	- 58.943	412.652

Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Há um crescimento muito robusto na receita. A Receita Bruta acumulada saltou de R\$ 5.460 milhões em 2024 para R\$ 11.031 milhões em julho de 2025. Representando um crescimento de 50% no período comparado.
- **A Receita Operacional Líquida** segue a mesma tendência de forte crescimento. A empresa está crescendo suas vendas de forma acelerada, sendo o saldo em julho de 2025 de R\$ 7.855. Aumento de 30% em relação ao mês anterior.
- **Custos:** Em 2024 representaram R\$ 3.421 milhões e em julho de 2025 R\$ 5.564. Aumento de 29%, porém acompanham a elevação das receitas.
- **Lucro Bruto:** Em 2024 R\$ 1.646 milhões e em julho R\$ 2.290 milhões, elevação de 28%. E em termos financeiros R\$ 776.589 mil em comparação ao mês anterior.
- **Despesas Gerais:** Em julho de 2025 R\$ 372.581 mil, aparentemente controlado e proporcional as vendas de cada período.
- **Despesas Administrativas:** Em 2024 representava R\$ 435 mil e em julho de 2025 R\$ 1.653 milhões, sendo uma elevação de 74% ao comparar com 2024.

A empresa está se aproximando do “breakeven” operacional/financeiro. A redução do prejuízo em mais de 80% em dois meses foi um sinal forte de que as medidas de controle ou o crescimento da receita surtindo efeito, pois em julho de 2025 a empresa fechou com Lucro de R\$ 412.652 mil, sendo o primeiro resultado positivo para 2025.

Em resumo, a empresa está demonstrando um excelente desempenho no crescimento de receita e na gestão da margem bruta. No entanto, é fundamental resolver as inconsistências na linha de "Despesas Administrativas" e, principalmente, gerenciar o alto custo financeiro, que é o principal entrave para a lucratividade no momento.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
ATIVO	26.572.719	26.400.143	26.386.088	26.331.543	26.313.677
CIRCULANTE	375.678	401.396	456.915	439.943	434.650
DISPONIVEL	22.299	38.275	44.482	56.354	39.526
CAIXA	1.277	36.224	36.224	36.224	36.224
APLICACOES FINANCEIRAS	21.023	2.051	8.258	20.130	3.302
CREDITOS	353.379	363.122	412.433	383.589	395.124
DUPLICATAS A RECEBER	54.566	32.210	75.648	32.210	32.210
ADIANTAMENTOS	63.057	63.253	63.538	63.830	64.122
IMPOSTOS A RECUPERAR	122.756	115.659	112.246	111.550	109.793
OUTROS CREDITOS	113.000	152.000	161.000	176.000	189.000
ATIVO NAO CIRCULANTE	26.197.041	25.998.747	25.929.174	25.891.600	25.879.027
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	159.000	111.000	79.000	79.000	104.000
INVESTIMENTO	3.341.251	3.341.651	3.341.751	3.341.851	3.341.951
IMOBILIZADO	22.696.790	22.546.096	22.508.423	22.470.749	22.433.076
BENS EM OPERACAO	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.349.329	- 1.500.023	- 1.537.696	- 1.575.370	- 1.613.043

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Ativo

A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstra uma tendência de redução ao longo do período analisado. Ele iniciou em R\$ 26.572 milhões em 2024 e diminuiu para R\$ 26.313 milhões em julho de 2025.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante (que indica a liquidez de curto prazo) apresentou uma tendência de crescimento de 2024 R\$ 375.678 mil até maio de 2025 (R\$ 456.915 mil), com uma leve retração em junho e julho de 2025, sendo o saldo até o momento de R\$ 434.650 mil.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): Houve um aumento notável na disponibilidade total, passando de R\$ 22.299 mil em 2024 para R\$ 56.354 mil em junho de 2025 e uma diminuição em julho para R\$ 39.526 mil.
- Caixa: O saldo em Caixa teve um salto significativo de R\$ 1.277 mil em 2024 para R\$ 36.224 mil a partir de abril de 2025, mantendo-se estável.
- Volatilidade das Aplicações Financeiras: Este item mostrou alta volatilidade, com uma queda drástica de R\$ 21.023 mil em 2024 para R\$ 3.302 mil em julho de 2025. Essa flutuação pode indicar movimentação de recursos entre investimentos de curto prazo e caixa operacional.
- Créditos (Contas a Receber): O total de créditos aumentou de R\$ 353 mil em 2024 para R\$ 395.124 mil em julho de 2025.
- Volatilidade em Duplicatas a Receber: Este item é bastante instável, flutuando entre R\$ 54 mil (2024) e R\$ 75 mil (maio/25), com retornos a R\$ 32 mil em junho e julho de 2025. Essa variação pode sugerir ciclos de vendas e cobrança inconsistentes ou sazonais.
- Redução em Impostos a Recuperar: Está ocorrendo uma tendência de queda consistente, o que é positivo, indicando que a empresa está recuperando esses valores de R\$ 122 mil em 2024 para R\$ 109 mil em julho de 2025.
- Crescimento em Outros Créditos: Este item demonstrou um crescimento constante e significativo de R\$ 113 mil em 2024 para R\$ 189 mil em julho de 2025, o que pode ser tanto positivo (ex: empréstimos concedidos) quanto exigir maior detalhamento sobre sua natureza.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Apresenta uma tendência contínua de queda, de R\$ 26.197 milhões em 2024 para R\$ 25.879 milhões em julho de 2025.

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Houve uma diminuição significativa, de R\$ 159 mil em 2024 para R\$ 79 mil a partir de maio de 2025 e em julho R\$ 104 mil.
- Imobilizado: O valor dos bens em operação permaneceu constante em torno de R\$ 22 milhões durante todo o período. Isso significa que não houve aquisição ou baixa significativa de ativos operacionais brutos.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
PASSIVO	26.572.719	26.349.969	26.303.824	26.242.013	26.206.289
CIRCULANTE	1.589.023	1.731.169	1.724.961	1.733.519	1.782.454
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	336.397	332.634	313.726	293.899	329.536
FORNECEDORES	278.508	277.935	277.917	277.086	277.378
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.889	54.700	35.809	16.813	52.159
IMPOSTOS A RECOLHER	401.450	543.748	556.447	584.833	598.130
ADIANTAMENTOS	86.320	84.320	84.320	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	764.856	770.467	770.467	770.467	770.467
PASSIVO NAO CIRCULANTE	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	959.999	888.869	888.869	888.869	834.539
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	5.135.945	4.970.179	4.930.243	4.859.874	4.829.544
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970
PATRIMONIO LIQUIDO	14.402.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782
CAPITAL SOCIAL	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	2.556.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995
LUCROS ACUMULADOS	3.407.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou uma leve tendência de redução ao longo do período analisado. Passou de R\$ 26.572 milhões em 2024 para R\$ 26.206 milhões em julho de 2025. Essa redução, embora pequena, é um indicativo de que a empresa está conseguindo gerenciar ou amortizar suas obrigações.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 1.589 milhões em 2024 para R\$ 1.782 milhões em julho de 2025.

- **Obrigações de Curto Prazo (geral):** Apresentam uma queda consistente, de R\$ 336 mil em 2024 para R\$ 329 mil em julho de 2025. Este é um movimento positivo.
- **Fornecedores:** Permanecem relativamente estáveis, variando pouco em torno de R\$ 277 mil. Isso sugere uma gestão consistente das contas a pagar a fornecedores.
- **Empréstimos e Financiamentos:** Há uma redução significativa e muito positiva nesta linha, caindo de R\$ 57.889 em 2024 para R\$ 16.813 em junho de 2025, porém em julho o saldo foi de R\$ 52.159 mil.
- **Impostos a Recolher:** Esta é a principal conta que impulsiona o aumento do Passivo Circulante, subindo de R\$ 401 mil em 2024 para R\$ 598 mil em julho de 2025. É crucial entender o motivo desse aumento (maior faturamento, ajustes fiscais, etc.) e garantir que haja fluxo de caixa suficiente para honrar essas obrigações em breve.
- **Adiantamentos:** Mantêm-se estáveis em torno de R\$ 84 mil.
- **Outras Obrigações a Pagar:** Permanecem relativamente estáveis em torno de R\$ 770 mil.

Passivo Não Circulante: Que são as obrigações com vencimento superior a um ano, demonstra uma tendência de redução, passando de R\$ 10.580 milhões em 2024 para R\$ 10.149 milhões em julho de 2025. Esta é uma tendência muito positiva, pois indica uma diminuição das obrigações de longo prazo da empresa, melhorando sua solvência no futuro.

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido, que representa os recursos próprios da empresa (capital dos sócios e lucros acumulados), apresentou uma leve alteração de R\$ 14.402 milhões em 2024 para R\$ 14.274 milhões a partir de abril de 2025, mantendo-se estável nos meses seguintes.

- **Capital Social e Resultados Acumulados:** Permanecem inalterados. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

Em resumo, a empresa demonstra uma boa capacidade de reduzir suas obrigações de longo prazo e gerenciar seu endividamento. O principal desafio está na gestão do aumento dos impostos a recolher no curto prazo e na atenção à formação de novos lucros para fortalecer o patrimônio.

Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25
RECEITA BRUTA	1.358.010	389.035	509.651	614.888	720.124
DEDUÇÕES	- 66.172	- 19.026	- 24.423	- 29.039	- 33.729
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.291.839	370.010	485.229	585.849	686.396
CUSTOS	-	-	-	-	-
LUCRO BRUTO	1.291.839	370.010	485.229	585.849	686.396
DESPESAS GERAIS	-	-	-	-	-
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 155.311	- 276.863	- 345.778	- 414.901	- 484.416
OUTRAS RECEITAS/DESPEASAS	145.397	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.281.925	93.146	139.451	170.948	201.980
RECEITAS FINANCEIRAS	29.492	209	209	543	543
DESPEASAS FINANCEIRAS	- 319.624	- 225	- 265	- 11.882	- 12.883
OUTRAS RECEITAS/DESPEASAS	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	991.793	93.130	139.394	159.608	189.640
IR E CSLL	- 55.950	- 10.190	- 15.792	- 19.893	- 24.983
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 123.752	- 32.766	- 41.338	- 51.308	- 58.392
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	812.091	50.174	82.264	89.530	107.388

Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

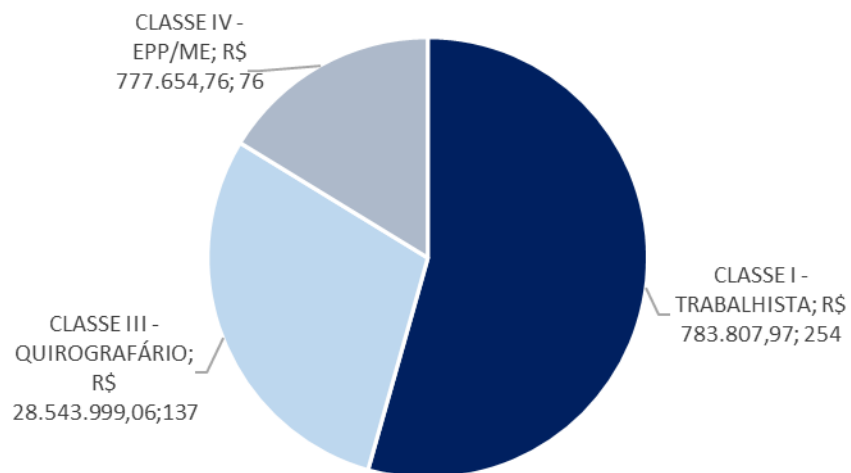
- **Receita Bruta:** A empresa demonstra um crescimento de receita muito forte mês a mês no período de 2025, sendo o saldo acumulado de julho de 2025 de R\$ 720.124 mil, o que é um excelente sinal de expansão ou recuperação.
- **Deduções:** Mantêm-se proporcionais à Receita Bruta, sendo o saldo em julho de 2025 de R\$ 33.729 mil.
- **Lucro Bruto:** Continua sendo igual à Receita Operacional Líquida devido à ausência de "Custos", sendo o saldo de R\$ 686.396 mil.
- **Despesas Administrativas:** Em abril de 2025: R\$ 276.863 mil (71,1% da Receita Operacional Líquida) e julho de 2025: R\$ 484 mil (71% da Receita Operacional Líquida).
- **Receitas Financeiras:** Permanecem muito baixas e estáveis R\$ 543 reais.
- **Despesas Financeiras:** Em abril de 2025: R\$ 225, e julho de 2025: R\$ 12.883 mil. Embora ainda muito menores que as de 2024, há um salto considerável em julho. Isso pode indicar o pagamento de juros maiores ou alguma operação financeira específica em julho de 2025.
- **Lucro/Prejuízo Antes do IR e CSLL (EBT):** Segue a tendência do EBIT, com crescimento mês a mês, sendo o saldo de julho de R\$ 189.640 mil.
- **IR e CSLL e (-) Provisões Tributárias:** Aumentam proporcionalmente ao EBT, representando o custo fiscal.
- **Lucro/Prejuízo do Exercício:** O lucro líquido mensal é positivo e crescente e a taxa de crescimento acelerou em julho, sendo o saldo de R\$ 107.388 mil. (R\$ 17.858 maior que o mês anterior, representando um aumento de 17% para o período comparado.

Em resumo, a empresa mostra um crescimento de receita promissor em 2025 e é lucrativa. No entanto, há questões estruturais e de eficiência de custos (principalmente despesas administrativas e financeiras) que necessitam de maior investigação para garantir a sustentabilidade e otimização dos resultados futuros.

Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º LRF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



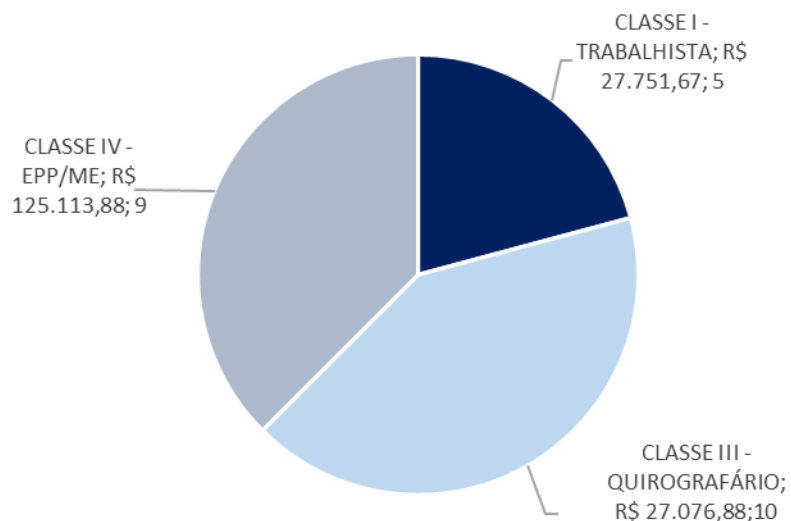
Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza R\$ 30.105.461,79, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
TOTAL	30.105.461,79	100%	467

Endividamento

BK Logística | Passivo RJ | Art. 7º, 2º da LRF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

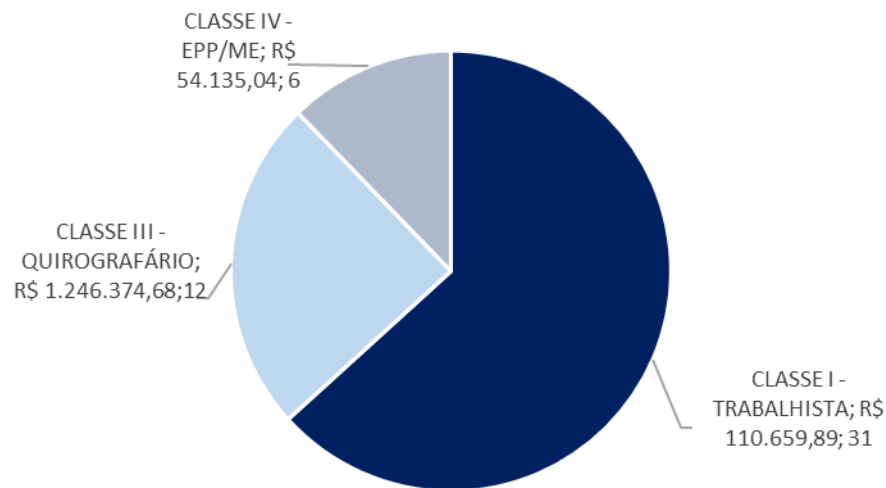
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
TOTAL	179.942,43	100%	24

Endividamento

FIBRACAMPO | Passivo RJ | Art. 7º, 2º (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza R\$ 1.411.169,61, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
TOTAL	1.411.169,61	100%	49



Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º da LRF(em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, a conclusão da fase administrativa resultou na exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme demonstrado nas fichas de análise constantes no processo no Evento 247, ANEXO2.

Indicadores

Liquidez | Bakof

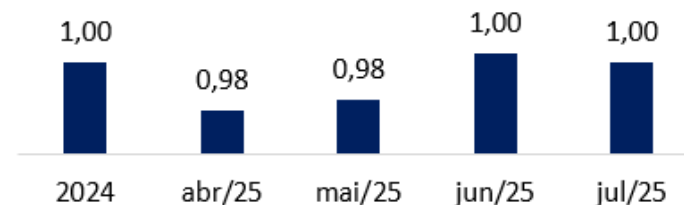
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

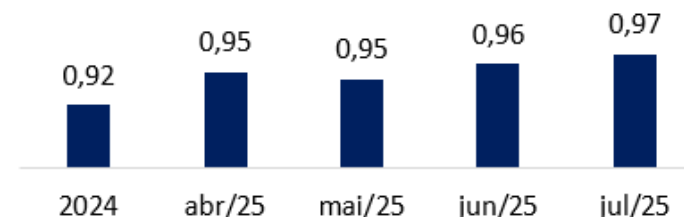
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

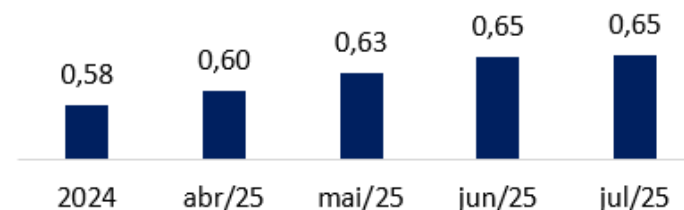
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



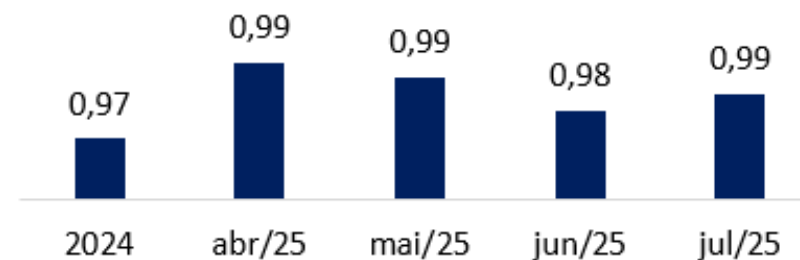
Indicadores

Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Indicadores

Liquidez | BK Logística

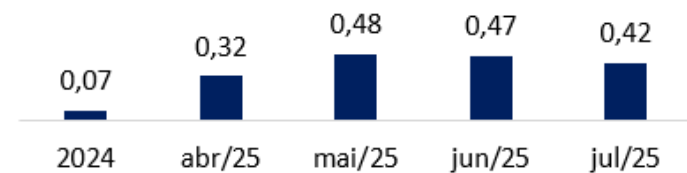
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

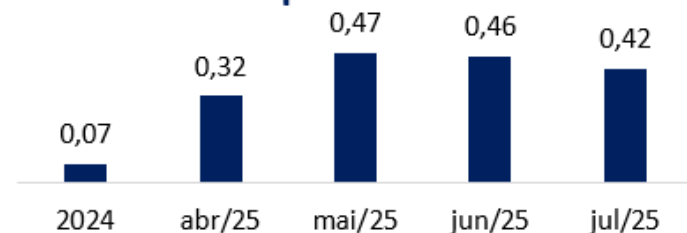
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

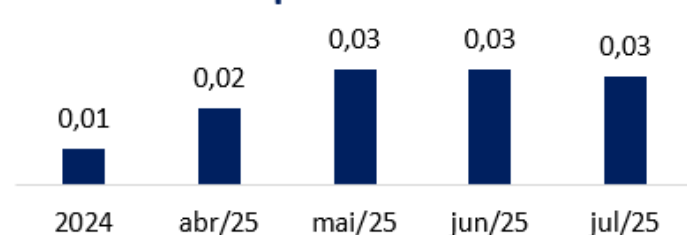
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral

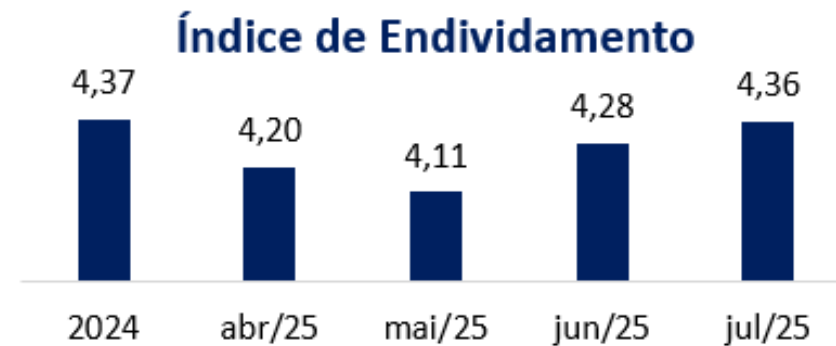


Indicadores

Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

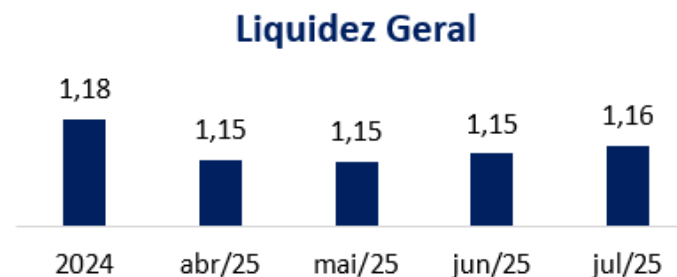
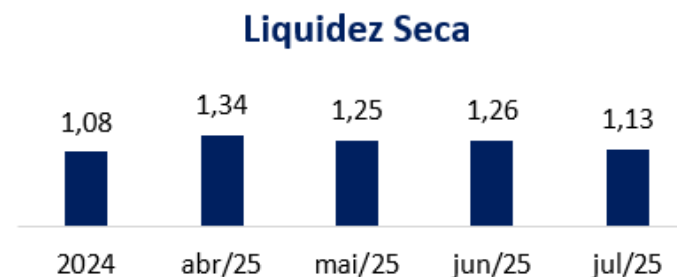
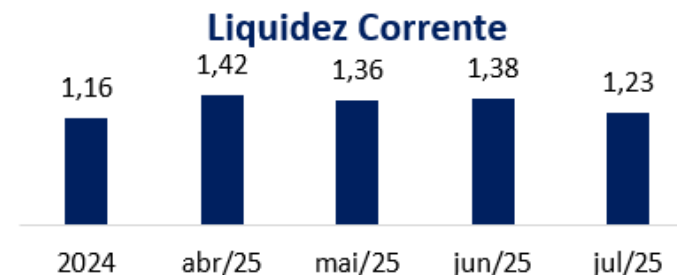
Liquidez | Fibracampo

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$



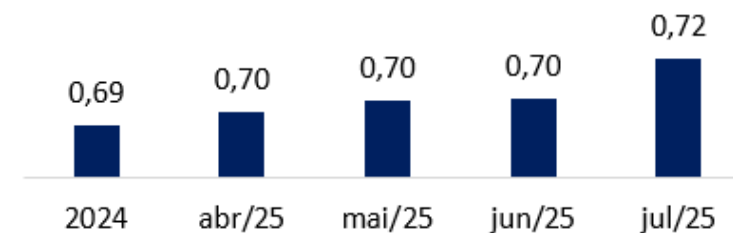
Indicadores

Endividamento | Fibracampo

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Indicadores

Liquidez | KB Empreendimentos

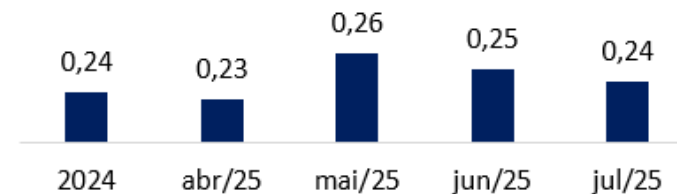
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

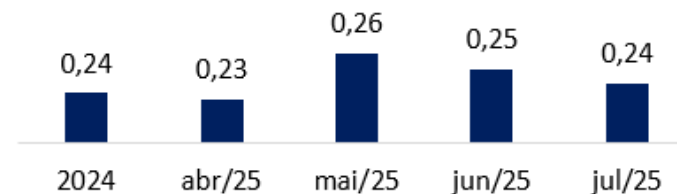
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

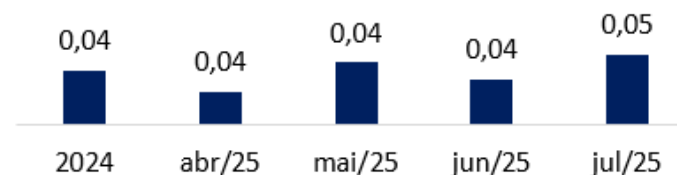
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



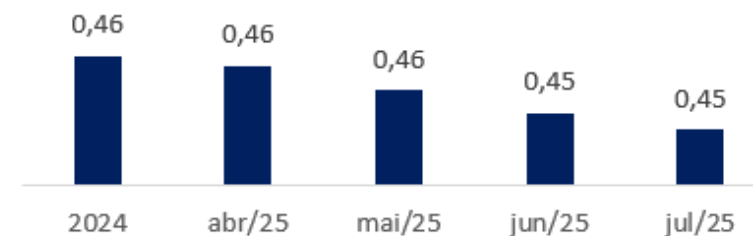
Indicadores

Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO
FATURAMENTO	17.327.756	20.892.122	16.914.347	20.126.327
Operações de títulos			-	-
Fomento			-	-
Defasagem			-	-
Juros S/ Prorrogação S/ Recompra com Títulos			-	-
(01) CAIXA INICIAL	5.265.082	6.875.129	3.925.365	3.904.308
Saldo Conta Corrente Entradas	5.265.082	6.875.129	3.900.365	3.904.308
Disponível			-	-
Saldo Aplicado Liberado			-	-
Saldo Aplicado Vinculado			25.000	-
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	10.548.514	10.845.471	12.110.107	13.957.014
CAR			-	-
Liquidação de títulos			-	-
Outras Entradas Operacionais Fomentos			-	-
Depósitos / Pix clientes(ao longo do dia até o fechamento)			605.000	750.200
Desconto de Duplicatas/ Comissárias/ Antecipação	10.548.514	10.845.471	11.505.107	13.206.814
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	5.500.000	750.000	5.032.448	4.175.311
Rendimento/Resgate de Operações/Fomento (1º sem renovação)		750.000	1.700.000	850.000
Aporte			-	-
Outras Ent. Não Operacionais/Recompra/Repasse	5.500.000		3.332.448	3.325.311
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	21.313.596	18.470.600	21.067.921	22.036.633
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	(20.536.277)	(18.143.401)	(21.055.605)	(21.929.333)
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	(16.460.523)	(16.279.455)	(17.447.697)	(17.753.171)
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(12.458.409)	(12.002.912)	(12.218.115)	(12.783.384)
MP Faturados				
MP	(11.218.424)	(10.994.239)	(11.228.001)	(10.995.339)
Fretes Compras	(55.977)	(19.139)	(32.942)	(17.727)
Fretes sobre Venda	(1.022.871)	(808.353)	(765.958)	(614.805)
Outros Industrias Faturados	(161.137)	(180.201)	(156.214)	(194.289)
Fretes a Vista Guias	-		(35.000)	(961.223)

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO
DESPESAS C/ PESSOAL	(1.347.152)	(1.251.732)	(1.477.905)	(1.486.372)
Salários	(609.782)	(647.920)	(685.531)	(701.042)
Assistencia Médica	(32.361)	(4.563)	(35.225)	(26.882)
Rescisões	(51.788)	(14.455)	(71.436)	(73.662)
Férias	(39.764)	(36.383)	(38.806)	(75.824)
13º Salário	-	-	-	-
RPA	(22.054)	(18.864)	(34.783)	(56.296)
Honorários PJ	(450.110)	(435.301)	(462.966)	(24.387)
Gratificação	-	-	-	-
Vale Transporte	(2.711)	(1.896)	(1.091)	(2.396)
Vale Refeição	(54.790)	(56.255)	(70.253)	(1.750)
Consignado	(689)	(893)	-	(6.989)
DP Diversos	(8.054)	(9.140)	(30.396)	(40.808)
Pensão	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.347)
Pro-labore	(73.170)	(24.183)	(32.101)	(30.316)
Terceiros - PJs	-	-	(13.440)	(444.673)
Sócios	-	-	-	-
DESPESAS COM VENDAS	(346.302)	(447.714)	(544.164)	(586.309)
Premiações	(1.620)	-	-	-
Comissões	(304.067)	(400.260)	(471.578)	(502.321)
MKT	(23.037)	(8.436)	(47.867)	(64.256)
Outras Despesas Comerciais	(2.677)	(5.718)	(419)	(419)
RDV	(14.902)	(33.300)	(24.299)	(19.313)
IMPOSTOS	(1.621.153)	(1.996.642)	(2.238.229)	(1.803.749)
Impostos - Parcelamentos	(377.969)	(346.013)	(774.832)	(497.120)
Impostos Federais (corrente)	(101.346)	(38.557)	-	(28.641)
Impostos Municipais (corrente)	(540)	(3.326)	(8.367)	(74.990)
Impostos Estaduais (corrente)	(998.244)	(1.466.235)	(1.332.409)	(1.113.244)
Impostos Folha	(13.553)	(27.433)	(122.621)	(89.754)
Impostos Terceiros	(129.500)	(115.077)	-	-

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(687.507)	(580.455)	(969.284)	(1.093.358)
Acordo Judicial	(4.388)	-	-	-
Aluguéis	(24.000)	(24.000)	(109.743)	(88.228)
Cartão de Crédito	(100.103)	(6.048)	-	-
Combustível	(772)	(338)	(175.139)	(332.087)
Concessionárias	(24.558)	(14.450)	(53.845)	(74.942)
Desconsiderar	-	-	-	-
Despesas Bancárias	(38.723)	(11.868)	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-
Estrutura	(462)	-	(702)	(221)
Investimento	(4.258)	(8.205)	(10.762)	(7.515)
Manutenção	(72.164)	(25.560)	(106.469)	(123.963)
Miscelaneas	(14.949)	(28.411)	(17.667)	(9.720)
Seguros	(3.622)	(14.518)	(44.277)	(47.195)
Serviços Terceiros	(341.364)	(403.803)	(396.821)	(409.230)
Taxas	(58.145)	(41.181)	(54.499)	(256)
VERIFICAR	-	(2.075)	-	-
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	(4.075.754)	(1.863.946)	(3.607.908)	(4.176.162)
PMT	(623.583)	(629.147)	(675.190)	(836.308)
Recompra/Abatimento de títulos	(349.728)	-	(466.188)	(787.632)
Comissárias/Fomento	(3.102.443)	(1.234.799)	(2.466.530)	(2.527.222)
Coligadas	-	-	-	-
Despesas Financeiras / Bloq Judicial / Bloqueio de cheques	-	-	-	-
Juros e Correções Emprestimos e Captações / Juros limite	-	-	-	(25.000)
Acordos Fornecedores	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação de Títulos	-	-	-	-
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	777.318	327.199	12.315	107.300

Reunião Mensal com as Recuperandas

Julho/2025

No dia 01 de setembro de 2025, às 15h, foi realizada uma reunião mensal em formato remoto, por meio da plataforma Google Meet, com a participação da consultoria e da equipe jurídica das Recuperandas. O encontro teve como objetivo acompanhar o andamento das operações e obter atualizações sobre o cenário atual da empresa.

Durante a reunião, a Administração Judicial abordou temas relevantes. Inicialmente, discutiu-se a perspectiva de faturamento das Recuperandas, buscando compreender as projeções financeiras para os próximos meses e a viabilidade do cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial. Em seguida, foram solicitadas informações complementares contábeis e sobre as medidas efetivas adotadas para o enfrentamento do passivo tributário, dada a importância no contexto da recuperação.

As Recuperandas relataram:

- ✓ Em resposta aos questionamentos de alterações de saldo de contas de resultado do balancete de junho/2025 foi informado à Administração Judicial que a Demonstração do Resultado do Exercício (DRE) sofreu ajustes em relação à versão anterior, uma vez que o fechamento contábil ainda não estava consolidado, e essas alterações já foram incorporadas;
- ✓ Avanços no controle do fluxo de caixa e implementação da consolidação de contas bancárias com o objetivo de centralizar os pagamentos na empresa matriz;
- ✓ A produção está sendo executada sem maiores intercorrências;
- ✓ Foi concretizado o plano de repactuação fiscal junto a Receita Federal, que em 28/08, foi formalizado acordo com o Estado do Rio Grande do Sul e a Procuradoria-Geral do Estado (PGE), amparado pelo decreto “Recuperação Judicial II”, para resolver pendências que se arrastavam desde 2019 (envolvendo aportes de precatórios e penhora de faturamento). Esse acordo prevê o parcelamento do débito, incluindo-se o ICMS, um benefício fiscal crucial para a saúde financeira das recuperandas. A primeira parcela foi paga em 29/08. Paralelamente, houve progresso nas tratativas para reparcelamento de débitos com o Estado de Santa Catarina.
- ✓ Há forte concorrência no Estado do Paraná, concorrente essa, que praticou preços agressivos e impactou as vendas da Recuperanda Bakof, contribuindo para a queda do faturamento em julho.
- ✓ Ademais, ressalta-se que os bloqueios judiciais relativos à execução do Banco ABC não só restringiram o fluxo de caixa como prejudicaram o relacionamento com fornecedores, pois as recuperandas não conseguiram honrar acordos de compra mínima previamente estabelecidos. Assim, comprometendo o faturamento do mês seguinte, ficando abaixo quando comparado com a competência de julho.