



Administração
Judicial

GRUPO BAKOF
BAKOF PLÁSTICOS LTDA
BK LOGÍSTICA LTDA
FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA
KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

4º Relatório Mensal de Atividades - RMA
Agosto/2025

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS
Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

Sumário

Introdução

Sobre este Relatório 3

Cronograma Processual 4

Descrição da Entidade

Descrição e Histórico da Entidade 5

Quadro Funcional 7

Análise Financeira

BAKOF PLÁSTICOS LTDA 8

BK LOGÍSTICA LTDA 14

FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA 20

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA 26

Endividamento 32

Indicadores 36

Fluxo de Caixa Consolidado 44

Relato da Recuperanda 47



Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

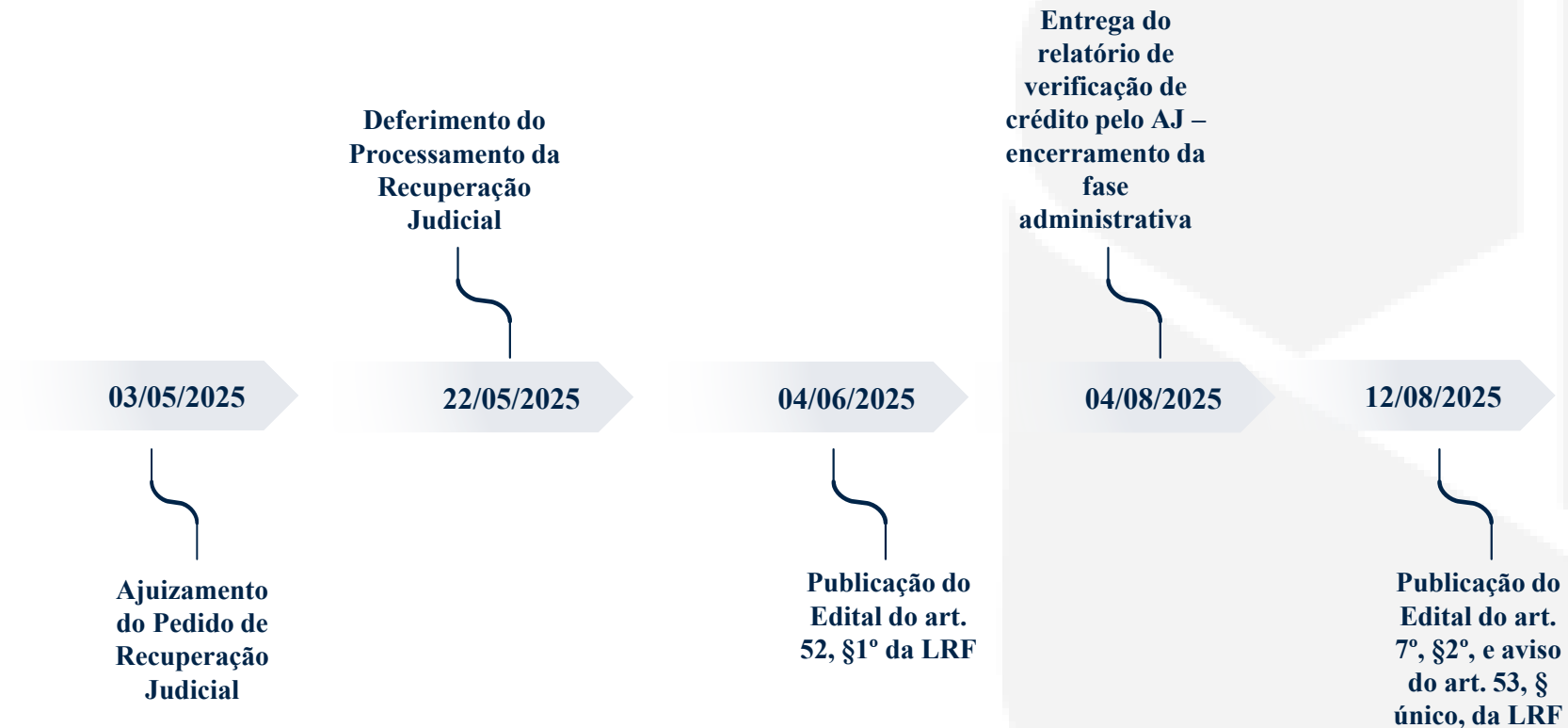
Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de agosto de 2025, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 22/09/2025.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

Cronograma Processual



Descrição e Histórico da Sociedade

As empresas autoras do pedido de Recuperação Judicial são: BAKOF Plásticos LTDA. (“BAKOF”), BK Logística LTDA. (“BK”), FIBRACAMPO Produtos de Fibra LTDA. (“FIBRACAMPO”) e KB Empreendimentos e Participações LTDA. (“KB”).

A empresa BAKOF tem atuação no setor de indústria, com sede em Joinville, Santa Catarina, notadamente na fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção civil. Embora esta seja indicada como matriz, o principal estabelecimento do grupo, centro decisório e operacional fica na unidade de Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul.

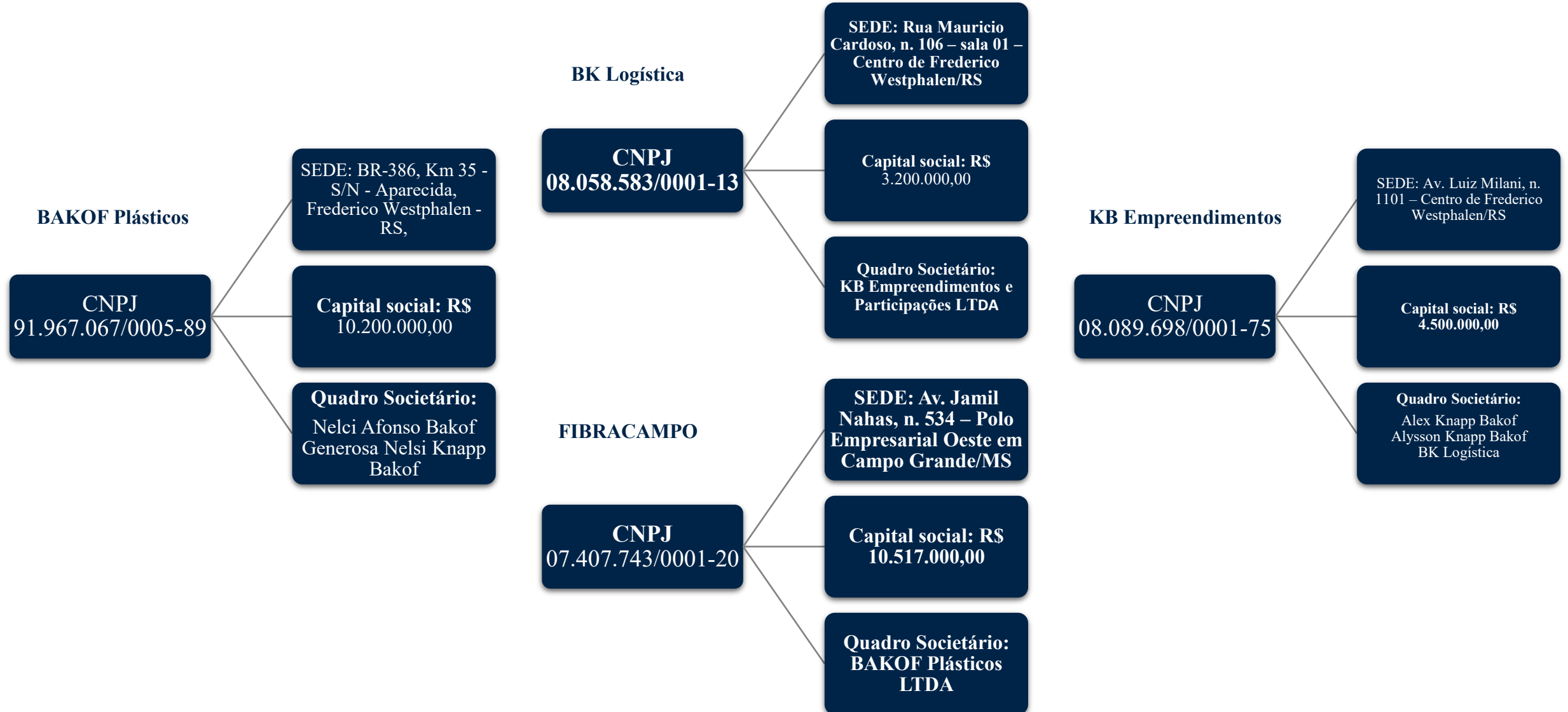
A empresa BK tem atuação no setor de logística, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, e opera com o transporte rodoviário de carga.

A FIBRACAMPO tem sua sede em Campo Grande, Mato Grosso do Sul, Brasil, e atua no setor de indústria, na produção de artefatos de material plástico para usos industriais.

A KB, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, executa atividades de gestão empresarial, consultoria e locação de imóveis.

As Requerentes BAKOF e FIBRACAMPO atuam no segmento de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil. A BK, por sua vez, tem atuação em serviços de transportes para a BAKOF, como para outras empresas, por meio de fretes. A empresa KB atua com locação e gestão de imóveis e tem imóveis locados para empresas como a BAKOF, no seu centro administrativo, e a FIBRACAMPO, além de terceiros.

Descrição e Histórico da Sociedade



Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED fornecidos pela Recuperanda, o total de funcionários nas quatro empresas eram de 301 colaboradores em agosto de 2025, comparado a 292 colaboradores no momento do pedido da Recuperação Judicial.

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/09/2025 10:20 Pág.: 6
001 - BAKOF Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados com Transferência de Saída: 1
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 183
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -4

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/09/2025 10:20 Pág.: 8
008 - BAKOF CE Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 2
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 37
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -2

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/09/2025 10:20 Pág.: 9
009 - BAKOF SC Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 17
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 3

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/09/2025 10:20 Pág.: 11
012 - BAKOF MG Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 3
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 29
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 0



BK LOGISTICA LTDA

RHPR1743/1743 09/09/2025 10:45 Pág.: 1

1003 - BK LOGISTICA LTDA

Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1° Dia - deste Relatório: 3
- da Consulta CAGEDs gerados: 0
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 3
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 0

BAKOF TEC FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA RHPR1743/1743 09/09/2025 10:39 Pág.: 1
007 - FIBRACAMPO Mês/Ano-base: 08/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 2
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 32
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 0



KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

RHPR1809/1101 09/09/2025 10:50 Pág.: 1

002 - KB EMPREENDIMENTOS

CNPJ: 08089698/0001-75

Folhas: 01/08/2025 a 31/08/2025

00012 Pró-Labore

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ATIVO	133.703.892	143.471.543	151.834.316	152.660.071	154.476.705	150.916.380
ATIVO CIRCULANTE	73.171.088	82.183.911	90.783.573	94.035.201	97.585.678	96.131.162
DISPONIVEL	13.239.734	13.790.491	14.361.012	14.314.483	15.071.662	14.648.036
CAIXA	12.413	19.340	97.785	78.099	127.208	2.084
BANCOS CONTA CORRENTE	1.879.032	2.480.209	2.871.435	2.755.830	2.855.827	2.249.144
APLICACOES FINANCEIRAS	584.631	364.762	315.146	321.630	398.615	266.450
NUMERARIOS EM TRÂNSITO	10.763.657	10.926.180	11.076.646	11.158.923	11.690.012	12.130.357
CRÉDITOS	50.250.768	58.967.755	65.463.822	67.173.215	70.063.708	69.218.366
DUPLICATAS A RECEBER	23.548.221	26.452.412	31.949.968	33.523.490	34.197.153	34.683.818
ADIANTAMENTOS	1.523.168	7.024.947	8.260.690	8.773.002	10.384.452	10.277.519
IMPOSTOS A RECUPERAR	15.938.017	16.229.319	15.992.087	15.615.646	15.210.124	14.995.818
OUTROS CREDITOS	306.506	320.609	320.609	320.609	1.331.512	320.609
OUTROS VALORES A RECEBER	8.934.856	8.940.467	8.940.467	8.940.467	8.940.467	8.940.602
ESTOQUES	9.374.186	9.262.252	10.832.040	12.225.077	12.168.458	12.027.319
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	306.400	163.413	126.699	322.426	281.850	237.441
ATIVO NÃO CIRCULANTE	60.532.804	61.287.632	61.050.743	58.624.870	56.891.026	54.785.218
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.221.228	3.302.646	3.293.821	3.174.793	1.687.171	255.382
INVESTIMENTO	16.172.568	16.923.691	16.924.091	15.080.805	15.081.205	15.081.505
IMOBILIZADO	42.139.009	41.061.294	40.832.831	40.369.272	40.122.650	39.959.094
BENS EM OPERACAO	59.450.262	59.217.305	59.260.906	59.029.549	59.064.951	59.190.683
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 17.311.253	- 18.156.011	- 18.428.076	- 18.660.277	- 18.942.301	- 19.231.589

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstrou um crescimento consistente até julho de 2025, passando de R\$ 133,7 milhões para R\$ 154,4 milhões em julho/2025, porém em agosto/2025 o saldo foi de R\$ 150,9 milhões, representando uma redução de 2% em relação ao mês anterior.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu continuamente de R\$ 73,1 milhões para R\$ 97,5 milhões em julho/2025, porém em agosto/2025 o saldo foi de R\$ 96,1, representando uma redução de 1% em relação ao mês anterior.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): cresceu consistentemente de R\$ 13,2 milhões para R\$ 15 milhões em julho/2025, já em agosto/2025 ocorreu uma pequena variação negativa e o saldo é de R\$ 14,6 milhões.
- Bancos Conta Corrente: Crescimento saudável de R\$ 1,8 milhão para R\$ 2,8 milhões em julho/2025, com uma queda em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 2,2 milhões.
- Aplicações Financeiras: Diminuem de R\$ 584 mil em 2024 para R\$ 266 mil em agosto/2025, o que pode ser uma realocação de recursos ou resgate de investimentos.
- Numerários em Trânsito: É um componente muito relevante do disponível (83%) e mostra um crescimento constante de R\$ 10,7 milhões em 2024 para R\$ 12,1 milhões em agosto/2025, isso pode indicar um volume significativo de operações em processamento ou um ciclo de conciliação de caixa mais longo.
- Créditos: Este é o maior componente do Ativo Circulante (72%) e apresenta um crescimento muito forte e contínuo, de R\$ 50,2 milhões em 2024 para R\$ 69,2 milhões em agosto/2025, sendo a rubrica de Duplicatas a Receber o principal motor do crescimento dos créditos, saltando de R\$ 23,5 milhões em 2024 para R\$ 34,6 milhões em agosto/2025, isso geralmente pode ser um indicativo de um aumento nas vendas a prazo.
- Estoques: Os Estoques apresentam um ligeiro recuo em abril/2025 comparado a 2024, mas depois crescem de forma mais acentuada nos últimos meses, sendo o saldo atual de R\$ 12 milhões.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Reduziu de R\$ 60,5 milhões em 2024 para R\$ 54,7 milhões em agosto/2025, representando uma redução de 9%.

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Reduziu significativamente de julho para agosto/2025, sendo o saldo atual de R\$ 255 mil.
- Investimento: Permanece estável nos primeiros períodos de 2025 (cerca de R\$ 16 milhões), mas sofre uma queda notável em junho/2025 para R\$ 15 milhões se mantendo até o momento e isso pode indicar a venda de participações em outras empresas ou outros investimentos de longo prazo.
- Imobilizado: Apresentou uma queda consistente de R\$ 42,1 milhões para R\$ 40,3 milhões no primeiro semestre. Conforme informado pela Recuperanda “o valor aproximado de R\$ 2 milhões registrado em 2025 corresponde à depreciação do período. Adicionalmente, foram contabilizadas baixas de ativos em função do incêndio que acometeu a empresa em janeiro.” Em agosto o saldo foi de aproximadamente R\$ 39 milhões, sendo a diferença em comparação a julho a depreciação do período.

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PASSIVO	133.703.892	146.613.324	154.399.998	152.097.751	154.548.816	150.510.366
CIRCULANTE	69.165.335	76.254.934	84.437.046	84.690.377	87.531.201	79.378.298
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	55.867.238	56.238.632	63.490.574	64.410.594	66.484.028	65.106.309
FORNECEDORES	19.019.841	18.658.999	21.919.398	21.205.924	7.049.646	6.569.262
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	14.264.904	14.264.904
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.702.754	16.685.047	16.879.042	8.562.087	8.683.420	8.763.455
DUPLICATAS DESCONTADAS	21.144.644	20.894.586	24.692.135	26.174.973	28.191.070	25.185.192
IMPOSTOS A RECOLHER	8.573.542	9.599.449	9.759.748	8.467.610	8.294.988	5.314.906
ADIANTAMENTOS	2.726.178	6.962.450	7.695.135	6.609.793	9.616.550	4.668.580
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	791.571	2.077.924	1.972.307	2.699.331	2.625.389	2.468.335
PROVISOES TRABALHISTAS	1.206.805	1.376.479	1.519.281	1.616.100	1.728.930	1.820.168
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	61.161.963	66.244.259	65.848.821	65.136.929	64.747.170	68.861.624
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	61.161.963	66.244.259	65.848.821	65.136.929	64.747.170	68.861.624
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	26.996.776	31.252.325	31.054.421	6.823.375	4.163.310	4.094.992
OUTRAS CONTAS A PAGAR	497.829	497.829	497.829	497.829	497.829	497.829
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	28.986.509	29.936.791	29.770.496	29.356.076	28.992.708	33.528.027
OBRIGACOES TRABALHISTAS	3.907.080	3.783.545	3.752.306	3.719.615	3.685.367	3.649.450
OBRIGACOES FINANCEIRAS	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768
EMPRESTIMO E FINANC - EXTRACONCUFI	-	-	-	-	26.634.188	26.317.558
PATRIMONIO LIQUIDO	3.376.594	4.114.131	4.114.131	2.270.445	2.270.445	2.270.445
CAPITAL SOCIAL	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 20.780.687	- 20.043.150	- 20.043.150	- 21.886.836	- 21.886.836	- 21.886.836
LUCROS ACUMULADOS	26.971.666	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 47.752.353	- 36.179.204	- 36.179.204	- 38.022.889	- 38.022.889	- 38.022.889
(-) (-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-	-
COMPENSAÇÕES DO PASSIVO	-	-	-	-	-	-

Balanço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante) apresentou uma elevação de 2024 para julho, sendo o saldo de R\$ 154.548 milhões, já em agosto/2025 o saldo é de R\$ 150.510 milhões, representando uma redução de 3% em relação ao mês anterior.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, mostrou um aumento considerável nos primeiros meses de 2025 em comparação com 2024, seguido por uma retração em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 79.378 milhões (redução de 9% em comparação ao mês anterior).

- **Fornecedores:** Houve um crescimento de R\$ 19 milhões em 2024 para R\$ 21,3 milhões em junho/2025, o que pode ser natural com o aumento das operações, porém em julho e agosto/2025 ocorreu uma forte redução de quase 70%, sendo o saldo de R\$ 6.569 milhões em agosto/2025, essa redução ocorreu devido a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais. Atualmente o saldo da conta “Fornecedores RJ” é de R\$ 14.264 milhões.
- **Empréstimos e Financiamentos (Curto Prazo):** Este item apresentou uma redução notável, caindo de R\$ 16,8 milhões em maio/2025 para R\$ 8,7 milhões em agosto/2025. Isso é um sinal positivo de quitação ou reestruturação de dívidas de curto prazo.
- **Duplicatas Descontadas:** Mostra um crescimento contínuo de R\$ 21,1 milhões em 2024 para R\$ 25,1 milhões em agosto/2025. O aumento indica que a empresa está utilizando mais frequentemente a antecipação de recebíveis para obter liquidez, o que é uma fonte de financiamento, mas que deve ser monitorada quanto à dependência e custo.
- **Adiantamentos:** Aumentaram significativamente de R\$ 2,7 milhões em 2024 para R\$ 9,6 milhões em julho/2025 e em agosto/2025 ocorreu uma redução de 51%, sendo o saldo de R\$ 4,6 milhões. Se forem adiantamentos de clientes, indicam vendas futuras. Se forem a fornecedores, podem otimizar o fluxo.
- **Outras obrigações a pagar (Curto Prazo):** Apresentou elevação de 2024 para julho de 2025, sendo o saldo de R\$ 2,6 milhões, com pequena redução em agosto/2025 em R\$ 2,4 milhões.
- **Provisões Trabalhistas:** Apresentou aumento em 2025, sendo o saldo em agosto/2025 de R\$ 1,8 milhões (aumento de 44% em comparação com 2024).

Passivo Não Circulante: (Obrigações de Longo Prazo), são as obrigações com vencimento acima de um ano, também aumentou em 2025, porém apresentou redução constante de maio até julho, sendo que em agosto/2025 ocorreu uma elevação de 6% devido ao aumento das obrigações tributárias. O saldo é de R\$ 68,8 milhões.

- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** Este é o ponto mais significativo e positivo desta análise. Houve uma queda drástica e substancial de 85%, sendo o saldo de R\$ 22,9 milhões na comparação de 2024 com agosto de 2025. Isso indica uma forte quitação, renegociação ou reclassificação de uma parcela muito expressiva da dívida de longo prazo, o que é um excelente indicativo de melhoria na estrutura de capital e solvência da empresa a longo prazo.
- **Outras Contas a Pagar (Longo Prazo):** Mantêm-se estável e em um patamar de R\$ 497.829 ao longo de todo o período.
- **Exigível a longo prazo:** Totalizam R\$ 68,8 milhões em agosto/2025, indicando o reconhecimento de novas obrigações futuras, como empréstimos, obrigações tributárias, trabalhistas e financeiras, ocorrendo uma elevação no saldo R\$ 4,1 milhões em comparação com o mês anterior.

Patrimônio Líquido: Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo, sendo o saldo de aproximadamente R\$ 2,3 milhões desde junho/2025.

- **Capital Social:** Permanece estável em 2025 em R\$ 24,1 milhões.
- **Resultados Acumulados:** Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 47,8 milhões. Houve uma melhora em abril e maio de 2025, com os prejuízos acumulados reduzindo para R\$ 36,2 milhões, o que impulsionou o PL para R\$ 4,0 milhões. Isso sugere que a empresa teve resultados positivos nos primeiros meses do ano que ajudaram a absorver parte dos prejuízos passados. No entanto, nos últimos três meses analisados de 2025, os prejuízos acumulados voltaram a subir para R\$ 38 milhões, causando uma queda significativa no Patrimônio Líquido para R\$ 2,3 milhões.

Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 13.119.525	- 3.141.781	- 2.565.682	533.982	- 72.112	406.013
RECEITA BRUTA	174.385.679	46.269.706	65.039.372	81.438.449	99.702.982	117.084.666
DEDUÇÕES	- 50.023.190	- 14.230.636	- 19.288.169	- 23.785.434	- 29.047.716	- 34.057.238
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	124.362.489	32.039.070	45.751.202	57.819.971	71.077.263	83.472.986
CUSTOS	- 83.591.648	- 21.688.511	- 29.878.293	- 36.906.578	- 46.005.175	- 53.453.240
LUCRO BRUTO	40.770.841	10.350.558	15.872.910	20.913.394	25.072.089	30.019.746
DESPEAS GERAIS	- 6.943.135	- 1.583.774	- 1.957.004	- 14.755.266	- 15.842.028	- 18.854.392
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 31.709.483	- 8.430.538	- 11.972.391	- 14.755.266	- 17.350.018	- 20.605.878
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	6.207.511	3.967.476	4.513.931	8.597.138	8.119.957	9.440.524
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	8.325.734	4.303.723	6.457.446	- 10.474.690	- 12.638.351	- 14.509.727
RECEITAS FINANCEIRAS	145.557	104.719	122.273	64.166	70.724	77.933
DESPEAS FINANCEIRAS	- 21.766.623	- 7.468.912	- 9.024.943	- 10.615.358	- 12.798.381	- 14.922.264
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	13.295.332	3.060.470	2.445.224	76.501	89.306	334.605

Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. É um relatório crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior. Já os meses de 2025 apresentaram resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Até agosto de 2025 foi de R\$ 117,084 milhões, indicando um aumento constante no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços, representando em agosto/2025, 67% do resultado de 2024.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento saudável e consistente da sua receita, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos e serviços e de expansão de mercado. O crescimento mês a mês em 2025 é robusto, sendo de R\$ 83,4 milhões em agosto/2025.
- **Despesas Financeiras:** São maiores que as receitas financeiras, resultando em um custo financeiro líquido para a empresa. No mês de agosto/2025 o saldo contábil foi de R\$ 14,5 milhões.
- **Resultado Líquido do Exercício (Lucro Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresentou um Lucro Líquido em agosto de R\$ 406 mil, reflexo de um aumento na receita bruta, sendo esse o segundo resultado positivo em 2025, após registros de prejuízos nos meses anteriores.

Balço Patrimonial

BK Logística| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ATIVO	4.006.605	4.350.751	4.510.417	4.352.686	4.302.387	4.489.968
CIRCULANTE	140.344	360.088	546.179	550.033	515.317	718.582
DISPONIVEL	7.877	18.454	28.781	11.276	11.390	16.616
CAIXA	7.178	12.314	5.914	4.594	4.594	373
BANCOS CONTA CORRENTE	-	412	4.917	4.415	107	8
APLICACOES FINANCEIRAS	699	2.954	13.485	2.266	6.689	16.235
NUMERARIOS EM TRANSITO	-	2.774	4.465	-	-	-
CREDITOS	132.467	336.045	511.221	532.406	497.749	695.790
DUPLICATAS A RECEBER	-	187.961	359.213	381.833	348.178	389.352
ADIANTAMENTOS	-	7.025	15.900	9.087	17.096	173.962
IMPOSTOS A RECUPERAR	132.467	141.059	136.107	141.486	132.476	132.476
ESTOQUES	-	-	-	174	-	-
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	-	5.589	6.177	6.177	6.177	6.177
ATIVO NAO CIRCULANTE	3.866.262	3.990.663	3.964.238	3.802.654	3.787.070	3.771.386
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-	-	-
INVESTIMENTO	1.401.919	1.402.419	1.402.519	1.402.619	1.402.719	1.402.719
IMOBILIZADO	2.438.755	2.562.656	2.536.131	2.374.447	2.358.763	2.343.079
BENS EM OPERACAO	1.671.520	2.984.347	2.769.347	2.623.347	2.623.347	2.623.347
PARTICIPAÇÃO EM CONSÓRCIO	1.082.828	-	-	-	-	-
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 315.593 -	421.692 -	233.216 -	248.901 -	264.585 -	280.269
BENS INTANGÍVEIS	25.588	225.588	25.588	25.588	25.588	25.588

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstra um crescimento nos primeiros períodos de 2025, passando de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 4.489 milhões em agosto/2025, sendo o crescimento de 11% na comparação dos períodos.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu expressivamente de R\$ 140 mil para R\$ 718 mil em agosto/2025, representando um crescimento de 80% de 2024 para agosto/2025.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): O disponível cresceu expressivamente até maio/2025, mas apresentou uma queda acentuada em junho e julho/2025, com uma recuperação em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 16.616 mil.
- Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar): Este é o principal motor do crescimento do Ativo Circulante, representando um aumento de 81%.
- Duplicatas a Receber: saiu de zero em 2024 para R\$ 389 mil em agosto/2025.
- Impostos a Recuperar: Permanece estável e significativo, saldo de R\$ 132 mil, sendo um ativo a ser monitorado para recuperação.
- Despesas do Exercício Seguinte: Aparecem a partir de abril/2025 com valores baixos e estáveis de maio/2025 até o momento, sendo o saldo de R\$ 6.177 mil. Indicam pagamentos antecipados por serviços ou bens a serem usufruídos no futuro.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Representa a maior parte do ativo total (84%). Apresentou um leve aumento inicial até abril/2025, mas depois uma queda gradual e mais acentuada em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 3.771 milhões. A sua proporção no Ativo Total diminuiu, o que é um reflexo do forte crescimento do Ativo Circulante.

- Investimento: Muito estável, em torno de R\$ 1.402 milhões.
- Imobilizado: O imobilizado em 2024 era R\$ 2.438 milhões e em agosto/2025, saldo de R\$ 2.343 milhões, composto de bens em operação no valor de R\$ 2.623 milhões e (-) depreciação acumulada aproximadamente de R\$ 280 mil.
- Bens Intangíveis: Permanece estável, no valor de R\$ 25.588 mil.

Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PASSIVO	4.006.605	4.967.697	5.151.001	5.096.487	5.232.332	5.572.808
CIRCULANTE	2.009.922	1.120.320	1.143.709	1.173.684	1.225.757	1.266.375
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	1.877.284	871.727	904.401	910.909	958.463	968.233
FORNECEDORES	-	178.510	182.064	168.755	44.357	42.480
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	140.990	140.990
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.877.284	693.218	722.337	742.154	763.116	784.763
DUPLICATAS DESCONTADAS	-	-	-	-	-	-
IMPOSTOS A RECOLHER	-	143.596	142.074	163.895	165.120	189.496
ADIANTAMENTOS	-	79.748	69.283	69.046	69.280	73.280
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	30.823	-	-	27.521	10.441	9.966
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	96.054	-	-	-	-	-
PARCELAMENTOS CURTO PRAZO	-	-	-	-	-	-
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	171	2.671	2.901	2.313	2.901	2.901
PASSIVO NAO CIRCULANTE	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622	17.545.856	17.845.714
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622	17.545.856	17.845.714
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.514.620	5.931.501	6.139.869	-	-	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.696.788	8.240.000	8.240.000	8.240.000	8.240.000	8.250.000
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	32.080	11.797	10.751	9.221	9.221	9.221
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	8.240.000	2.980.295	3.013.292	2.968.942	2.937.342	3.112.200
EMPRESTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	-	-	6.246.459	6.359.293	6.474.293
PATRIMONIO LIQUIDO	-13.486.805	-13.316.215	-13.396.619	-13.541.819	-13.539.281	-13.539.281
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
RESERVA DE LUCROS	-	-	-	-	-	-
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	-1.774.562	-16.516.215	-16.596.619	-16.741.819	-16.739.281	-16.739.281
LUCROS ACUMULADOS	384.735	41.120	43.713	429.247	431.786	431.786
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-15.296.978	-16.557.335	-16.640.332	-17.171.067	-17.171.067	-17.171.067
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante), apresentou um aumento significativo de 2024 para o primeiro semestre de 2025, de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 5.096 milhões, em julho R\$ 5.232 milhões e em agosto/2025 R\$ 5.572 milhões. Este crescimento indica uma elevação geral das obrigações da empresa.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve uma redução substancial no passivo circulante, o que é um sinal positivo para a liquidez de curto prazo da empresa, representa 23% do total do Passivo.

- Fornecedores: Na análise de 2025 observa-se oscilação dos saldos, se mantendo estável nos dois últimos meses em aproximadamente R\$ 180 mil. Em julho/2025 foi realizada segregação da conta, com a abertura de "Fornecedores RJ", que permanece com o saldo de R\$ 140.990 mil.
- Empréstimos e Financiamentos (CP): Foram o principal motor da redução, caindo de R\$ 1.877 milhões em 2024 para cerca de R\$ 784 mil em agosto/2025, o que é um excelente indicativo de quitação de dívidas financeiras de curto prazo.
- Obrigações Tributárias (CP): Foram quitadas de R\$ 96.054 em 2024.
- Impostos a Recolher: Apresentaram um leve aumento constante de abril/2025 de R\$ 143.596 mil para R\$ 189.496 mil em agosto/2025.

Passivo Não Circulante: (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente, sendo o saldo em agosto/2025 de R\$ 17.845 milhões.

- Outras Contas a Pagar: Este item é o mais crítico. Pois em 2024 o saldo era de R\$ 2.696 milhões e saltou para R\$ 8.250 milhões em agosto/2025, tornando-se o maior componente individual do passivo não circulante. A natureza e o detalhamento dessas "outras contas" são cruciais para uma compreensão completa da saúde financeira da empresa.
- Empréstimos e Financiamentos (LP): em 2024 foi de R\$ 4.514 milhões, chegando há R\$ 6.139 em maio de 2025 e nos meses seguintes os saldos permanecem zerados.

Patrimônio Líquido: Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo.

- Capital Social: Permanece estável em R\$ 3.200 milhões.
- Resultados Acumulados: Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 15.296 milhões. No entanto, desde junho/2025 até o momento, os prejuízos acumulados aumentaram para R\$ 17.171 milhões.

Balço Patrimonial

BK Logística| DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	343.984	460.195	601.180	930.557	908.869
DEDUÇÕES	- 393.104 -	- 61.357 -	- 79.881 -	- 105.658 -	- 133.778 -	- 167.559 -
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	282.627	380.314	495.522	601.531	741.310
CUSTOS	- 3.421.225 -	- 145.046 -	- 170.705 -	- 198.903 -	- 229.924 -	- 261.780 -
LUCRO BRUTO	1.646.302	137.580	209.609	296.619	371.607	479.531
DESPEAS GERAIS	- 503.244	2.436	-	-	-	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048 -	- 453.671 -	- 543.129 -	- 607.075 -	- 734.138 -	- 857.489 -
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	12.070	300	235.300	-	-	235.600
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	720.080	- 313.354	- 98.220	- 310.456	- 362.530	- 377.958
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	1.999	2.080	2.232	2.237	2.262
DESPEAS FINANCEIRAS	- 1.225.767 -	- 302.426 -	- 540.587 -	- 667.449 -	- 801.587 -	- 938.991 -
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	- 20.035	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	- 613.781	- 636.727	- 665.217	- 799.350	- 936.729
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 29.941 -	- 3.166 -	- 3.857 -	- 3.977 -	- 3.977 -	- 3.752 -
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	- 616.946	- 640.584	- 743.800	- 929.945	- 1.082.840

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Em 2024 foi de R\$ 5.460 milhões o resultado acumulado e em agosto/2025 representa R\$ 908 mil, indicando uma forte diminuição no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços, porém é importante destacar que na análise somente do ano de 2025, o mês de julho/2025 teve uma alavancagem de 53% em relação a abril de 2025 em agosto apresentou uma queda de 2% em relação ao mês anterior.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos estão alinhadas ao crescimento das vendas, porém em agosto/2025 as deduções foram superiores em 20% ao mês anterior mesmo com uma receita R\$ 21.688 menor.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento da sua receita em 2025, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado, sendo o saldo em agosto/2025 de R\$ 741 mil.
- **Receitas Financeiras:** Baixas e estáveis, sendo saldo de R\$ 2.262 em agosto de 2025.
- **Despesas Financeiras: Extremamente Altas e Crescentes:** De R\$ 302 mil em abril/2025 para R\$ 938 mil em agosto/2025. Estas despesas são alarmantes e, em agosto, chegam a superar a Receita Operacional Líquida. Indicam um alto nível de endividamento ou taxas de juros muito elevadas. A gestão financeira da dívida é uma preocupação imediata.
- **Resultado Líquido do Exercício (Prejuízo Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresenta um Prejuízo Líquido consistente e crescente de R\$ - 1.082 milhões em agosto/2025.

Balço Patrimonial

Fibracampo| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ATIVO	18.506.635	17.605.021	18.296.941	18.675.461	21.817.961	20.949.913
CIRCULANTE	11.675.218	13.944.857	14.280.217	14.889.033	16.574.741	13.568.963
DISPONIVEL	1.872.006	1.925.745	1.704.759	1.678.968	1.680.831	1.850.090
CAIXA	-	-	-	-	-	-
BANCOS CONTA CORRENTE	103.434	4.092	34.502	7.657	5.176	59.273
APLICACOES FINANCEIRAS	50.257	292.208	46.520	45.870	44.346	52.568
NUMERARIOS EM TRANSITO	1.718.315	1.629.445	1.623.737	1.625.441	1.631.308	1.738.249
MERCADORIA EM TRANSITO	-	-	-	-	-	-
CREDITOS	9.011.023	11.259.169	11.339.808	11.899.523	13.529.547	10.185.174
DUPLICATAS A RECEBER	5.747.025	5.599.732	5.971.090	6.392.099	6.793.963	6.371.368
ADIANTAMENTOS	101.761	2.529.691	2.206.042	2.311.685	3.525.508	516.807
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.115.545	3.083.055	3.115.985	3.149.047	3.163.383	3.134.406
OUTROS CREDITOS	46.692	46.692	46.692	46.692	46.692	162.593
OUTROS VALORES A RECEBER	-	-	-	-	-	-
ESTOQUES	776.644	753.230	1.178.630	1.258.611	1.317.520	1.491.943
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	15.545	6.712	57.020	51.931	46.843	41.755
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.831.417	3.660.165	4.016.724	3.786.428	5.243.220	7.380.950
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.334.491	117.245	447.328	234.562	1.714.611	3.904.141
INVESTIMENTO	6.444	6.844	6.944	7.044	7.044	7.144
IMOBILIZADO	3.490.481	3.536.075	3.562.452	3.544.821	3.521.565	3.469.665
BENS EM OPERACAO	5.195.209	5.361.168	5.414.337	5.423.783	5.427.878	5.412.710
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.704.727	- 1.825.093	- 1.851.885	- 1.878.962	- 1.906.313	- 1.943.045

Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** O Ativo Total da empresa registrou elevação de 2024 R\$ 18.506 milhões para agosto/2025 em R\$ 20.949 milhões. Demonstrando uma forte recuperação e crescimento consistente nos meses seguintes, ultrapassando o valor inicial de 2024. Isso indica uma expansão geral da base de ativos no terceiro trimestre de 2025, porém teve uma redução em R\$ 868.048 mil em comparação ao mês anterior.
- O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 13.568 milhões em agosto/25. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro, mas com redução em comparação ao mês anterior.
- Disponível (Caixa e Equivalentes): Apesar do crescimento geral do ativo circulante, o saldo disponível (caixa, bancos, aplicações e numerários em trânsito) apresentou uma tendência de queda de 4% em abril/25 de R\$ 1.925 milhões para agosto/25 R\$ 1.850 milhões, após um aumento inicial de 2024 para abril/25, porém o saldo foi superior ao mês anterior.
- **Créditos** (Contas a Receber): Esta é a categoria que mais contribuiu para o crescimento do Ativo Circulante, subindo de R\$ 9.011 milhões em 2024 para R\$ 13.529 milhões em julho de 2025. (aumento de 33% em comparação a 2024), porém com queda em agosto/2025 de 25% em comparação ao mês anterior.
- Duplicatas a Receber: aumentou de R\$ 5.747 milhões para R\$ 6.371 milhões em agosto/2025, sugerindo um possível aumento nas vendas a prazo.
- Adiantamentos: Apresentou um salto muito expressivo de saldo, sendo de R\$ 101.761 mil em 2024 para R\$ 3.525 milhões em julho de 2025, porém em agosto/2025 teve uma redução significativa de 85% em comparação ao mês anterior. Isso pode indicar uma diminuição de adiantamentos a fornecedores, como parte da estratégia operacional ou de negociação.
- Impostos a Recuperar: permaneceu relativamente estável.
- Estoques: Após uma ligeira queda em abril/2025, os "Estoques" apresentaram um crescimento significativo de R\$ 753.230 em abril/25 para R\$ 1.491 milhões em agosto/2025. Isso pode ser uma preparação para aumento de vendas ou um acúmulo de inventário.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Está aumentando após oscilações em 2025, sendo o saldo de agosto/2025 de R\$ 7.380 milhões.
- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Em 2024, R\$ 3.334 milhões, com queda significativa nos primeiros meses de 2025 e, em agosto/2025 o saldo é de R\$ 3.904 milhões.
- Imobilizado: Manteve-se relativamente estável, com um leve crescimento líquido de 2024 em R\$ 3.490 milhões para agosto/2025 de R\$ 3.469 milhões, composto por bens em operação de R\$ 5.412 milhões e depreciação acumulada de R\$ -1.943 milhões.

Balço Patrimonial

Fibracampo| Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PASSIVO	18.506.635	17.860.463	18.452.934	18.734.403	21.405.309	20.243.500
CIRCULANTE	10.033.912	9.843.344	10.468.823	10.786.572	13.506.080	12.386.080
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	7.924.425	7.684.710	8.338.950	8.624.237	11.028.364	9.725.250
FORNECEDORES	5.536.281	5.732.587	6.122.878	6.352.358	7.796.696	6.133.056
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	741.408	741.408
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	724.413	722.802	747.234	722.181	723.142	722.865
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.663.732	1.229.322	1.468.838	1.549.698	2.508.527	2.127.922
IMPOSTOS A RECOLHER	1.728.466	1.902.812	1.831.333	1.900.059	1.979.805	2.150.811
ADIANTAMENTOS	188.795	32.122	8.556	47.974	161.578	196.187
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	106.074	107.184	165.763	165.265	192.173	153.729
PROVISÕES TRABALHISTAS	86.151	116.515	124.222	144.984	144.160	160.102
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607	2.236.798
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607	2.236.798
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	726.299	494.763	487.789	431.381	400.827	369.185
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	716.055	654.992	631.962	655.239	640.499	633.809
OBRIGACOES TRABALHISTAS	339.068	325.893	322.889	319.739	316.431	312.954
OBRIGACOES FINANCEIRAS	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850
PATRIMONIO LIQUIDO	5.770.452	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622
CAPITAL SOCIAL	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 5.520.648	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478
LUCROS ACUMULADOS	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-11.289.091	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-	-

Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Passivo

Passivo: Registrou uma redução de 5% em agosto no comparativo com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 20.243 milhões em agosto/2025.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Passivo Circulante, passando de R\$ 10.033 milhões em 2024 para R\$ 12.386 milhões em agosto/2025. Representando 61% do total do Passivo.

- **Fornecedores:** Em 2024 o saldo foi de R\$ 5.536 milhões, na análise de 2025 ocorreu uma elevação constante do saldo até julho, chegando a R\$ 8.538 milhões. Em julho/2025 ocorreu a segregação com a abertura da conta “Fornecedores RJ” que até o momento possui um saldo de R\$ 741.408 mil para fins de acompanhamento dos créditos extraconcursais.
- **Empréstimos e Financiamentos (longo prazo):** Em 2024 R\$ 724.413 mil para R\$ 722.865 mil em agosto/2025, praticamente se mantendo o saldo.
- **Obrigações Tributárias:** Reduziram de R\$ 716.055 mil em 2024 para R\$ 633.809 mil em agosto/2025, com tendência de redução com base na análise de saldos dos últimos três meses.
- **Obrigações Trabalhistas:** Em 2024 de R\$ 339.068 mil para R\$ 312.954 mil em agosto/2025, com tendência de redução na análise de 2025 dos saldos.
- **Obrigações Financeiras:** Permanecem inalteradas em R\$ 920.850 durante todo o período projetado. Seria importante entender a natureza específica dessas obrigações que não sofrem amortização no curto prazo.

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido representa o capital próprio da empresa. A redução do Patrimônio Líquido é explicada pelo aumento dos Prejuízos Acumulados, mantendo em R\$ 5.620 milhões em 2025.

- **Capital Social e os Lucros Acumulados:** Permanecem inalterados. Sendo o capital de R\$ 11.291 milhões e os resultados acumulados de R\$ 5.670 milhões. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	4.319.884	5.974.073	7.686.824	11.031.220	13.576.556
DEDUÇÕES	- 393.104	- 1.263.443	- 1.712.521	- 2.185.678	- 3.176.065	- 3.893.632
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	3.056.441	4.261.552	5.501.146	7.855.155	9.682.924
CUSTOS	- 3.421.225	- 2.332.006	- 3.143.777	- 3.987.493	- 5.564.913	- 6.759.019
LUCRO BRUTO	1.646.302	724.436	1.117.775	1.513.653	2.290.242	2.923.905
DESPEAS GERAIS	- 503.244	- 225.514	- 288.186	- 322.746	- 372.581	- 429.333
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 776.334	- 1.012.227	- 1.287.845	- 1.653.664	- 2.002.364
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	12.070	345.117	424.711	553.105	791.566	924.274
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	720.080	67.704	242.073	456.167	1.055.563	1.416.482
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	2.225	2.663	2.918	3.586	4.151
DESPEAS FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 316.416	- 390.170	- 506.322	- 628.601	- 700.192
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	- 20.035	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	- 246.487	- 145.433	- 47.237	430.549	720.442
IR E CSLL	- 29.941	- 8.954	- 10.560	- 11.705	- 17.897	14.029
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 58.169	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	- 255.441	- 155.993	- 58.943	412.652	706.413

Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Há um crescimento muito robusto na receita. A Receita Bruta acumulada saltou de R\$ 5.460 milhões em 2024 para R\$ 13.576 milhões em agosto/2025. Representando um crescimento de 60% no período comparado.
- **A Receita Operacional Líquida** segue a mesma tendência de forte crescimento. A empresa está crescendo suas vendas de forma acelerada, sendo o saldo em agosto/2025 de R\$ 9.682 milhões. Aumento de 19% em relação ao mês anterior.
- **Custos:** Em 2024 representaram R\$ 3.421 milhões e em agosto/2025 R\$ 6.759. Aumento de 18% em relação ao mês anterior, porém acompanham a elevação das receitas.
- **Lucro Bruto:** Em 2024 R\$ 1.646 milhões e em agosto/2025 o saldo foi de R\$ 2.293 milhões, elevação de 44% em relação a 2024.
- **Despesas Gerais:** Em agosto/2025 R\$ 429 mil, aparentemente controlado e proporcional as vendas de cada período.
- **Despesas Administrativas:** Em 2024 representava R\$ 435 mil e em agosto/2025 R\$ 2.002 milhões, sendo uma elevação de 78% em comparação com o período de 2024.

A empresa está se aproximando do “breakeven” operacional/financeiro. A redução do prejuízo em mais de 80% em dois meses foi um sinal forte de que as medidas de controle ou o crescimento da receita vem surtindo efeito, pois em julho de 2025 a empresa fechou com Lucro de R\$ 412.652 mil, sendo o primeiro resultado positivo para 2025. Em agosto/2025 o lucro foi de R\$ 706.413 mil,

Em resumo, a empresa está demonstrando um excelente desempenho no crescimento de receita e na gestão da margem bruta. No entanto, é fundamental resolver as inconsistências na linha de "Despesas Administrativas" e, principalmente, gerenciar o alto custo financeiro, que é o principal entrave para a lucratividade no momento.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
ATIVO	26.572.719	26.400.143	26.386.088	26.331.543	26.313.677	26.274.406
CIRCULANTE	375.678	401.396	456.915	439.943	434.650	489.652
DISPONIVEL	22.299	38.275	44.482	56.354	39.526	40.503
CAIXA	1.277	36.224	36.224	36.224	36.224	36.224
APLICACOES FINANCEIRAS	21.023	2.051	8.258	20.130	3.302	4.279
CREDITOS	353.379	363.122	412.433	383.589	395.124	449.149
DUPLICATAS A RECEBER	54.566	32.210	75.648	32.210	32.210	75.648
ADIANTAMENTOS	63.057	63.253	63.538	63.830	64.122	64.413
IMPOSTOS A RECUPERAR	122.756	115.659	112.246	111.550	109.793	107.088
OUTROS CREDITOS	113.000	152.000	161.000	176.000	189.000	202.000
ATIVO NAO CIRCULANTE	26.197.041	25.998.747	25.929.174	25.891.600	25.879.027	25.784.754
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	159.000	111.000	79.000	79.000	104.000	47.300
INVESTIMENTO	3.341.251	3.341.651	3.341.751	3.341.851	3.341.951	3.342.051
IMOBILIZADO	22.696.790	22.546.096	22.508.423	22.470.749	22.433.076	22.395.402
BENS EM OPERACAO	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.349.329	- 1.500.023	- 1.537.696	- 1.575.370	- 1.613.043	- 1.650.716

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Ativo

A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa demonstra uma tendência de redução ao longo do período analisado. Ele iniciou em R\$ 26.572 milhões em 2024 e diminuiu para R\$ 26.274 milhões em agosto/2025.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante (que indica a liquidez de curto prazo) apresentou uma tendência de crescimento de 2024 R\$ 375.678 mil até maio/2025 (R\$ 456.915 mil), com uma leve retração em junho e julho, retornando a crescer em agosto/2025, sendo o saldo até o momento de R\$ 489.652 mil.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): Houve um aumento notável na disponibilidade total, passando de R\$ 22.299 mil em 2024 para R\$ 56.354 mil em junho/2025, com uma redução em julho e recuperação em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 40.503 mil.
- Caixa: O saldo em Caixa teve um salto significativo de R\$ 1.277 mil em 2024 para R\$ 36.224 mil a partir de abril de 2025, mantendo-se até o momento com este saldo em 2025.
- Volatilidade das Aplicações Financeiras: Este item mostrou alta volatilidade, com uma queda drástica de R\$ 21.023 mil em 2024 para R\$ 4.279 mil em agosto/2025. Essa flutuação pode indicar movimentação de recursos entre investimentos de curto prazo e caixa operacional.
- Créditos (Contas a Receber): O total de créditos aumentou de R\$ 353.379 mil em 2024 para R\$ 449.149 mil em agosto/2025.
- Volatilidade em Duplicatas a Receber: Este item é bastante instável, flutuando entre R\$ 54 mil (2024) e R\$ 75 mil (maio/25), com retornos a R\$ 32 mil em junho e julho de 2025 e em agosto/2025 retorna ao mesmo patamar de maio/2025. Essa variação pode sugerir ciclos de vendas e cobrança inconsistentes ou sazonais.
- Impostos a Recuperar: Está ocorrendo uma tendência de leve queda, o que é positivo, indicando que a empresa está recuperando esses valores de R\$ 122 mil em 2024 para R\$ 107 mil em agosto/2025.
- Outros Créditos: Este item demonstrou um crescimento constante e significativo de R\$ 113 mil em 2024 para R\$ 202 mil em agosto/2025, o que pode ser tanto positivo (ex: empréstimos concedidos) quanto exigir maior detalhamento sobre sua natureza.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Apresenta uma tendência contínua de queda, de R\$ 26.197 milhões em 2024 para R\$ 25.784 milhões em agosto/2025.

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Houve uma diminuição significativa, de R\$ 159 mil em 2024 para R\$ 79 mil a partir de maio de 2025, em julho R\$ 104 mil e em agosto/2025 reduziu para R\$ 47 mil.
- Imobilizado: O valor dos bens em operação permaneceu constante em torno de R\$ 22 milhões durante todo o período. Isso significa que não houve aquisição ou baixa significativa de ativos operacionais brutos.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
PASSIVO	26.572.719	26.349.969	26.303.824	26.242.013	26.206.289	26.163.291
CIRCULANTE	1.589.023	1.731.169	1.724.961	1.733.519	1.782.454	1.516.357
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	336.397	332.634	313.726	293.899	329.536	53.201
FORNECEDORES	278.508	277.935	277.917	277.086	946	1.912
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.889	54.700	35.809	16.813	52.159	51.289
IMPOSTOS A RECOLHER	401.450	543.748	556.447	584.833	598.130	608.368
ADIANTAMENTOS	86.320	84.320	84.320	84.320	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	764.856	770.467	770.467	770.467	770.467	770.467
PASSIVO NAO CIRCULANTE	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053	10.372.153
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053	10.372.153
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	959.999	888.869	888.869	888.869	834.539	816.342
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	5.135.945	4.970.179	4.930.243	4.859.874	4.829.544	4.794.409
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970
PATRIMONIO LIQUIDO	14.402.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782
CAPITAL SOCIAL	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	2.556.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995
LUCROS ACUMULADOS	3.407.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201
(-) PREJUIZOS ACUMULADOS	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205	- 850.205
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-	-	-

Balanço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou uma leve tendência de redução ao longo do período analisado. Passou de R\$ 26.572 milhões em 2024 para R\$ 26.163 milhões em agosto/2025. Essa redução, embora pequena, é um indicativo de que a empresa está conseguindo gerenciar ou amortizar suas obrigações.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 1.589 milhões em 2024 para R\$ 1.516 milhões em agosto/2025.

- **Obrigações de Curto Prazo (geral):** Apresentam uma queda consistente, de R\$ 336 mil em 2024 para R\$ 53 mil em agosto/2025. Este é um movimento positivo.
- **Fornecedores:** Houve uma redução significativa de R\$ 278 mil em 2024 para R\$ 1.912 em agosto/2025. Isso sugere uma gestão consistente das contas a pagar a fornecedores.
- **Empréstimos e Financiamentos:** Ocorreu uma redução significativa em junho/202, com queda de R\$ 57.889 mil em 2024 para R\$ 16.813 mil, já em julho o saldo foi de R\$ 52.159 mil e em agosto/2025 R\$ 51.289 mil.
- **Impostos a Recolher:** Esta é a principal conta que impulsiona o aumento do Passivo Circulante, subindo de R\$ 401 mil em 2024 para R\$ 608 mil em agosto de 2025. É crucial entender o motivo desse aumento (maior faturamento, ajustes fiscais, etc.) e garantir que haja fluxo de caixa suficiente para honrar essas obrigações em breve.
- **Adiantamentos:** Mantêm-se estáveis em torno de R\$ 84 mil.
- **Outras Obrigações a Pagar:** Permanecem relativamente estáveis em torno de R\$ 770 mil.

Passivo Não Circulante: Que são as obrigações com vencimento superior a um ano, demonstra uma tendência de redução, passando de R\$ 10.580 milhões em 2024 para R\$ 10.372 milhões em agosto/2025. Apesar de pequena redução, esta é uma tendência muito positiva, pois indica uma diminuição das obrigações de longo prazo da empresa, melhorando sua solvência no futuro.

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido, que representa os recursos próprios da empresa (capital dos sócios e lucros acumulados), apresentou uma leve alteração de R\$ 14.402 milhões em 2024 para R\$ 14.274 milhões a partir de abril de 2025, mantendo-se estável nos meses seguintes até o momento.

- **Capital Social e Resultados Acumulados:** Permanecem inalterados. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

Em resumo, a empresa demonstra uma boa capacidade de reduzir suas obrigações de longo prazo e gerenciar seu endividamento. O principal desafio está na gestão do aumento dos impostos a recolher no curto prazo e na atenção à formação de novos lucros para fortalecer o patrimônio.

Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25
RECEITA BRUTA	1.358.010	389.035	509.651	614.888	720.124	825.361
DEDUÇÕES	- 66.172	- 19.026	- 24.423	- 29.039	- 33.729	- 38.418
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.291.839	370.010	485.229	585.849	686.396	786.943
CUSTOS	-	-	-	-	-	-
LUCRO BRUTO	1.291.839	370.010	485.229	585.849	686.396	786.943
DESPEAS GERAIS	-	-	-	-	-	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 155.311	- 276.863	- 345.778	- 414.901	- 484.416	- 555.511
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	145.397	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.281.925	93.146	139.451	170.948	201.980	231.432
RECEITAS FINANCEIRAS	29.492	209	209	543	543	543
DESPEAS FINANCEIRAS	- 319.624	- 225	- 265	- 11.882	- 12.883	- 26.281
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	-	-	-	-	-	-
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	991.793	93.130	139.394	159.608	189.640	205.694
IR E CSLL	- 55.950	- 10.190	- 15.792	- 19.893	- 24.983	- 30.226
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 123.752	- 32.766	- 41.338	- 51.308	- 58.392	- 65.476
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	812.091	50.174	82.264	89.530	107.388	111.115

Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | Análise DRE

DRE é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

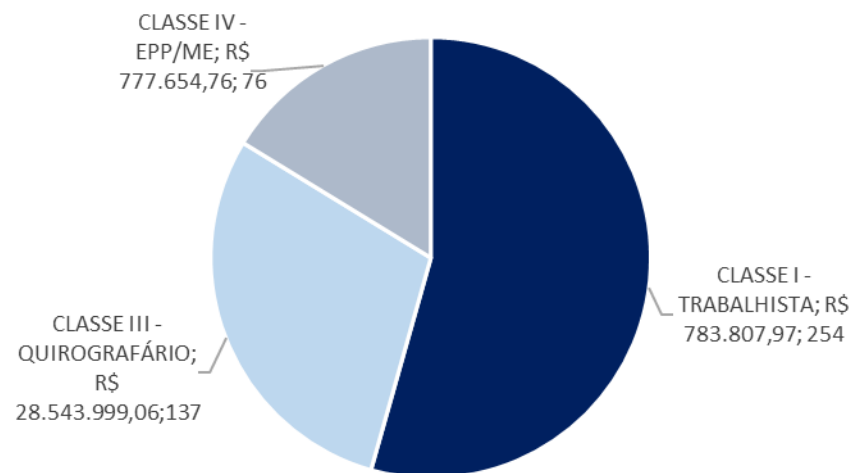
- **Receita Bruta:** A empresa demonstra um crescimento de receita muito forte mês a mês no período de 2025, sendo o saldo acumulado de agosto/2025 de R\$ 825.361 mil, o que é um excelente sinal de expansão ou recuperação.
- **Deduções:** Mantêm-se proporcionais à Receita Bruta, sendo o saldo em agosto/2025 de R\$ 38.418 mil.
- **Lucro Bruto:** Continua sendo igual à Receita Operacional Líquida devido à ausência de "Custos", sendo o saldo de R\$ 786.943 mil.
- **Despesas Administrativas:** Em abril de 2025: R\$ 276.863 mil e agosto/2025: R\$ 555 mil, representando 71% da Receita Operacional Líquida.
- **Receitas Financeiras:** Permanecem muito baixas e estáveis R\$ 543 reais.
- **Despesas Financeiras:** Ocorreu aumento significativo. Em abril/2025: R\$ 225, em julho/2025: R\$ 12.883 mil e em agosto/2025 26.281 mil. Embora ainda muito menores que o resultado de 2024, há um salto considerável. Isso pode indicar o pagamento de juros maiores ou alguma operação financeira específica em agosto/2025.
- **Lucro/Prejuízo Antes do IR e CSLL (EBT):** Segue a tendência do EBIT, com crescimento mês a mês, sendo o saldo de agosto/2025 de R\$ 205.694 mil.
- **IR e CSLL e (-) Provisões Tributárias:** Aumentam proporcionalmente ao EBT, representando o custo fiscal.
- **Lucro/Prejuízo do Exercício:** O lucro líquido mensal é positivo e crescente e a taxa de crescimento em agosto/2025 representa 14% em comparação a 2024, sendo o saldo de R\$ 111.115 mil.

Em resumo, a empresa mostra um crescimento de receita promissor em 2025 e é lucrativa. No entanto, há questões estruturais e de eficiência de custos (principalmente despesas administrativas e financeiras) que necessitam de maior investigação para garantir a sustentabilidade e otimização dos resultados futuros.

Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



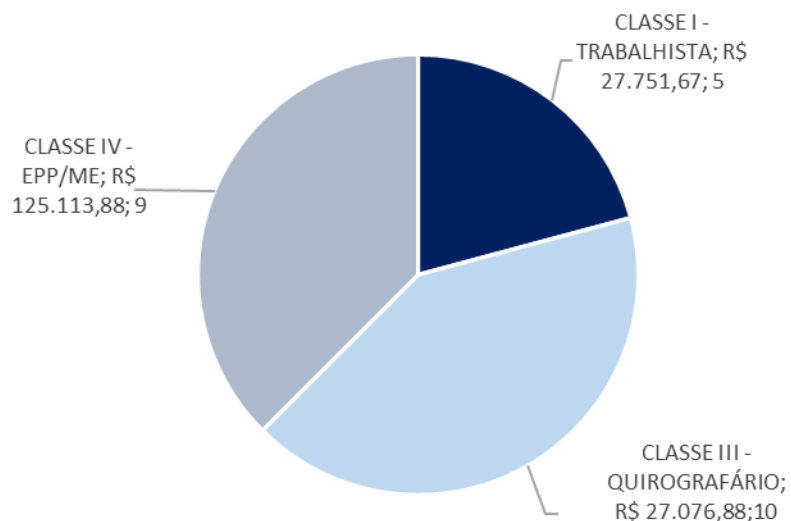
Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza R\$ 30.105.461,79, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
TOTAL	30.105.461,79	100%	467

Endividamento

BK Logística | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

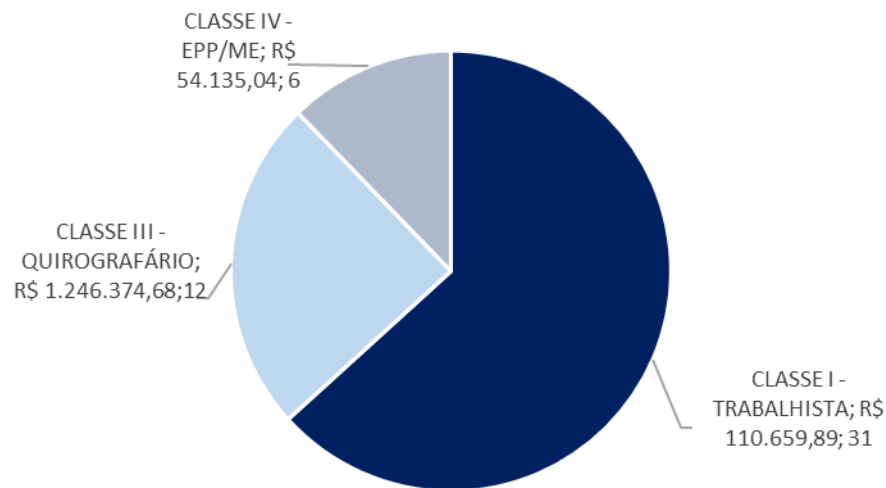
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
TOTAL	179.942,43	100%	24

Endividamento

FIBRACAMPO | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza R\$ 1.411.169,61, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
TOTAL	1.411.169,61	100%	49



Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, a conclusão da fase administrativa resultou na exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme demonstrado nas fichas de análise constantes no processo no Evento 247, ANEXO2.

Indicadores

Liquidez | Bakof

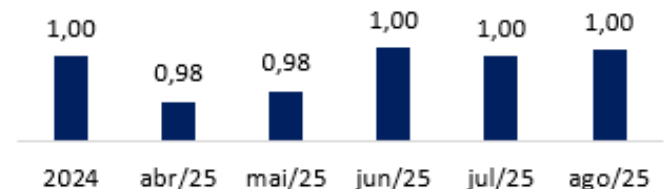
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

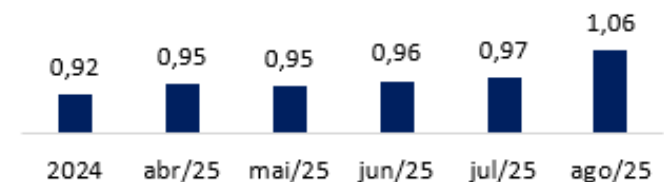
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

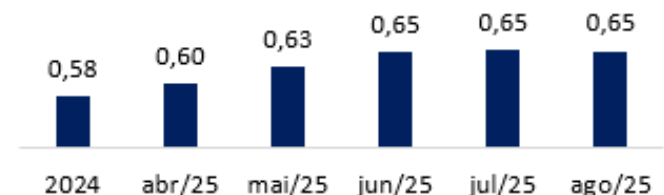
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral

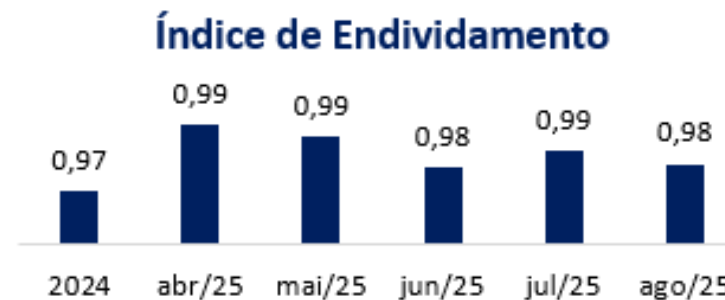


Indicadores

Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

Liquidez | BK Logística

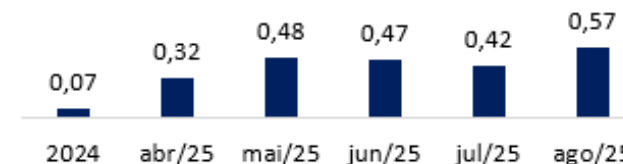
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

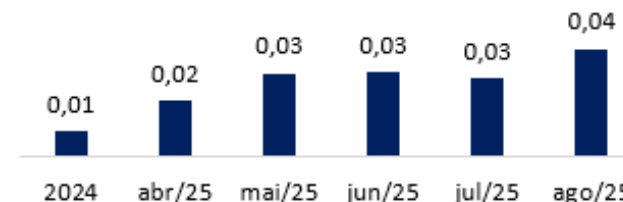
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral

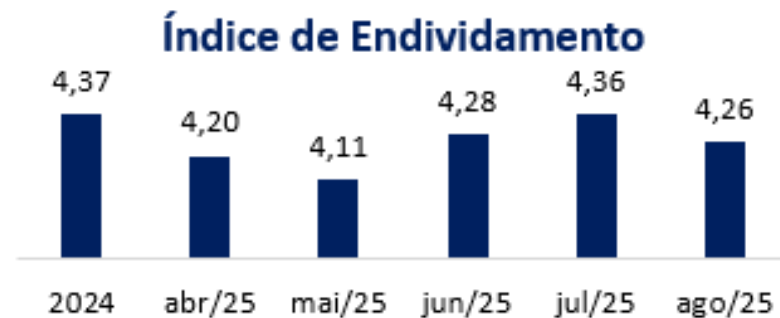


Indicadores

Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

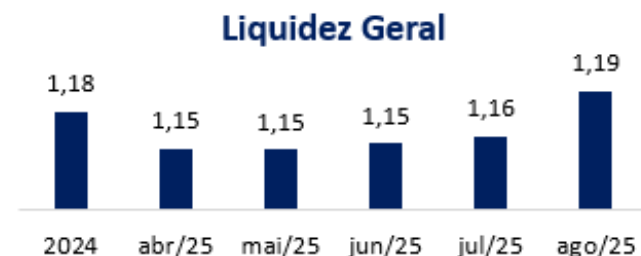
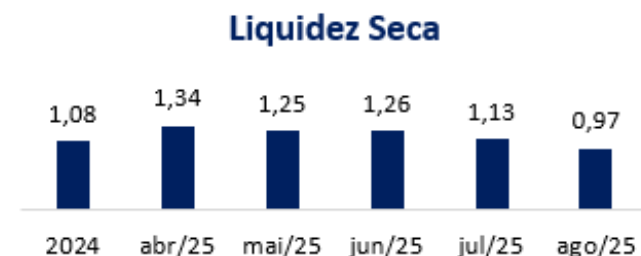
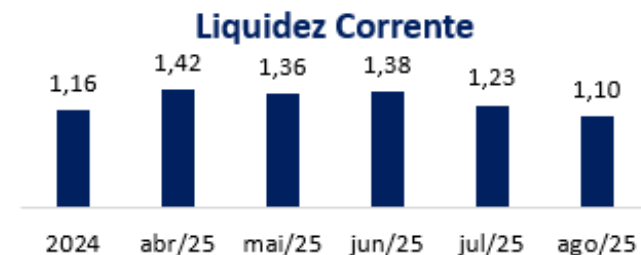
Liquidez | Fibracampo

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$



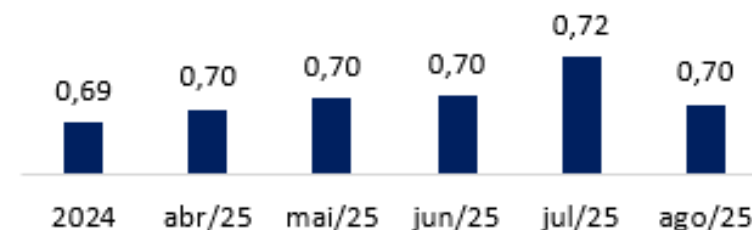
Indicadores

Endividamento | Fibracampo

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Indicadores

Liquidez | KB Empreendimentos

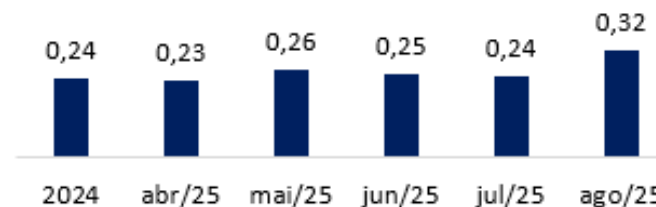
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

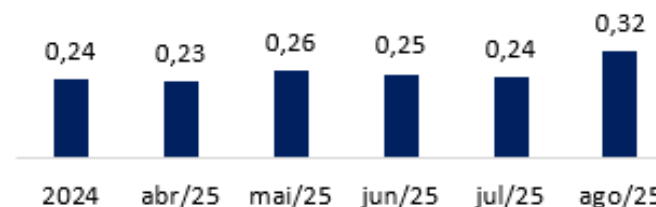
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

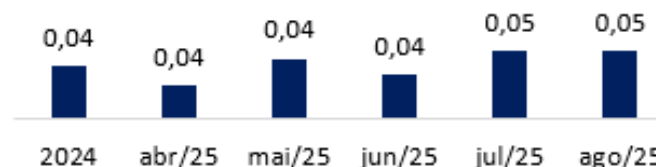
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral

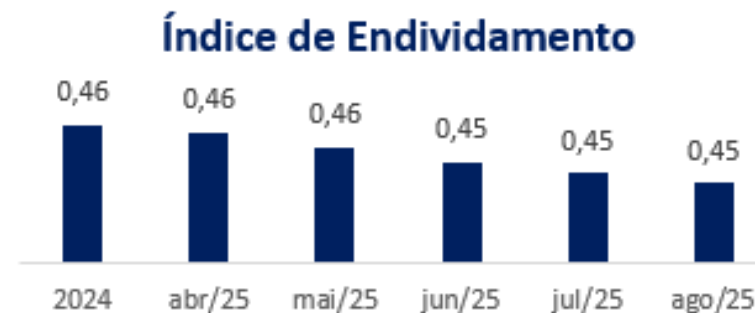


Indicadores

Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL
FATURAMENTO	17.327.756	20.892.122	16.914.347	20.126.327	20.488.260
Operações de títulos			-	-	-
Fomento			-	-	-
Defasagem			-	-	-
Juros S/ Prorrogação S/ Recompra com Títulos			-	-	-
(01) CAIXA INICIAL	5.265.082	6.875.129	3.925.365	3.904.308	5.655.829
Saldo Conta Corrente Entradas	5.265.082	6.875.129	3.900.365	3.904.308	5.183.021
Disponível			-	-	-
Saldo Aplicado Liberado			-	-	-
Saldo Aplicado Vinculado			25.000	-	472.808
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	10.548.514	10.845.471	12.110.107	13.957.014	15.506.442
CAR			-	-	687.218
Liquidação de títulos			-	-	-
Outras Entradas Operacionais Fomentos			-	-	163.916
Depósitos / Pix clientes(ao longo do dia até o fechamento)			605.000	750.200	2.207.831
Desconto de Duplicatas/ Comissárias/ Antecipação	10.548.514	10.845.471	11.505.107	13.206.814	12.447.477
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	5.500.000	750.000	5.032.448	4.175.311	820.258
Rendimento/Resgate de Operações/Fomento (1º sem renovação)		750.000	1.700.000	850.000	820.258
Aporte			-	-	-
Outras Ent. Não Operacionais/Recompra/Repasse	5.500.000		3.332.448	3.325.311	-
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	21.313.596	18.470.600	21.067.921	22.036.633	21.982.529
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	(20.536.277)	(18.143.401)	(21.055.605)	(21.929.333)	(18.951.499)
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	(16.460.523)	(16.279.455)	(17.447.697)	(17.753.171)	(15.069.189)
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(12.458.409)	(12.002.912)	(12.218.115)	(12.783.384)	(10.966.877)
MP Faturados					(260.320)
MP	(11.218.424)	(10.994.239)	(11.228.001)	(10.995.339)	(8.560.870)
Fretes Compras	(55.977)	(19.139)	(32.942)	(17.727)	(8.652)
Fretes sobre Venda	(1.022.871)	(808.353)	(765.958)	(614.805)	(735.534)
Outros Industrias Faturados	(161.137)	(180.201)	(156.214)	(194.289)	(200.622)
Fretes a Vista Guias	-		(35.000)	(961.223)	(945.295)
Combustível	-	(980)	-	-	(254.934)
Serviços Beneficiamento	-	(980)			(650)

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL
DESPESAS C/ PESSOAL	(1.347.152)	(1.251.732)	(1.477.905)	(1.486.372)	(1.463.133)
Salários	(609.782)	(647.920)	(685.531)	(701.042)	(703.704)
Assistencia Médica	(32.361)	(4.563)	(35.225)	(26.882)	(16.022)
Rescisões	(51.788)	(14.455)	(71.436)	(73.662)	(103.917)
Férias	(39.764)	(36.383)	(38.806)	(75.824)	(49.399)
13º Salário	-	-	-	-	-
RPA	(22.054)	(18.864)	(34.783)	(56.296)	(14.417)
Honorários PJ	(450.110)	(435.301)	(462.966)	(24.387)	-
Gratificação	-	-	-	-	-
Vale Transporte	(2.711)	(1.896)	(1.091)	(2.396)	(3.529)
Vale Refeição	(54.790)	(56.255)	(70.253)	(1.750)	(60.421)
Consignado	(689)	(893)	-	(6.989)	(689)
DP Diversos	(8.054)	(9.140)	(30.396)	(40.808)	(19.791)
Pensão	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.347)	(1.878)
Pro-labore	(73.170)	(24.183)	(32.101)	(30.316)	(34.916)
Terceiros - PJs	-	-	(13.440)	(444.673)	(454.450)
Sócios	-	-	-	-	-
DESPESAS COM VENDAS	(346.302)	(447.714)	(544.164)	(586.309)	(784.550)
Premiações	(1.620)	-	-	-	(52.089)
Comissões	(304.067)	(400.260)	(471.578)	(502.321)	(532.265)
MKT	(23.037)	(8.436)	(47.867)	(64.256)	(126.554)
Outras Despesas Comerciais	(2.677)	(5.718)	(419)	(419)	(11.505)
RDV	(14.902)	(33.300)	(24.299)	(19.313)	(62.137)
IMPOSTOS	(1.621.153)	(1.996.642)	(2.238.229)	(1.803.749)	(973.482)
Impostos - Parcelamentos	(377.969)	(346.013)	(774.832)	(497.120)	(409.032)
Impostos Federais (corrente)	(101.346)	(38.557)	-	(28.641)	(2.205)
Impostos Municipais (corrente)	(540)	(3.326)	(8.367)	(74.990)	(17.255)
Impostos Estaduais (corrente)	(998.244)	(1.466.235)	(1.332.409)	(1.113.244)	(432.761)
Impostos Folha	(13.553)	(27.433)	(122.621)	(89.754)	(112.229)
Impostos Terceiros	(129.500)	(115.077)	-	-	-

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(687.507)	(580.455)	(969.284)	(1.093.358)	(881.147)
Acordo Judicial	(4.388)	-	-	-	-
Aluguéis	(24.000)	(24.000)	(109.743)	(88.228)	(130.067)
Cartão de Crédito	(100.103)	(6.048)	-	-	-
Combustível	(772)	(338)	(175.139)	(332.087)	(10.038)
Concessionárias	(24.558)	(14.450)	(53.845)	(74.942)	(93.781)
Desconsiderar	-	-	-	-	-
Despesas Bancárias	(38.723)	(11.868)	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-
Estrutura	(462)	-	(702)	(221)	(461)
Investimento	(4.258)	(8.205)	(10.762)	(7.515)	(4.445)
Manutenção	(72.164)	(25.560)	(106.469)	(123.963)	(124.900)
Miscelaneas	(14.949)	(28.411)	(17.667)	(9.720)	(12.641)
Seguros	(3.622)	(14.518)	(44.277)	(47.195)	(45.316)
Serviços Terceiros	(341.364)	(403.803)	(396.821)	(409.230)	(440.276)
Taxas	(58.145)	(41.181)	(54.499)	(256)	(19.221)
VERIFICAR	-	(2.075)	-	-	-
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	(4.075.754)	(1.863.946)	(3.607.908)	(4.176.162)	(3.882.310)
PMT	(623.583)	(629.147)	(675.190)	(836.308)	(1.047.290)
Recompra/Abatimento de títulos	(349.728)	-	(466.188)	(787.632)	(944.941)
Comissárias/Fomento	(3.102.443)	(1.234.799)	(2.466.530)	(2.527.222)	(1.476.780)
Coligadas	-	-	-	-	(328.172)
Despesas Financeiras / Bloq Judicial / Bloqueio de cheques	-	-	-	-	-
Juros e Correções Emprestimos e Captações / Juros limite	-	-	-	(25.000)	(85.127)
Acordos Fornecedores	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação de Títulos	-	-	-	-	-
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	777.318	327.199	12.315	107.300	61.382

Relato da Reunião Mensal

Em 30 de setembro de 2025, às 15h, foi realizada a reunião mensal em formato remoto, por meio da plataforma Google Meet, com a participação das equipes jurídica e contábil das Recuperandas. O encontro teve como finalidade avaliar o andamento das atividades em curso e compartilhar informações atualizadas sobre a situação empresarial.

Durante a reunião, a Administração Judicial abordou matérias relevantes, destacando:

- Alinhamento de datas e plataforma para a realização da Assembleia Geral de Credores;
- Comentários e análises sobre as objeções apresentadas;
- O faturamento mensal das Recuperandas, os protestos vinculados ao SRM e as projeções financeiras para os próximos meses, com o objetivo de avaliar a viabilidade de cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial

As Recuperandas relataram:

- Alterações no passivo: Em resposta aos questionamentos sobre variações de saldo no balancete de julho de 2025, informaram que foi realizada a segregação da conta, com a abertura da rubrica “Fornecedores RJ”, conforme solicitado pela Administração Judicial, com o objetivo de separar e acompanhar as movimentações de créditos extraconcursais. Tais ajustes já foram incorporados e refletidos no balancete de agosto de 2025.
- Passivo tributário: Permanecem em tratativas para o parcelamento dos débitos junto ao Estado de Santa Catarina e União Federal.
- Produção: Informaram que a produção foi executada sem intercorrências significativas.
- Visita da Administração Judicial: Foi agendada a próxima visita à sede das Recuperandas.
- Assembleia Geral de Credores: Relataram que continuam em tratativas com os credores que apresentaram objeções ao Plano de Recuperação Judicial.
- Faturamento e controle de caixa: Informaram que intensificaram o controle da matéria-prima, visando à melhor organização do fluxo de caixa.
- ✓ Por fim, foi realizada nova solicitação com o objetivo de aprimorar o acompanhamento dos valores concursais e extraconcursais, incluindo a segregação do passivo trabalhista. Também foi solicitado que seja apresentado um relatório detalhado por título, indicando o fornecedor, a data de competência do novo passivo e a data de liquidação. Essa medida permitirá um monitoramento mais preciso dos impactos no balanço patrimonial.