

rdv



Administração  
Judicial

## GRUPO BAKOF

BAKOF PLÁSTICOS LTDA

BK LOGÍSTICA LTDA

FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA

KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

**2º Relatório Mensal de Atividades - RMA**

**Junho/2025**

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS

Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

RMA nº 5005772-36.2025.8.21.0028

# Sumário

## Introdução

Sobre este Relatório 3

Cronograma Processual 4

## Descrição da Entidade

Descrição e Histórico da Entidade 5

Quadro Funcional 7

## Análise Financeira

BAKOF PLÁSTICOS LTDA 8

BK LOGÍSTICA LTDA 14

FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA 20

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA 26

Endividamento 33

Indicadores 37

Fluxo de Caixa Consolidado 45

Relato da Recuperanda 46



# Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

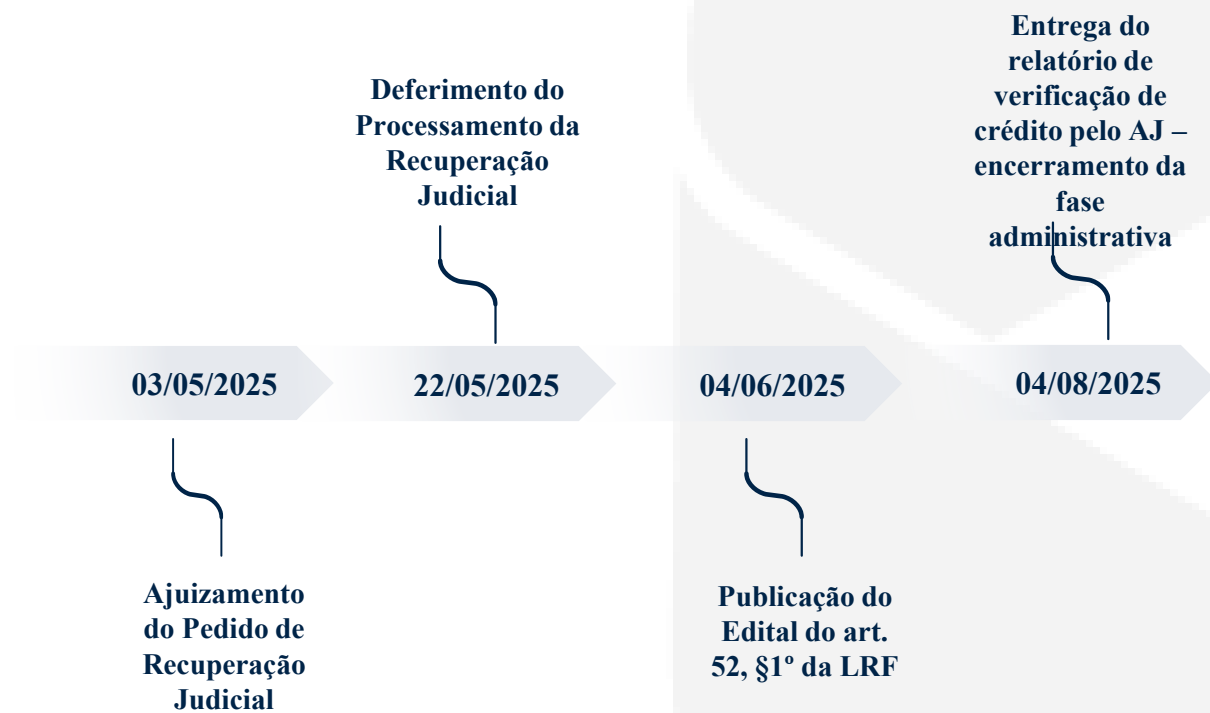
Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de junho de 2025, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 17/07/2025.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

# Cronograma Processual



# Descrição e Histórico da Sociedade

As empresas autoras do pedido de Recuperação Judicial são: BAKOF Plásticos LTDA. (“BAKOF”), BK Logística LTDA. (“BK”), FIBRACAMPO Produtos de Fibra LTDA. (“FIBRACAMPO”) e KB Empreendimentos e Participações LTDA. (“KB”).

A empresa BAKOF tem atuação no setor de indústria, com sede em Joinville, Santa Catarina, notadamente na fabricação de artefatos de material plástico para uso na construção civil. Embora esta seja indicada como matriz, o principal estabelecimento do grupo, centro decisório e operacional fica na unidade de Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul.

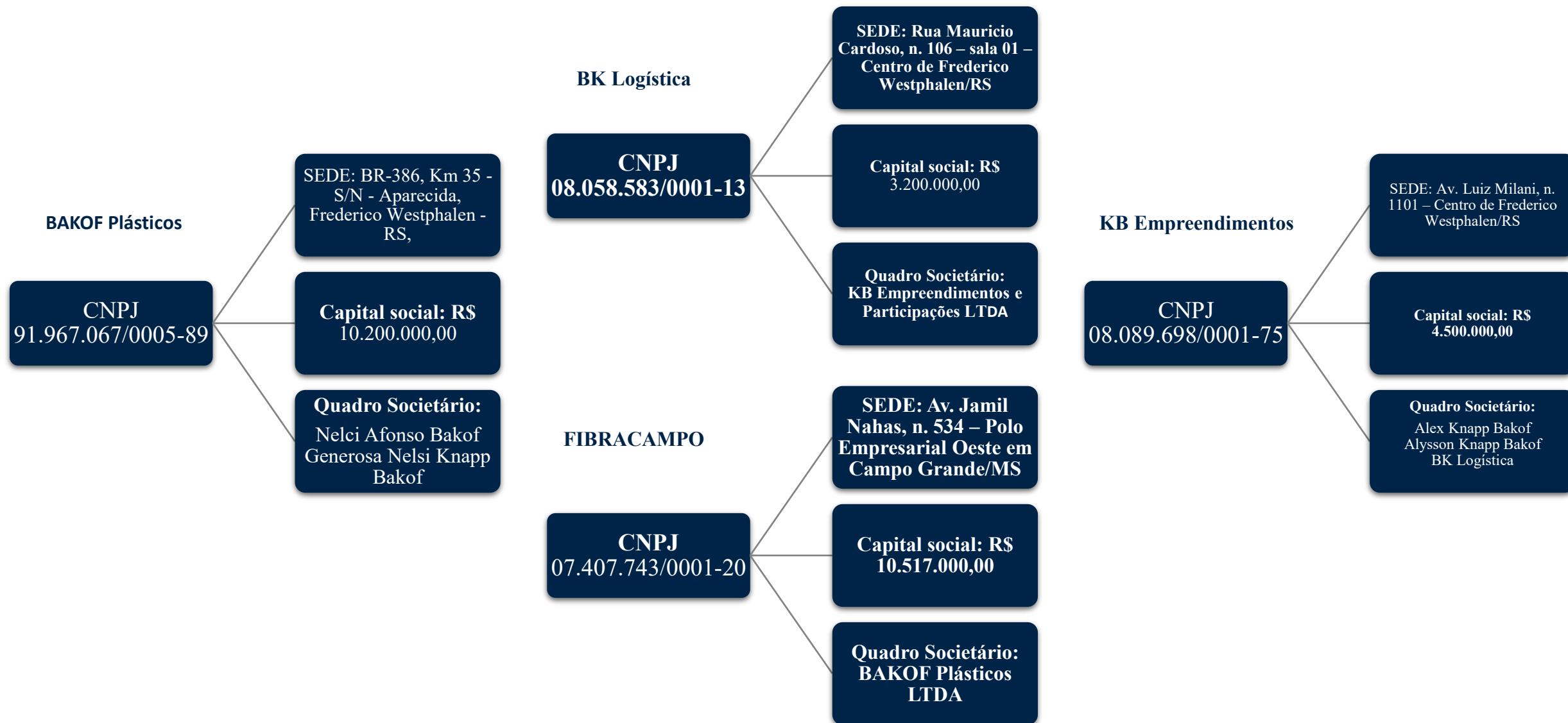
A empresa BK tem atuação no setor de logística, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, e opera com o transporte rodoviário de carga.

A FIBRACAMPO tem sua sede em Campo Grande, Mato Grosso do Sul, Brasil, e atua no setor de indústria, na produção de artefatos de material plástico para usos industriais.

A KB, com sede em Frederico Westphalen, Rio Grande do Sul, Brasil, executa atividades de gestão empresarial, consultoria e locação de imóveis.

As Requerentes BAKOF e FIBRACAMPO atuam no segmento de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil. A BK, por sua vez, tem atuação em serviços de transportes para a BAKOF, como para outras empresas, por meio de fretes. A empresa KB atua com locação e gestão de imóveis e tem imóveis locados para empresas como a BAKOF, no seu centro administrativo, e a FIBRACAMPO, além de terceiros.

# Descrição e Histórico da Sociedade



# Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED fornecidos pela Recuperanda, o total de funcionários nas quatro empresas era de 290 em junho de 2025, comparado a 292 no momento do pedido da Recuperação Judicial.

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:08 Pág.: 6  
001 - BAKOF Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 16

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 174

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: -9

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:08 Pág.: 7  
008 - BAKOF CE Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 36

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 1

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:08 Pág.: 9  
009 - BAKOF SC Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Admitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 15

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 1

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:08 Pág.: 10  
012 - BAKOF MG Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 2

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 29

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: -1



BK LOGISTICA LTDA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:09 Pág.: 1  
1003 - BK LOGISTICA LTDA Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1º Dia - deste Relatório: 3

- da Consulta CAGEDs gerados: 0

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 3

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0

**BAKOF TEC** FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA RHPR1743/1743 07/07/2025 15:09 Pág.: 1  
007 - FIBRACAMPO Mês/Ano-base: 06/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 31

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 2



KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA RHPR1809/1101 07/07/2025 15:02 Pág.: 1  
002 - KB EMPREENDIMENTOS CNPJ: 08089698/0001-75 Folhas: 01/06/2025 a 30/06/2025

## Folha de Pagamento (Paisagem)

00012 Pró-Labore

# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>ATIVO</b>	<b>133.703.892</b>	<b>143.471.543</b>	<b>151.834.316</b>	<b>152.660.071</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>73.171.088</b>	<b>82.183.911</b>	<b>90.783.573</b>	<b>94.035.201</b>
DISPONIVEL	13.239.734	13.790.491	14.361.012	14.314.483
CAIXA	12.413	19.340	97.785	78.099
BANCOS CONTA CORRENTE	1.879.032	2.480.209	2.871.435	2.755.830
APLICACOES FINANCEIRAS	584.631	364.762	315.146	321.630
NUMERARIOS EM TRANSITO	10.763.657	10.926.180	11.076.646	11.158.923
MERCADORIA EM TRANSITO	-	-	-	-
<b>CRÉDITOS</b>	<b>50.250.768</b>	<b>58.967.755</b>	<b>65.463.822</b>	<b>67.173.215</b>
DUPLICATAS A RECEBER	23.548.221	26.452.412	31.949.968	33.523.490
ADIANTAMENTOS	1.523.168	7.024.947	8.260.690	8.773.002
IMPOSTOS A RECUPERAR	15.938.017	16.229.319	15.992.087	15.615.646
OUTROS CREDITOS	306.506	320.609	320.609	320.609
OUTROS VALORES A RECEBER	8.934.856	8.940.467	8.940.467	8.940.467
<b>ESTOQUES</b>	<b>9.374.186</b>	<b>9.262.252</b>	<b>10.832.040</b>	<b>12.225.077</b>
<b>DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE</b>	<b>306.400</b>	<b>163.413</b>	<b>126.699</b>	<b>322.426</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>60.532.804</b>	<b>61.287.632</b>	<b>61.050.743</b>	<b>58.624.870</b>
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.221.228	3.302.646	3.293.821	3.174.793
INVESTIMENTO	16.172.568	16.923.691	16.924.091	15.080.805
IMOBILIZADO	42.139.009	41.061.294	40.832.831	40.369.272
<b>BENS EM OPERACAO</b>	<b>59.450.262</b>	<b>59.217.305</b>	<b>59.260.906</b>	<b>59.029.549</b>
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 17.311.253	- 18.156.011	- 18.428.076	- 18.660.277

# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa demonstra um crescimento consistente nos três primeiros períodos, passando de R\$ 133,7 milhões para R\$ 151,8 milhões. Em junho/2025, o crescimento desacelera significativamente, com um aumento marginal para R\$ 152,6 milhões.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu continuamente de R\$ 73,1 milhões para R\$ 94,0 milhões.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): cresceu consistentemente de R\$ 13,2 milhões para R\$ 14,3 milhões, estabilizando-se em junho/2025.
- Bancos Conta Corrente: Crescimento saudável de R\$ 1,8 milhão para R\$ 2,7 milhões
- Aplicações Financeiras: Diminuem de R\$ 584 mil para R\$ 321 mil, o que pode ser uma realocação de recursos ou resgate de investimentos.
- Numerários em Trânsito: É um componente muito grande do disponível e mostra um crescimento constante de R\$ 10,7 milhões para R\$ 11,1 milhões. Isso pode indicar um volume significativo de operações em processamento ou um ciclo de conciliação de caixa mais longo.
- Créditos: Este é o maior componente do Ativo Circulante e apresenta um crescimento muito forte e contínuo, de R\$ 50,2 milhões para R\$ 67,1 milhões, sendo a rubrica de Duplicatas a Receber o principal motor do crescimento dos créditos, saltando de R\$ 23,5 milhões para R\$ 33,5 milhões. Isso geralmente indica um aumento nas vendas a prazo.
- Estoques: Os Estoques apresentam um ligeiro recuo em abril/2025, mas depois crescem de forma mais acentuada nos últimos dois períodos, indo de R\$ 9,3 milhões para R\$ 12,2 milhões.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Crescimento Constante: O Ativo Não Circulante também cresceu, de R\$ 73.171 milhões em 2024 para R\$ 94.035 milhões em junho/2025 (aumento de 23%).

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Oscila ligeiramente após um aumento inicial, mas é um componente relativamente pequeno do Ativo Não Circulante.
- Investimento: Permanece estável nos primeiros três períodos (cerca de R\$ 16-16,9 milhões), mas sofre uma queda notável em junho/2025 para R\$ 15 milhões. Isso pode indicar a venda de participações em outras empresas ou outros investimentos de longo prazo.
- Imobilizado: Apresenta uma queda consistente de R\$ 42,1 milhões para R\$ 40,3 milhões. Conforme informado pela Recuperanda “o valor aproximado de R\$ 2 milhões registrado em 2025 corresponde à depreciação do período. Adicionalmente, foram contabilizadas baixas de ativos em função do incêndio que acometeu a empresa em janeiro.”

# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>PASSIVO</b>	<b>133.703.891,53</b>	<b>146.613.323,89</b>	<b>154.399.997,95</b>	<b>152.097.751,22</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>69.165.334,72</b>	<b>76.254.933,58</b>	<b>84.437.046,06</b>	<b>84.690.376,97</b>
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	55.867.238,36	56.238.631,67	63.490.574,31	64.410.594,14
FORNECEDORES	19.019.841,00	18.658.999,34	21.919.397,75	21.205.924,14
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.702.753,85	16.685.046,75	16.879.041,95	8.562.086,72
DUPLICATAS DESCONTADAS	21.144.643,51	20.894.585,58	24.692.134,61	26.174.973,48
IMPOSTOS A RECOLHER	8.573.541,77	9.599.449,05	9.759.748,22	8.467.609,80
ADIANTAMENTOS	2.726.178,32	6.962.449,83	7.695.135,26	6.609.792,70
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	791.571,38	2.077.923,95	1.972.307,24	2.699.330,53
PROVISOES TRABALHISTAS	1.206.804,89	1.376.479,08	1.519.281,03	1.616.099,98
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>61.161.962,72</b>	<b>66.244.259,29</b>	<b>65.848.820,87</b>	<b>65.136.929,09</b>
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	61.161.962,72	66.244.259,29	65.848.820,87	65.136.929,09
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	26.996.776,13	31.252.325,32	31.054.421,31	6.823.375,42
OUTRAS CONTAS A PAGAR	497.829,30	497.829,30	497.829,30	497.829,30
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	28.986.509,29	29.936.791,39	29.770.496,09	29.356.075,84
OBRIGACOES TRABALHISTAS	3.907.080,00	3.783.545,28	3.752.306,17	3.719.614,65
OBRIGACOES FINANCEIRAS	773.768,00	773.768,00	773.768,00	773.768,00
<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>3.376.594,09</b>	<b>4.114.131,02</b>	<b>4.114.131,02</b>	<b>2.270.445,16</b>
CAPITAL SOCIAL	24.157.280,84	24.157.280,84	24.157.280,84	24.157.280,84
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 20.780.686,75	- 20.043.149,82	- 20.043.149,82	- 21.886.835,68
LUCROS ACUMULADOS	26.971.666,07	16.136.053,75	16.136.053,75	16.136.053,75
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 47.752.352,82	- 36.179.203,57	- 36.179.203,57	- 38.022.889,43
(-) (-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-
COMPENSAOES DO PASSIVO	-	-	-	-

# Balanço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante) apresentou uma elevação de 2024 para o primeiro semestre de 2025, indicando um aumento nas obrigações totais. Observa-se um crescimento significativo no início de 2025, seguido de uma leve redução em junho, mas ainda em patamares superiores aos de 2024.

**Passivo Circulante** representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, mostrou um aumento considerável nos primeiros meses de 2025 em comparação com 2024, seguido por uma leve retração em junho/2025.

- Fornecedores: Houve um crescimento estável de R\$ 19 milhões em 2024 para R\$ 21,2 milhões em junho/2025, o que pode ser natural com o aumento das operações.
- Empréstimos e Financiamentos (Curto Prazo): Este item apresentou uma redução notável em junho/2025, caindo de R\$ 16,8 milhões em maio/2025 para R\$ 8,5 milhões. Isso é um sinal positivo de quitação ou reestruturação de dívidas de curto prazo.
- Duplicatas Descontadas: Mostra um crescimento contínuo de R\$ 21,1 milhões em 2024 para R\$ 26,2 milhões em junho/2025. O aumento indica que a empresa está utilizando mais frequentemente a antecipação de recebíveis para obter liquidez, o que é uma fonte de financiamento, mas que deve ser monitorada quanto à dependência e custo.
- Adiantamentos: Aumentaram significativamente de R\$ 2,7 milhões em 2024 para cerca de R\$ 7,6 milhões (abril/maio de 2025), estabilizando em R\$ 6,6 milhões em junho/2025. Se forem adiantamentos de clientes, indicam vendas futuras. Se forem a fornecedores, podem otimizar o fluxo.
- Outras Contas a Pagar (Curto Prazo) e Provisões Trabalhistas: Apresentam aumentos em 2025, com "Outras Contas a Pagar" surgindo com R\$ 4,4 milhões a partir de abril/2025.

**Passivo Não Circulante** (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, também aumentou em 2025 e depois teve uma ligeira redução em junho.

- Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo): Este é o ponto mais significativo e positivo desta análise. Houve uma queda drástica e substancial de R\$ 31,0 milhões (maio/2025) para R\$ 6,8 milhões (junho/2025). Isso indica uma forte quitação, renegociação ou reclassificação de uma parcela muito expressiva da dívida de longo prazo, o que é um excelente indicativo de melhoria na estrutura de capital e solvência da empresa a longo prazo.
- Outras Contas a Pagar (Longo Prazo): Mantêm-se estáveis e em um patamar elevado de R\$ 17,0 milhões ao longo de todo o período, sendo uma parte importante das obrigações de longo prazo.
- Provisões (Longo Prazo): Surgiram com R\$ 5,0 milhões a partir de abril/25, indicando o reconhecimento de novas obrigações futuras.

**Patrimônio Líquido** representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo.

- Capital Social: Permanece estável em R\$ 50,0 milhões.
- Resultados Acumulados: Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 47,8 milhões. Houve uma melhora em abril e maio de 2025, com os prejuízos acumulados reduzindo para R\$ 36,2 milhões, o que impulsionou o PL para R\$ 4,0 milhões. Isso sugere que a empresa teve resultados positivos nos primeiros meses do ano que ajudaram a absorver parte dos prejuízos passados. No entanto, em junho de 2025, os prejuízos acumulados voltaram a subir para R\$ 38,0 milhões, causando uma queda significativa no Patrimônio Líquido para R\$ 2,3 milhões.

# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Passivo

A Administração Judicial questionou a Recuperanda sobre a oscilação do PL conforme citado na lâmina anterior, sendo enviada a seguinte Nota Explicativa:

## NOTA EXPLICATIVA

Verificou-se uma diferença de R\$ 299.320,00 entre as contas "Fornecedores" e "Adiantamento a Fornecedor", decorrente de nota fiscal emitida pela empresa Iwer. Adicionalmente, foi identificada correção de lançamento no valor de R\$ 680,00, relativa à nota fiscal n.º 60820875.

Adicionalmente, procedeu-se à correção de lançamento de equivalência patrimonial (dez/2024) no montante de R\$ 1.843.685,86. Esse ajuste impactou simultaneamente a conta de investimento (ativo) e o Patrimônio Líquido.

Em razão dos ajustes mencionados acima, o saldo por isso houve diferença no saldo inicial em maio, no valor de R\$ 2.143.005,86.

SILVANE PATRICIA  
BONATTO:00302533060

Assinado de forma digital por SILVANE  
PATRICIA BONATTO:00302533060  
Dados: 2025.07.25 13:28:51 -03'00'

# Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>174.385.679</b>	<b>46.269.706</b>	<b>65.039.372</b>	<b>81.438.449</b>
DEDUÇÕES	- 50.023.190	- 14.230.636	- 19.288.169	- 23.785.434
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>124.362.489</b>	<b>32.039.070</b>	<b>45.751.202</b>	<b>57.819.971</b>
CUSTOS	- 83.591.648	- 21.688.511	- 29.878.293	- 36.906.578
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>40.770.841</b>	<b>10.350.558</b>	<b>15.872.910</b>	<b>20.913.394</b>
DESPESAS GERAIS	- 6.943.135	- 1.583.774	- 1.957.004	- 2.399.544
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 31.709.483	- 8.430.538	- 11.972.391	- 14.726.929
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	6.207.511	3.967.476	4.513.931	7.686.593
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>8.325.734</b>	<b>4.303.723</b>	<b>6.457.446</b>	<b>11.473.514</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	145.557	104.719	122.273	64.166
DESPESAS FINANCEIRAS	- 21.766.623	- 7.468.912	- 9.024.943	- 10.615.358
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	172.769	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>- 12.626.949</b>	<b>- 3.060.471</b>	<b>- 2.445.224</b>	<b>- 698.824</b>
IR E CSLL	- 492.576	- 81.310	- 120.457	- 136.504
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 13.119.525</b>	<b>- 3.141.781</b>	<b>- 2.565.682</b>	<b>- 562.320</b>

# Demonstração do Resultado do Exercício

Bakof Plásticos | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de abril/2025 maio/2025 e junho/2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Até junho de 2025 foi de R\$ 81.438 milhões (Crescimento de 21% de maio para junho/2025), indicando um aumento constante no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento saudável e consistente da sua receita, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado. O crescimento mês a mês em 2025 é robusto.
- **Despesas Financeiras:** São maiores que as receitas financeiras, resultando em um custo financeiro líquido para a empresa. No entanto, são relativamente baixas em comparação com o Lucro Operacional (cerca de 4-5% da Receita Líquida), indicando que a empresa não é excessivamente alavancada ou consegue gerenciar bem seus custos de dívida.
- **Resultado Líquido do Exercício (Lucro Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresenta um Lucro Líquido em junho de R\$ 562.320, reflexo de um aumento na receita bruta, sendo esse o primeiro resultado positivo em 2025, após registros de prejuízos nos meses anteriores.

# Balço Patrimonial

BK Logística| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
ATIVO	4.006.605,46	4.350.750,58	4.510.416,91	4.352.686,45
CIRCULANTE	140.343,92	360.087,84	546.178,87	550.032,56
DISPONIVEL	7.876,85	18.453,90	28.780,99	11.275,76
CAIXA	7.177,86	12.314,13	5.914,13	4.594,13
BANCOS CONTA CORRENTE	-	412,15	4.916,84	4.415,29
APLICACOES FINANCEIRAS	698,99	2.953,62	13.484,64	2.266,34
NUMERARIOS EM TRANSITO	-	2.774,00	4.465,38	-
CREDITOS	132.467,07	336.044,99	511.220,62	532.405,72
DUPLICATAS A RECEBER	-	187.961,31	359.212,87	381.833,00
ADIANTAMENTOS	-	7.024,94	15.900,40	9.086,74
IMPOSTOS A RECUPERAR	132.467,07	141.058,74	136.107,35	141.485,98
ESTOQUES	-	-	-	173,82
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	-	5.588,95	6.177,26	6.177,26
ATIVO NAO CIRCULANTE	3.866.261,54	3.990.662,74	3.964.238,04	3.802.653,89
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	-	-	-	-
INVESTIMENTO	1.401.919,01	1.402.419,01	1.402.519,01	1.402.619,01
IMOBILIZADO	2.438.754,50	2.562.655,70	2.536.131,00	2.374.446,85
BENS EM OPERACAO	1.671.519,86	2.984.347,39	2.769.347,39	2.623.347,39
PARTICIPAÇÃO EM CONSÓRCIO	1.082.827,53	-	-	-
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 315.592,89	- 421.691,69	- 233.216,39	- 248.900,54
BENS INTANGÍVEIS	25.588,03	225.588,03	25.588,03	25.588,03

# Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa demonstra um crescimento consistente nos três primeiros períodos, passando de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 4.352 milhões, sendo o crescimento de 8% na comparação dos períodos.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), cresceu expressivamente de R\$ 140 mil para R\$ 550 mil, representando um crescimento de 75% de 2024 para junho de 2025.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): O disponível cresceu expressivamente até maio, mas apresentou uma queda acentuada em junho. A redução em "Caixa" e "Aplicações Financeiras" em junho é notável e pode indicar uso de recursos para pagamentos ou investimentos.
- Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar): Este é o principal motor do crescimento do Ativo Circulante. O item "Duplicatas a Receber" saiu de zero em 2024 para R\$ 381.833 mil em junho/25.
- Impostos a Recuperar: Permanece estável e significativo, sendo um ativo a ser monitorado para recuperação.
- Despesas do Exercício Seguinte: Aparecem a partir de abril/25 com valores baixos e estáveis (R\$ 5.589 milhões a R\$ 6.177 milhões). Indicam pagamentos antecipados por serviços ou bens a serem usufruídos no futuro.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Representa a maior parte do ativo total e sua evolução foi: Abril/25: R\$ 3.990 milhões (91,7% do Ativo Total), Maio/25: R\$ 3.964 milhões (87,9% do Ativo Total) e Junho/25: R\$ 3.802 milhões (87,4% do Ativo Total). Apresentou um leve aumento inicial até abril/25, mas depois uma queda gradual e mais acentuada em junho/25. A sua proporção no Ativo Total diminuiu, o que é um reflexo do forte crescimento do Ativo Circulante.

- Investimento: Muito estável, em torno de R\$ 1.400 milhões. Pequenos aumentos mensais.
- Imobilizado: O imobilizado em 2024 era R\$ 2.438.754,50 e em 06/2025 R\$ 2.374.446,85 teve uma queda expressiva em junho/25.
- A "Participação em Consórcio" aparece apenas em 2024 e desaparece nos meses seguintes, o que é incomum e pode indicar venda, reclassificação ou desinvestimento. A redução no valor líquido do imobilizado em junho pode ser resultado de vendas de ativos ou depreciação intensa. Ao questionar a Recuperanda a justificativa apresentada foi de que “ A análise apresentada pode conter equívoco, possivelmente decorrente de reclassificação contábil recente. A conta “Participação em Consórcio” permanece ativa e continua englobando o valor total do imobilizado, exatamente como ocorria anteriormente.”

# Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
PASSIVO	4.006.605	4.967.697	5.151.001	5.096.487
CIRCULANTE	2.009.922	1.120.320	1.143.709	1.173.684
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	1.877.284	871.727	904.401	910.909
FORNECEDORES	-	178.510	182.064	168.755
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.877.284	693.218	722.337	742.154
DUPLICATAS DESCONTADAS	-	-	-	-
IMPOSTOS A RECOLHER	-	143.596	142.074	163.895
ADIANTAMENTOS	-	79.748	69.283	69.046
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	30.823	-	-	27.521
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	96.054	-	-	-
PARCELAMENTOS CURTO PRAZO	-	-	-	-
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	171	2.671	2.901	2.313
PASSIVO NAO CIRCULANTE	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.514.620	5.931.501	6.139.869	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.696.788	8.240.000	8.240.000	8.240.000
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	32.080	11.797	10.751	9.221
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	8.240.000	2.980.295	3.013.292	2.968.942
PATRIMONIO LIQUIDO	-13.486.805	-13.316.215	-13.396.619	-13.541.819
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
RESERVA DE LUCROS	-	-	-	-
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 1.774.562	-16.516.215	-16.596.619	-16.741.819
LUCROS ACUMULADOS	384.735	41.120	43.713	- 429.247
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-15.296.978	-16.557.335	-16.640.332	-17.171.067
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-

# Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante), apresentou um aumento significativo de 2024 para o primeiro semestre de 2025, de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 5.096 milhões em junho de 2025. Este crescimento indica uma elevação geral das obrigações da empresa, estabilizando-se em torno de R\$ 5 milhões nos meses analisados de 2025.

**Passivo Circulante** representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve uma redução substancial no passivo circulante, o que é um sinal positivo para a liquidez de curto prazo da empresa.

- Empréstimos e Financiamentos (CP): Foram o principal motor da redução, caindo de R\$ 1.877.284 milhões em 2024 para cerca de R\$ 742 mil em junho de 2025, o que é um excelente indicativo de quitação de dívidas financeiras de curto prazo.
- Obrigações Tributárias (CP): Foram quitadas de R\$ 96.054 em 2024 para R\$ 0 em junho de 2025.
- Fornecedores: Mantiveram-se em níveis esperados, sendo R\$ 168 mil em junho de 2025.
- Impostos a Recolher: Apresentaram um leve aumento de abril para junho de 2025 (de R\$ 143.596 mil para R\$ 163.895 mil), demandando atenção.

**Passivo Não Circulante:** (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente.

- Outras Contas a Pagar: Este item é o mais crítico. De R\$ 2.696 milhões em 2024, saltou para R\$ 8.240 milhões a partir de abril de 2025, tornando-se o maior componente individual do passivo não circulante. A natureza e o detalhamento dessas "outras contas" são cruciais para uma compreensão completa da saúde financeira da empresa.
- Empréstimos e Financiamentos (LP): Aumentaram de R\$ 4.514 milhões em 2024 para R\$ 6.139 milhões em maio de 2025. No entanto, o valor de R\$ 0 em junho/25 é incomum e pode indicar uma reclassificação ou erro, exigindo esclarecimento.

O crescimento do passivo não circulante sugere que a melhoria na liquidez de curto prazo pode ter sido compensada por um aumento na dívida de longo prazo, possivelmente através de reestruturações ou novas captações.

**Patrimônio Líquido:** Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo.

- Capital Social: Permanece estável em R\$ 3.200 milhões.
- Resultados Acumulados: Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 15.296 milhões. No entanto, em junho de 2025, os prejuízos acumulados aumentaram para R\$ 17.171 milhões.

# Balço Patrimonial

BK Logística | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>5.460.630</b>	<b>343.984</b>	<b>460.195</b>	<b>601.180</b>
DEDUÇÕES	- 393.104	- 61.357	- 79.881	- 105.658
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>5.067.526</b>	<b>282.627</b>	<b>380.314</b>	<b>495.522</b>
CUSTOS	- 3.421.225	- 145.046	- 170.705	- 198.903
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.646.302</b>	<b>137.580</b>	<b>209.609</b>	<b>296.619</b>
DESPEAS GERAIS	- 503.244	2.436	-	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 453.671	- 543.129	- 607.075
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	12.070	300	235.300	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>720.080</b>	<b>- 313.354</b>	<b>- 98.220</b>	<b>- 310.456</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	1.999	2.080	2.232
DESPEAS FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 302.426	- 540.587	- 667.449
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	- 20.035	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>- 519.487</b>	<b>- 613.781</b>	<b>- 636.727</b>	<b>- 739.823</b>
IR E CSLL	- 29.941	- 3.166	- 3.857	- 3.977
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 58.169	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 607.597</b>	<b>- 616.946</b>	<b>- 640.584</b>	<b>- 743.800</b>

# Balço Patrimonial

BK Logística | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de abril/2025, maio/2025 e junho/2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Em 2024 foi de R\$ 5.460 milhões o resultado acumulado e em junho de 2025 representa R\$ 601.180 mil, indicando uma forte diminuição no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços, porém é importante destacar que na análise somente do ano de 2025, junho teve uma alavancagem de 43% em relação a abril.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento da sua receita em 2025, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado.
- **Receitas Financeiras:** Baixas e estáveis.
- **Despesas Financeiras: Extremamente Altas e Crescentes:** De R\$ 302.426 mil em abril de 2025 para R\$ 667.449 em junho de 2025. Estas despesas são alarmantes e, em junho, chegam a superar a Receita Operacional Líquida. Indicam um alto nível de endividamento ou taxas de juros muito elevadas. A gestão financeira da dívida é uma preocupação imediata.
- **Resultado Líquido do Exercício (Prejuízo Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresenta um Prejuízo Líquido consistente e crescente.

# Balço Patrimonial

Fibracampo| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
ATIVO	18.506.635	17.605.021	18.296.941	18.675.461
CIRCULANTE	11.675.218	13.944.857	14.280.217	14.889.033
DISPONIVEL	1.872.006	1.925.745	1.704.759	1.678.968
CAIXA	-	-	-	-
BANCOS CONTA CORRENTE	103.434	4.092	34.502	7.657
APLICACOES FINANCEIRAS	50.257	292.208	46.520	45.870
NUMERARIOS EM TRANSITO	1.718.315	1.629.445	1.623.737	1.625.441
MERCADORIA EM TRANSITO	-	-	-	-
CREDITOS	9.011.023	11.259.169	11.339.808	11.899.523
DUPLICATAS A RECEBER	5.747.025	5.599.732	5.971.090	6.392.099
ADIANTAMENTOS	101.761	2.529.691	2.206.042	2.311.685
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.115.545	3.083.055	3.115.985	3.149.047
OUTROS CREDITOS	46.692	46.692	46.692	46.692
OUTROS VALORES A RECEBER	-	-	-	-
ESTOQUES	776.644	753.230	1.178.630	1.258.611
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	15.545	6.712	57.020	51.931
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.831.417	3.660.165	4.016.724	3.786.428
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.334.491	117.245	447.328	234.562
INVESTIMENTO	6.444	6.844	6.944	7.044
IMOBILIZADO	3.490.481	3.536.075	3.562.452	3.544.821
BENS EM OPERACAO	5.195.209	5.361.168	5.414.337	5.423.783
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.704.727 -	1.825.093 -	1.851.885 -	1.878.962

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa registrou uma leve redução de 2024 (R\$ 18.506 milhões) para abril/25 (R\$ 17.605 milhões). No entanto, demonstrou uma forte recuperação e crescimento consistente nos meses seguintes, ultrapassando o valor inicial de 2024 em junho/25 (atingindo R\$ 18.675 milhões). Isso indica uma expansão geral da base de ativos no segundo trimestre de 2025.

**O Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 13.944 milhões em abril/25, e continuando a crescer para R\$ 14.889 milhões em junho/25. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): Apesar do crescimento geral do ativo circulante, o saldo disponível (caixa, bancos, aplicações e numerários em trânsito) apresentou uma tendência de queda de abril/25 de R\$ 1.925 milhões para junho/25 R\$ 1.678 milhões, após um aumento inicial de 2024 para abril/25.
- Créditos (Contas a Receber): Esta é a categoria que mais contribuiu para o crescimento do Ativo Circulante, subindo de R\$ 9.011 milhões em 2024 para R\$ 11.899 milhões em junho/25.
- Duplicatas a Receber: aumentou de R\$ 5.747 milhões para R\$ 6.392 milhões, sugerindo um possível aumento nas vendas a prazo.
- Adiantamentos: teve um salto muito expressivo de R\$ 101.761 mil em 2024 para R\$ 2.529 milhões em abril/25, mantendo-se elevado. Isso pode indicar mais adiantamentos a fornecedores, como parte da estratégia operacional ou de negociação.
- Impostos a Recuperar: permaneceu relativamente estável.
- Estoques: Após uma ligeira queda em abril/25, os "Estoques" apresentaram um crescimento significativo de R\$ 753.230 em abril/25 para R\$ 1.258 milhões em junho/25. Isso pode ser uma preparação para aumento de vendas ou um acúmulo de inventário.
- **O Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): O Ativo Não Circulante sofreu uma queda drástica de R\$ 6.831 milhões em 2024 para R\$ 3.660 milhões em abril/25. Embora tenha havido uma recuperação em maio/25, houve nova queda em junho/25, finalizando em R\$ 3.786 milhões.
- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): A principal razão para a queda no Ativo Não Circulante é a redução massiva do "Realizável a Longo Prazo", que despencou de R\$ 3.334 milhões em 2024 para apenas R\$ 117.245 mil em abril/25. Esta é uma mudança extremamente significativa, sugerindo a liquidação, reclassificação (por proximidade do vencimento) ou venda de ativos de longo prazo de grande valor.
- Imobilizado: Manteve-se relativamente estável, com um leve crescimento líquido de 2024 em R\$ 3.490 milhões para maio/25 de R\$ 3.562 milhões, e uma pequena retração em junho/25 de R\$ 3.544 milhões.

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
PASSIVO	18.506.635	17.860.463	18.452.934	18.734.403
CIRCULANTE	10.033.912	9.843.344	10.468.823	10.786.572
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	7.924.425	7.684.710	8.338.950	8.624.237
FORNECEDORES	5.536.281	5.732.587	6.122.878	6.352.358
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	724.413	722.802	747.234	722.181
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.663.732	1.229.322	1.468.838	1.549.698
IMPOSTOS A RECOLHER	1.728.466	1.902.812	1.831.333	1.900.059
ADIANTAMENTOS	188.795	32.122	8.556	47.974
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	106.074	107.184	165.763	165.265
PROVISÖES TRABALHISTAS	86.151	116.515	124.222	144.984
PASSIVO NÖO CIRCULANTE	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	726.299	494.763	487.789	- 431.381
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	716.055	654.992	631.962	655.239
OBRIGACOES TRABALHISTAS	339.068	325.893	322.889	319.739
OBRIGACOES FINANCEIRAS	920.850	920.850	920.850	920.850
PATRIMONIO LIQUIDO	5.770.452	5.620.622	5.620.622	5.620.622
CAPITAL SOCIAL	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 5.520.648	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478
LUCROS ACUMULADOS	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-11.289.091	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Passivo

**Passivo:** Registrou uma leve redução de 2024, sendo de R\$ 18.506 milhões para R\$ 17.605 milhões em abril/2025. No entanto, demonstrou uma forte recuperação e crescimento consistente nos meses seguintes, ultrapassando o valor inicial de 2024 em junho/25 atingindo R\$ 18.675 milhões. Isso indica uma expansão geral da base de ativos no segundo trimestre de 2025.

**Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 13.944 milhões em abril/2025, e continuando a crescer para R\$ 14.889 milhões em junho/2025. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro.

- **Empréstimos e Financiamentos (longo prazo):** São o principal fator de redução, caindo de R\$ 726.299 mil em 2024 para R\$ 431.381 mil em junho de 2025. Isso demonstra uma gestão ativa na amortização de dívidas de longo prazo, o que é um ponto positivo para a saúde financeira da empresa.
- **Obrigações Tributárias:** Reduzem de R\$ 716.055 mil para R\$ 655.239 mil no período.
- **Obrigações Trabalhistas:** Também mostram uma redução consistente, de R\$ 339.068 mil para R\$ 319.739 mil.
- **Obrigações Financeiras:** Permanecem inalteradas em R\$ 920.850 durante todo o período projetado. Seria importante entender a natureza específica dessas obrigações que não sofrem amortização no curto prazo.

**Patrimônio Líquido:** O Patrimônio Líquido representa o capital próprio da empresa. A redução do Patrimônio Líquido é explicada pelo aumento dos Prejuízos Acumulados, que passam de R\$ 11.289 milhões em 2024 para (R\$ 11.438 milhões a partir de abril de 2025).

- **Capital Social e os Lucros Acumulados:** Permanecem inalterados. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

# Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>5.460.630</b>	<b>4.319.884</b>	<b>5.974.073</b>	<b>7.686.824</b>
DEDUÇÕES	- 393.104	- 1.263.443	- 1.712.521	- 2.185.678
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>5.067.526</b>	<b>3.056.441</b>	<b>4.261.552</b>	<b>5.501.146</b>
CUSTOS	- 3.421.225	- 2.332.006	- 3.143.777	- 3.987.493
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.646.302</b>	<b>724.436</b>	<b>1.117.775</b>	<b>1.513.653</b>
DESPESAS GERAIS	- 503.244	- 225.514	- 288.186	- 322.746
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 776.334	- 1.012.227	- 1.287.845
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	12.070	345.117	424.711	553.105
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>720.080</b>	<b>67.704</b>	<b>242.073</b>	<b>456.167</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	2.225	2.663	2.918
DESPESAS FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 316.416	- 390.170	- 506.322
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	- 20.035	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>- 519.487</b>	<b>- 246.487</b>	<b>- 145.433</b>	<b>- 47.237</b>
IR E CSLL	- 29.941	- 8.954	- 10.560	- 11.705
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 58.169	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 607.597</b>	<b>- 255.441</b>	<b>- 155.993</b>	<b>- 58.943</b>

# Demonstração do Resultado do Exercício

Fibracampo | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de abril/2025, maio/2025 e junho/2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

- **Receita Bruta:** Há um crescimento muito robusto na receita. A Receita Bruta acumulada saltou de R\$ 4,32 milhões em abril para R\$ 5,97 milhões em maio (+38%) e para R\$ 7,69 milhões em junho (+29%).
- A Receita Operacional Líquida segue a mesma tendência de forte crescimento. A empresa está crescendo suas vendas de forma acelerada.
- **Custos e Lucro Bruto:** Os custos acompanham o aumento da receita, o que é esperado. Margem Bruta (Lucro Bruto / Receita Operacional Líquida):
  - Abril/25:  $724.436 / 3.056.441 = 23,7\%$
  - Maio/25:  $1.117.775 / 4.261.552 = 26,2\%$
  - Junho/25:  $1.513.653 / 5.501.146 = 27,5\%$
- **Despesas Gerais:** Aumentam proporcionalmente com o crescimento da receita (de R\$ 225 mil para R\$ 322 mil). Parece controlado.
- **Despesas Administrativas:** Em 2024 representava R\$ 435 mil e em junho de 2025 R\$ 1.287 milhões, sendo uma elevação de 67%.

A empresa está se aproximando do “breakeven” operacional/financeiro. A redução do prejuízo em mais de 80% em dois meses é um sinal forte de que as medidas de controle ou o crescimento da receita estão surtindo efeito.

Em resumo, a empresa demonstra um excelente desempenho no crescimento de receita e na gestão da margem bruta. No entanto, é fundamental resolver as inconsistências na linha de "Despesas Administrativas" e, principalmente, gerenciar o alto custo financeiro, que é o principal entrave para a lucratividade no momento.

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
ATIVO	26.572.719	26.400.143	26.386.088	26.331.543
CIRCULANTE	375.678	401.396	456.915	439.943
DISPONIVEL	22.299	38.275	44.482	56.354
CAIXA	1.277	36.224	36.224	36.224
APLICACOES FINANCEIRAS	21.023	2.051	8.258	20.130
CREDITOS	353.379	363.122	412.433	383.589
DUPLICATAS A RECEBER	54.566	32.210	75.648	32.210
ADIANTAMENTOS	63.057	63.253	63.538	63.830
IMPOSTOS A RECUPERAR	122.756	115.659	112.246	111.550
OUTROS CREDITOS	113.000	152.000	161.000	176.000
ATIVO NAO CIRCULANTE	26.197.041	25.998.747	25.929.174	25.891.600
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	159.000	111.000	79.000	79.000
INVESTIMENTO	3.341.251	3.341.651	3.341.751	3.341.851
IMOBILIZADO	22.696.790	22.546.096	22.508.423	22.470.749
BENS EM OPERACAO	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.349.329	- 1.500.023	- 1.537.696	- 1.575.370

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa demonstra uma tendência de redução ao longo do período analisado. Ele iniciou em R\$ 26.572 milhões em 2024 e diminuiu para R\$ 26.331 milhões em junho de 2025, representando uma queda de aproximadamente 0,9%.

**O Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (conversíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante (que indica a liquidez de curto prazo) apresentou uma tendência de crescimento de 2024 (R\$ 375.678 mil) até maio de 2025 (R\$ 456.915 mil), com uma leve retração em junho de 2025 (R\$ 439.943 mil).

- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** Houve um aumento notável na disponibilidade total, passando de R\$ 22.299 mil em 2024 para R\$ 56.354 mil em junho de 2025. Isso é um sinal positivo para a liquidez imediata da empresa. Crescimento do Caixa: O saldo em Caixa teve um salto significativo de R\$ 1.277 mil em 2024 para R\$ 36.224 mil a partir de abril de 2025, mantendo-se estável.
- **Volatilidade das Aplicações Financeiras:** Este item mostrou alta volatilidade, com uma queda drástica de R\$ 21.023 mil em 2024 para R\$ 2.051 mil em abril de 2025, e posterior recuperação para R\$ 20.130 mil em junho de 2025. Essa flutuação pode indicar movimentação de recursos entre investimentos de curto prazo e caixa operacional.
- **Créditos (Contas a Receber):** O total de créditos aumentou de R\$ 353 mil em 2024 para R\$ 412 mil em maio de 2025, antes de diminuir para R\$ 383 mil em junho de 2025. Volatilidade em Duplicatas a Receber: Este item é bastante instável, flutuando entre R\$ 54 mil (2024) e R\$ 75 mil (maio/25), com retornos a R\$ 32 mil (abril e junho/25). Essa variação pode sugerir ciclos de vendas e cobrança inconsistentes ou sazonais.
- **Redução em Impostos a Recuperar:** Houve uma tendência de queda consistente, o que é positivo, indicando que a empresa está recuperando esses valores (de R\$ 122 mil em 2024 para R\$ 111 mil em junho/25).
- **Crescimento em Outros Créditos:** Este item demonstrou um crescimento constante e significativo (de R\$ 113 mil em 2024 para R\$ 176 mil em junho/25), o que pode ser tanto positivo (ex: empréstimos concedidos) quanto exigir maior detalhamento sobre sua natureza.
- **O Ativo Não Circulante (Recursos de Longo Prazo):** Apresenta uma tendência contínua de queda, de R\$ 26.197 milhões em 2024 para R\$ 25.891 milhões em junho de 2025.
- **Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros):** Houve uma diminuição significativa, de R\$ 159 mil em 2024 para R\$ 79 mil a partir de maio de 2025. Isso pode indicar uma recuperação bem-sucedida de créditos ou investimentos de longo prazo.
- **Imobilizado:** O valor dos bens em operação permaneceu constante em R\$ 24.046 milhões durante todo o período. Isso significa que não houve aquisição ou baixa significativa de ativos operacionais brutos.

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>PASSIVO</b>	<b>26.572.719</b>	<b>26.349.969</b>	<b>26.303.824</b>	<b>26.242.013</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.589.023</b>	<b>1.731.169</b>	<b>1.724.961</b>	<b>1.733.519</b>
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	336.397	332.634	313.726	293.899
FORNECEDORES	278.508	277.935	277.917	277.086
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.889	54.700	35.809	16.813
IMPOSTOS A RECOLHER	401.450	543.748	556.447	584.833
ADIANTAMENTOS	86.320	84.320	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	764.856	770.467	770.467	770.467
<b>PASSIVO NAO CIRCULANTE</b>	<b>10.580.914</b>	<b>10.344.018</b>	<b>10.304.081</b>	<b>10.233.712</b>
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	959.999	888.869	888.869	888.869
OUTRAS CONTAS A PAGAR	-	-	-	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	5.135.945	4.970.179	4.930.243	4.859.874
OBRIGACOES TRABALHISTAS	-	-	-	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970
<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>14.402.782</b>	<b>14.274.782</b>	<b>14.274.782</b>	<b>14.274.782</b>
CAPITAL SOCIAL	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	2.556.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995
LUCROS ACUMULADOS	3.407.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205 -	- 850.205
(-) DISTRIBUICAO DE LUCROS	-	-	-	-

# Balanço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou uma leve tendência de redução ao longo do período analisado. Passou de R\$ 26.572 milhões em 2024 para R\$ 26.242 milhões em junho de 2025. Essa redução, embora pequena, é um indicativo de que a empresa está conseguindo gerenciar ou amortizar suas obrigações.

**Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 13.944 milhões em abril/2025, e continuando a crescer para R\$ 14.889 milhões em junho/2025. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro.

- **Obrigações de Curto Prazo (geral):** Apresentam uma queda consistente, de R\$ 336 mil para R\$ 293 mil. Este é um movimento positivo.
- **Fornecedores:** Permanecem relativamente estáveis, variando pouco em torno de R\$ 277 mil. Isso sugere uma gestão consistente das contas a pagar a fornecedores.
- **Empréstimos e Financiamentos:** Há uma redução significativa e muito positiva nesta linha, caindo de R\$ 57.889 em 2024 para R\$ 16.813 em junho de 2025. Isso indica que a empresa está diminuindo sua dependência de dívidas bancárias de curto prazo.
- **Impostos a Recolher:** Esta é a principal conta que impulsiona o aumento do Passivo Circulante, subindo de R\$ 401 mil em 2024 para R\$ 584 mil em junho de 2025. É crucial entender o motivo desse aumento (maior faturamento, ajustes fiscais, etc.) e garantir que haja fluxo de caixa suficiente para honrar essas obrigações em breve.
- **Adiantamentos:** Mantêm-se estáveis em torno de R\$ 84 mil.
- **Outras Obrigações a Pagar:** Permanecem relativamente estáveis em torno de R\$ 770 mil.

**Passivo Não Circulante:** Que são as obrigações com vencimento superior a um ano, demonstra uma tendência de redução consistente, passando de R\$ 10.580 milhões em 2024 para R\$ 10.233 milhões em junho de 2025. Esta é uma tendência muito positiva, pois indica uma diminuição das obrigações de longo prazo da empresa, melhorando sua solvência no futuro.

**Patrimônio Líquido:** O Patrimônio Líquido, que representa os recursos próprios da empresa (capital dos sócios e lucros acumulados), apresentou uma leve redução de R\$ 14.402 milhões em 2024 para R\$ 14.274 milhões a partir de abril de 2025, mantendo-se estável nos meses seguintes.

- **Capital Social e os Lucros Acumulados:** Permanecem inalterados. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

Em resumo, a empresa demonstra uma boa capacidade de reduzir suas obrigações de longo prazo e gerenciar seu endividamento. O principal desafio está na gestão do aumento dos impostos a recolher no curto prazo e na atenção à formação de novos lucros para fortalecer o patrimônio.

# Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>1.358.010</b>	<b>389.035</b>	<b>509.651</b>	<b>614.888</b>
DEDUÇÕES	- 66.172	- 19.026	- 24.423	- 29.039
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.291.839</b>	<b>370.010</b>	<b>485.229</b>	<b>585.849</b>
CUSTOS	-	-	-	-
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.291.839</b>	<b>370.010</b>	<b>485.229</b>	<b>585.849</b>
DESPEAS GERAIS	-	-	-	-
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 155.311	- 276.863	- 345.778	- 414.901
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	145.397	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>1.281.925</b>	<b>93.146</b>	<b>139.451</b>	<b>170.948</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	29.492	209	209	543
DESPEAS FINANCEIRAS	- 319.624	- 225	- 265	- 11.882
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	-	-	-	-
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>991.793</b>	<b>93.130</b>	<b>139.394</b>	<b>159.608</b>
IR E CSLL	- 55.950	- 10.190	- 15.792	- 19.893
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 123.752	- 32.766	- 41.338	- 51.308
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>812.091</b>	<b>50.174</b>	<b>82.264</b>	<b>89.530</b>

# Demonstração do Resultado do Exercício

KB Empreendimentos | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.

Já os meses de abril/2025, maio/2025 e junho/2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

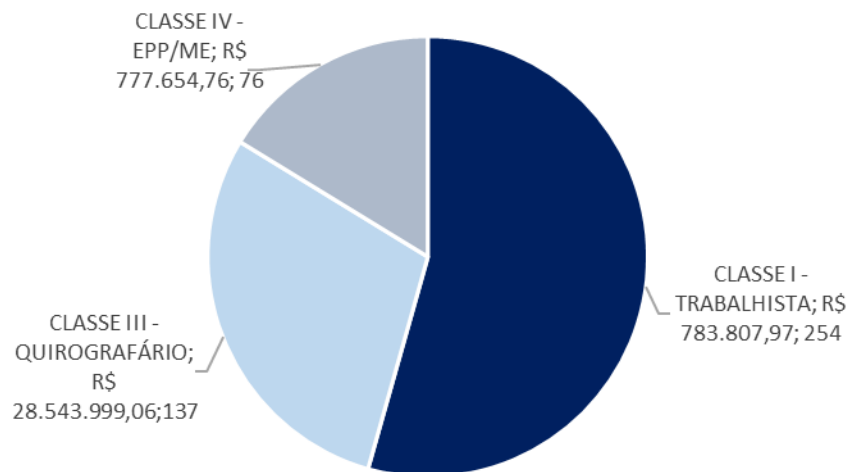
- **Receita Bruta:** A empresa demonstra um crescimento de receita muito forte mês a mês no segundo trimestre de 2025, o que é um excelente sinal de expansão ou recuperação.
- **Deduções:** Mantêm-se proporcionais à Receita Bruta (em torno de 4,8-4,9%).
- **Lucro Bruto:** Continua sendo igual à Receita Operacional Líquida devido à ausência de "Custos".
- **Despesas Administrativas:** abril/2025: R\$ 276.863 mil (71,1% da Receita Operacional Líquida), maio/2025: R\$ 345.778 mil (67,8% da Receita Operacional Líquida e junho/2025: R\$ 414.901 mil (67,7% da Receita Operacional Líquida).
- **Receitas Financeiras:** Permanecem muito baixas e estáveis (R\$ 209 a R\$ 543).
- **Despesas Financeiras:** Em abril/2025: R\$ 225, maio/2025: R\$ 265 e junho/2025: R\$ 11.882. Embora ainda muito menores que as de 2024, há um salto considerável em junho. Isso pode indicar o pagamento de juros maiores ou alguma operação financeira específica em junho/2025.
- **Lucro/Prejuízo Antes do IR e CSLL (EBT):** Segue a tendência do EBIT, com crescimento mês a mês.
- **IR e CSLL e (-) Provisões Tributárias:** Aumentam proporcionalmente ao EBT, representando o custo fiscal.
- **Lucro/Prejuízo do Exercício:** O lucro líquido mensal é positivo e crescente, mas a taxa de crescimento desacelerou em junho, mesmo com o bom crescimento da receita. Isso pode estar relacionado ao salto nas despesas financeiras ou ao aumento das provisões tributárias em junho/2025.

Em resumo, a empresa mostra um crescimento de receita promissor em 2025 e é lucrativa. No entanto, há questões estruturais e de eficiência de custos (principalmente despesas administrativas e financeiras) que necessitam de maior investigação para garantir a sustentabilidade e otimização dos resultados futuros.

# Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º LRF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



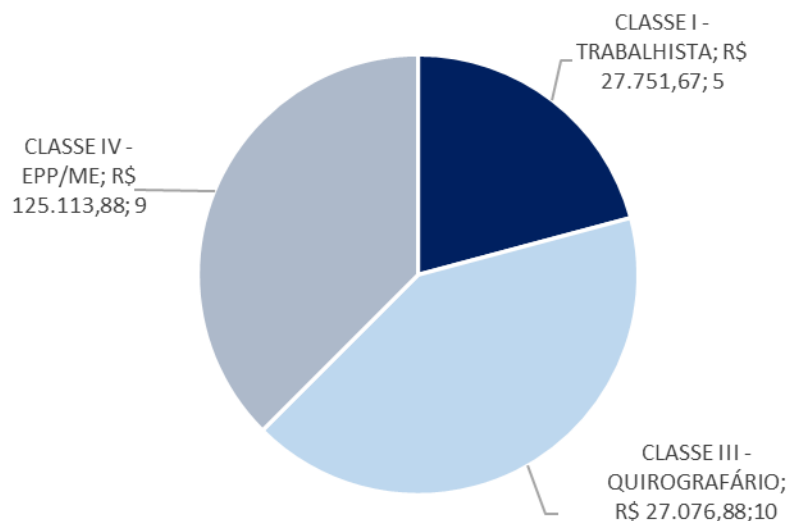
Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza R\$ 30.105.461,79, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
<b>TOTAL</b>	<b>30.105.461,79</b>	<b>100%</b>	<b>467</b>

# Endividamento

BK Logística | Passivo RJ | Art. 7º, 2º da LRF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

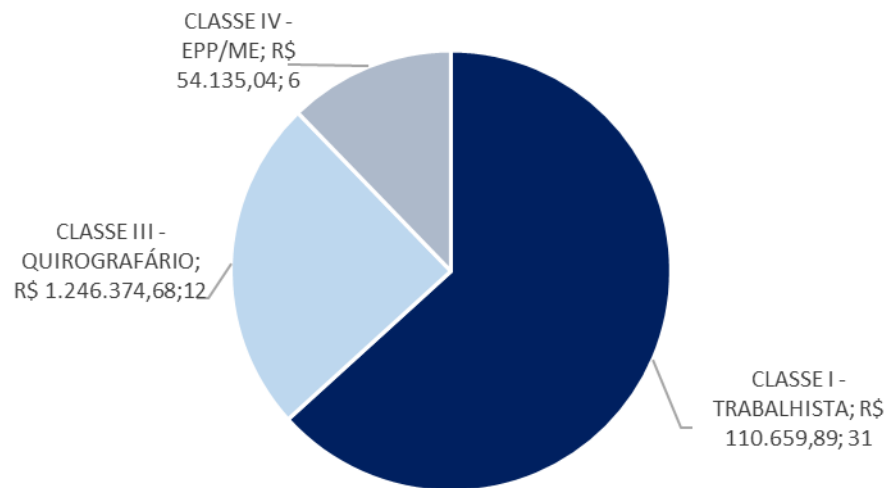
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
<b>TOTAL</b>	<b>179.942,43</b>	<b>100%</b>	<b>24</b>

# Endividamento

FIBRACAMPO | Passivo RJ | Art. 7º, 2º (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza R\$ 1.411.169,61, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
<b>TOTAL</b>	<b>1.411.169,61</b>	<b>100%</b>	<b>49</b>



# Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º da LRF(em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, a conclusão da fase administrativa resultou na exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme demonstrado nas fichas de análise constantes no processo no Evento 247, ANEXO2.

# Indicadores

## Liquidez | Bakof

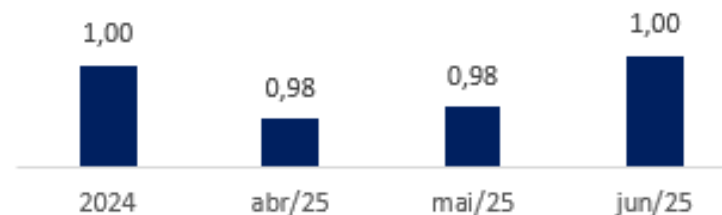
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

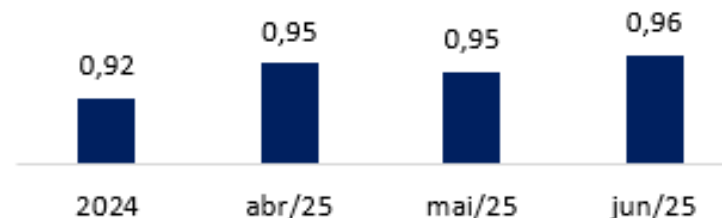
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

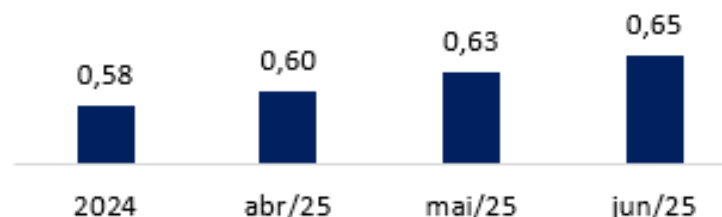
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral



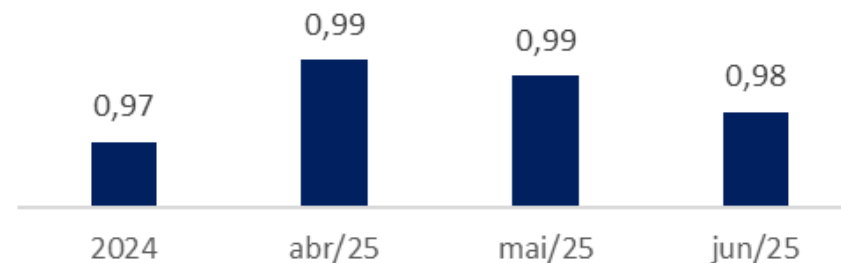
# Indicadores

## Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

### Índice de Endividamento



# Indicadores

## Liquidez | BK Logística

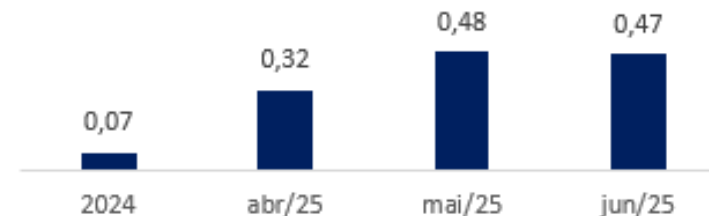
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

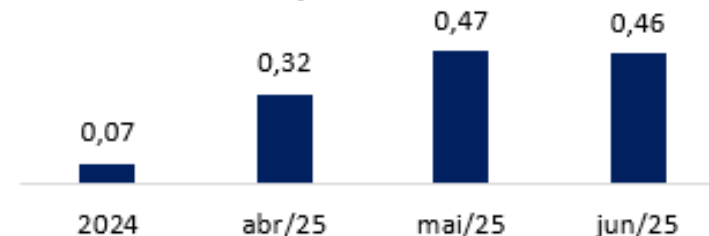
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

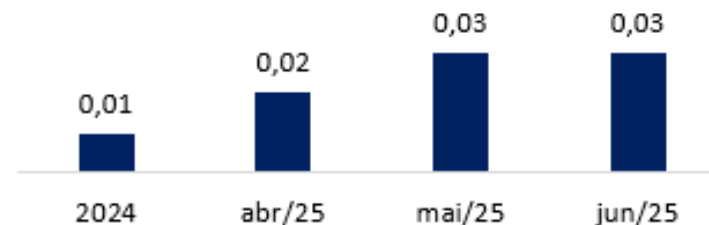
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral

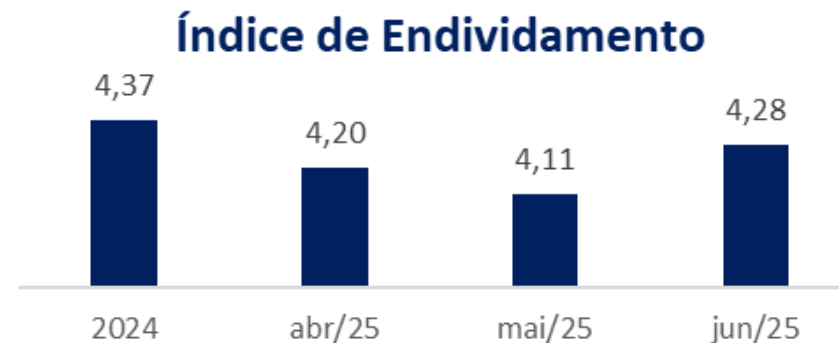


# Indicadores

Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



# Indicadores

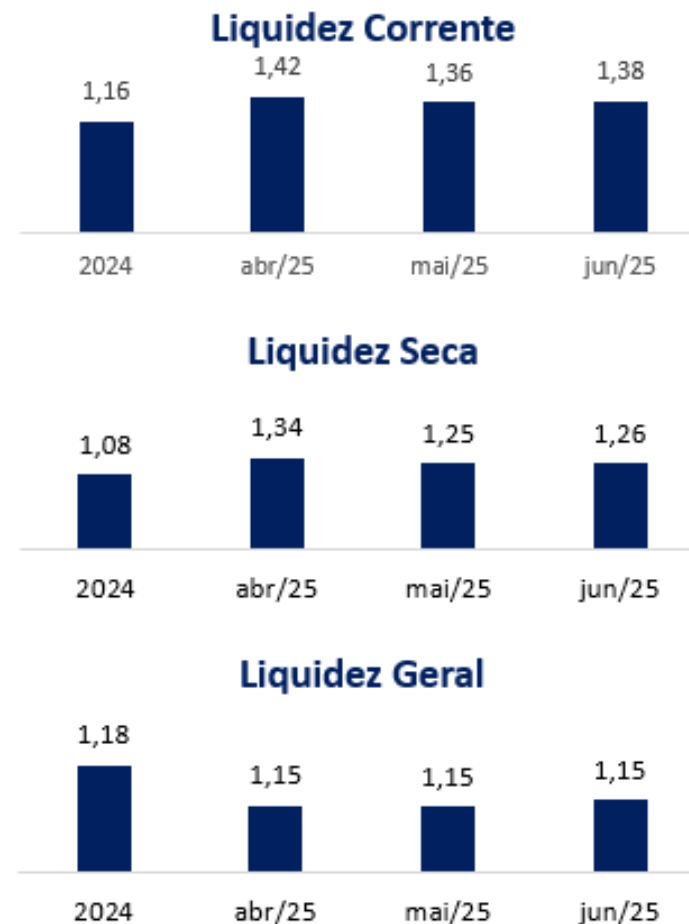
## Liquidez | Fibracampo

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$



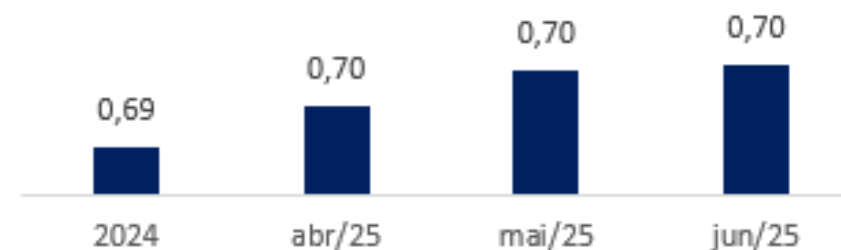
# Indicadores

## Endividamento | Fibracampo

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

### Índice de Endividamento



# Indicadores

## Liquidez | KB Empreendimentos

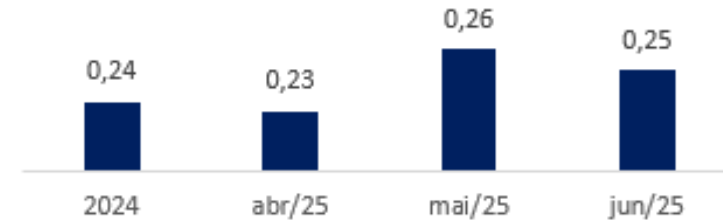
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

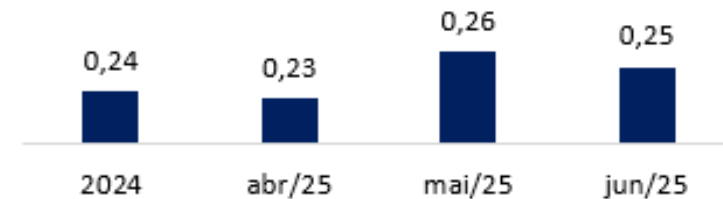
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

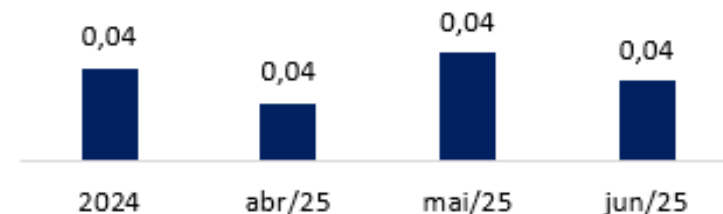
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral



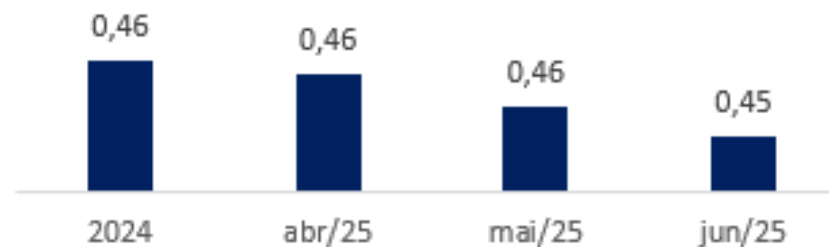
# Indicadores

Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

## Índice de Endividamento



# Fluxo de Caixa Mensal

Caixa Consolidado | Projeção Mensal e Fechamento Diário

FLUXO DE CAIXA JUNHO/2025	2/jun PREVISTO	2/jun APROVADO	3/jun PREVISTO	3/jun APROVADO	4/jun PREVISTO	4/jun APROVADO	5/jun PREVISTO	5/jun APROVADO	6/jun PREVISTO	6/jun APROVADO	9/jun PREVISTO	9/jun APROVADO	10/jun PREVISTO	10/jun APROVADO	11/jun PREVISTO	11/jun APROVADO	12/jun PREVISTO	12/jun APROVADO	13/jun PREVISTO	13/jun APROVADO	16/jun PREVISTO	16/jun APROVADO
ESTIMATIVA FATURAMENTO	932.000		858.500	-	874.000	-	820.000	-	502.000	-	610.129	-	612.543	-	598.000	-	412.000	-	739.258	-	748.000	-
(01) CAIXA INICIAL	127.222	127.222	457.342	457.342	214.724	214.724	188.385	188.385	164.558	164.558	745.988	745.988	366.054	366.054	100.725	100.725	244.032	244.032	125.879	125.879	233.279	233.279
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	932.000	547.520	0	394.248	0	863.698	0	1.302.159	0	486.250	0	0	0	340.000	0	742.500	0	696.500	0	887.250	0	803.914
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	1.991.222	674.742	1.315.842	851.590	1.088.724	1.078.423	1.008.385	1.490.544	666.558	650.808	1.356.117	745.988	978.597	706.054	698.725	843.225	656.032	940.532	865.137	1.013.129	981.279	1.037.193
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	-825.989	-666.944	-877.217	-837.099	-601.064	-826.370	-1.361.736	-1.485.597	-663.081	-569.945	-718.988	-444.933	-634.535	-700.724	-728.572	-837.752	-1.583.246	-934.541	-563.127	-938.963	-1.360.441	-1.024.188
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	-825.989	-666.944	-727.217	-754.599	-601.064	-751.370	-1.243.811	-1.366.672	-648.446	-569.945	-718.988	-444.933	-634.535	-635.338	-728.572	-837.752	-1.335.982	-804.541	-563.127	-938.963	-1.290.047	-1.024.188
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(818.282)	(557.930)	(725.786)	(705.786)	(541.064)	(643.132)	(767.530)	(766.411)	(473.069)	(454.989)	(279.437)	(258.005)	(209.089)	(173.185)	(127.541)	(250.095)	(703.378)	(693.608)	(546.261)	(576.017)	(1.133.696)	(761.413)
DESPESAS C/ PESSOAL	-	(42.983)	(1.431)	(1.775)	(60.000)	(70.236)	(473.121)	(592.121)	-	(12.325)	(2.927)	(21.133)	(347.900)	(362.760)	(365)	(365)	(2.060)	(18.784)	-	-	(18.597)	(22.002)
DESPESAS COM VENDAS	-	(8.381)	-	-	-	(7.300)	-	-	-	-	(5.000)	(8.007)	(8.007)	(600.000)	(410.291)	(248)	(11.721)	-	(6.458)	-	(1.900)	(271)
IMPOSTOS	-	-	-	(44.438)	-	(30.000)	-	-	(79.430)	-	(428.037)	(139.513)	(4.004)	(58.865)	-	(627.137)	(41.900)	(16.866)	(106.488)	(76.556)	(189.473)	
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(7.707)	(57.650)	-	(2.600)	-	(702)	(3.159)	(8.139)	(95.947)	(102.631)	(8.586)	(21.282)	(65.535)	(32.521)	(666)	(177.001)	(3.158)	(38.529)	-	(250.000)	(59.298)	(51.029)
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	-	-	(150.000)	(82.500)	-	(75.000)	(117.925)	(118.925)	(14.636)	-	-	-	(65.385)	-	(0)	(247.264)	(130.000)	-	-	-	(70.393)	-
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	1.165.233	7.798	438.625	14.491	487.660	252.052	(353.351)	4.947	3.476	80.863	637.129	301.054	344.062	5.331	(29.847)	5.474	(927.213)	5.991	302.010	74.166	(379.162)	13.005

FLUXO DE CAIXA JUNHO/2025	17/jun PREVISTO	17/jun APROVADO	18/jun PREVISTO	18/jun APROVADO	20/jun PREVISTO	20/jun APROVADO	23/jun PREVISTO	23/jun APROVADO	24/jun PREVISTO	24/jun APROVADO	25/jun PREVISTO	25/jun APROVADO	26/jun PREVISTO	26/jun APROVADO	27/jun PREVISTO	27/jun APROVADO	30/jun PREVISTO	30/jun APROVADO	JUNHO PREVISTO	JUNHO APROVADO
ESTIMATIVA FATURAMENTO		0	517.465	-	718.325	-	-	-	1.142.000	-	541.325	-	625.000	-	565.321	-	900.000	-	12.715.866	-
(01) CAIXA INICIAL	159.099	159.099	113.369	113.369	797.917	822.917	122.602	122.602	267.512	267.512	71.673	71.673	127.210	127.210	57.073	57.073	37.797	37.797	4.722.439	4.747.439
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	819.000	1.117.689	0	1.255.000	0	0	0	253.500	0	453.875	0	865.482	0	525.771	0	1.423.955	0	2.154.425	1.751.000	15.113.737
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	-	-	-	0	2.233.100	2.332.448	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.233.100	2.332.448
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	978.099	1.276.788	630.834	1.368.369	3.749.342	3.155.365	122.602	376.102	1.409.512	721.387	612.998	937.155	752.210	652.981	622.394	1.481.028	937.797	2.192.222		
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	-1.217.396	-1.257.162	-1.204.504	-1.364.188	-1.155.595	-3.103.387	-579.102	-369.266	-228.427	-679.605	-675.218	-932.391	-675.646	-662.479	-260.160	-1.457.598	-2.307.422	-2.180.836	(18.221.466)	(21.273.969)
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	-1.217.396	-1.217.059	-1.204.504	-1.243.306	-857.230	-2.533.444	-489.488	-297.892	-228.427	-573.351	-675.218	-876.039	-675.646	-583.679	-260.160	-292.830	-1.307.422	-1.176.354	(16.233.269)	(17.589.201)
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(1.073.238)	(1.069.071)	(1.058.497)	(1.046.837)	(159.900)	(1.763.945)	(170.925)	(165.024)	(221.884)	(469.620)	(474.122)	(537.190)	(520.410)	(530.822)	(140.252)	(144.292)	(928.363)	(911.251)	(11.072.724)	(12.478.625)
DESPESAS C/ PESSOAL	-	(900)	(2.300)	(36.169)	(191.647)	(192.555)	(1.144)	(6.099)	-	(2.698)	-	(2.371)	(275)	(9.907)	-	(1.048)	(9.883)	(21.742)	(1.111.652)	(1.396.231)
DESPESAS COM VENDAS	-	(2.004)	-	(6.147)	-	-	-	(4.930)	-	(38.465)	-	(419)	-	(1.015)	-	(25.557)	-	(250)	(610.155)	(535.967)
IMPOSTOS	(122.567)	(122.567)	(139.896)	(144.412)	(199.988)	(251.246)	(274.199)	(68.572)	(5.902)	(61.304)	(201.096)	(323.663)	(153.164)	(30.597)	(119.278)	(119.278)	(262.689)	(204.786)	(2.710.809)	(1.732.316)
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(21.592)	(22.518)	(3.811)	(9.741)	(305.695)	(325.697)	(43.220)	(53.267)	(641)	(1.264)	-	(12.397)	(1.798)	(11.338)	(630)	(2.655)	(106.487)	(38.325)	(727.929)	(1.180.959)
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	-	(40.102)	-	(120.882)	(298.365)	(569.943)	(89.614)	(71.375)	-	(106.254)	-	(56.352)	-	(78.800)	-	(1.164.768)	(1.000.000)	(1.004.482)	(1.988.197)	(2.680.286)
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	(239.297)	19.627	(573.670)	4.180	2.593.747	51.978	(456.500)	6.836	1.181.085	41.782	(62.220)	4.763	76.564	(9.498)	362.233	23.430	(1.369.625)	11.386		

# Reunião Mensal com as Recuperandas

Julho/2025

No dia 23 de julho de 2025, às 15h, foi realizada uma reunião mensal em formato remoto, por meio da plataforma Google Meet, com a participação da consultoria e da equipe jurídica das Recuperandas. O encontro teve como objetivo acompanhar o andamento das operações e obter atualizações sobre o cenário atual da empresa.

Durante a reunião, a Administração Judicial abordou temas relevantes. Inicialmente, discutiu-se a perspectiva de faturamento das Recuperandas, buscando compreender as projeções financeiras para os próximos meses e a viabilidade do cumprimento das obrigações previstas no Plano de Recuperação Judicial. Em seguida, foram solicitadas informações sobre as medidas efetivas adotadas para o enfrentamento do passivo tributário, dada a importância no contexto da recuperação.

Também foram tratadas questões referentes à fase de verificação de créditos, incluindo a pendência na entrega de documentos essenciais para análise e validação de determinadas habilitações e divergências. Por fim, alinhou-se com a Recuperanda o procedimento a ser adotado para o tratamento das novas habilitações ou retificações no Quadro Geral de Credores que eventualmente surgirem após o encerramento da fase administrativa de verificação.

As Recuperandas relataram:

- ✓ Avanços no controle do fluxo de caixa, destacando uma melhora substancial no faturamento, com estimativa positiva para o mês seguinte. Informaram, ainda, que o relacionamento com os fornecedores vem sendo mantido de forma regular;
- ✓ A produção está sendo executada sem maiores intercorrências;
- ✓ As obrigações correntes estão sendo honradas em sua maioria em dia, ou pagas com alguns dias de atraso, mas dentro do mês, inclusive instituições financeiras e as compras estão sendo realizadas à vista;
- ✓ A BK continua sendo o principal fornecedor para a BAKOF, porém, há planejamento de expansão e busca de novos clientes;
- ✓ Está sendo elaborado um plano de repactuação fiscal junto a Receita Federal e após concluído será encaminhado à Administração Judicial. No âmbito Estadual, a empresa está avaliando alternativas, inclusive a nova legislação editada no âmbito do programa “Acordo Gaúcho”;

A Administração Judicial também solicitou alguns relatórios complementares para fins de análise e controle das informações contábeis referente ao mês de julho de 2025.