

**FALÊNCIA DE N 10 COMÉRCIO DE VARIEDADES LTDA**

**PROCESSO Nº 5068389-21.2022.8.21.0001  
VARA REGIONAL EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE - RS**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL  
(ART.22, III, “e” C/C ART. 186 DA LEI 11.101/05)**

**I. SÍNTESE PROCESSUAL ATÉ A DECRETAÇÃO DE FALÊNCIA DA  
EMPRESA**

A empresa N10 COMÉRCIO DE VARIEDADES LTDA, ajuizou pedido de Recuperação Judicial em 02/05/2022 narrando como causas determinantes para o desequilíbrio financeiro os efeitos decorrentes da pandemia do COVID-19.

Em 10/05/2022 sobreveio o deferimento do processamento da Recuperação Judicial. O edital a que se trata o art. 52,§1º e art. 7º,§1º da Lei 11.101/2005 foi publicado em 16/05/2022.

O feito prosseguiu com regular trâmite, inclusive, com a apresentação tempestiva do Plano de Recuperação Judicial, em 19/07/2022, e a publicação da segunda relação de credores, em 25/07/2022.

Contudo, durante o lapso temporal no qual aguarda-se a publicação do edital do art. 53,§único da Lei 11.101/2005, a fim de que fosse aberto o prazo de 30 (trinta) dias para que os credores apresentassem objeções ao Plano de Recuperação Judicial, restou postulado pela devedora, em 02/12/2022, a convalidação da Recuperação Judicial em falência.

No pedido, narrou que apesar dos esforços para soerguimento, a manutenção das atividades poderia causar aumento do passivo, pois com a gradativa diminuição da operação e ausência de falta de recursos para a renovação de estoque, foi constatada a total inviabilidade do negócio.

Assim, após parecer favorável desta Administração Judicial, que ressaltou o crescente aumento do passivo extraconcursal durante o tramite do processo

de Recuperação Judicial, sobreveio em 26/01/2023 a convolação em falência, fixando como termo legal a data de 02/02/2022.

O edital do art. 99,§1º e art. 7º,§1º da Lei 11.101/2005 foi publicado em 02/03/2023.

## **II. DA ANÁLISE DA ESCRITURAÇÃO E DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Para fins de elaboração do presente relatório, foi realizada a análise dos seguintes documentos:

- Balanço Patrimonial e Demonstração do Resultado do Exercício de 2019 à 2021;
- Balanço Patrimonial, Balancete de Verificação e Demonstração do Resultado do Exercício de 01/2022 à 10/2022;
- Razão contábil de 01/2022, 02/2022, 03/2022, 06/2022, 07/2022, 08/2022, 09/2022 e 10/2022;
- Demonstração de Resultado do Exercício Projetado 2022 a 2037;
- Lista de bens do ativo imobilizado;

O exame das Demonstrações Contábeis é de fundamental importância para contextualização da situação em que a falida se encontra, bem como para justificar os motivos que a levaram a esta conjuntura. Salienta-se que a análise está limitada aos documentos disponibilizados pelas empresas e a veracidade dos dados será atestada de acordo com as informações obtidas.

### **Balanço Patrimonial**

Trata-se da demonstração contábil destinada a evidenciar, qualitativa e quantitativamente, numa determinada data, a posição patrimonial e financeira da Entidade. No balanço patrimonial, as contas deverão ser classificadas segundo os elementos do patrimônio que registrem, e agrupadas de modo a facilitar o conhecimento e a análise da situação financeira da empresa. Estabelece uma verificação do equilíbrio (um balanço) entre o que a empresa tem e o que ela deve.

Primeiramente, cabe esclarecer que a empresa de N10 COMÉRCIO DE VARIEDADES LTDA, encaminhou os demonstrativos contábeis de 2019 a 10/2022. **Contudo, não foram anexados documentos contábeis de 11/2022 à 01/2023.**

Segue abaixo, resumo das demonstracões contábeis disponibilizadas:

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>out/22</b>
<b>ATIVO</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>100.000</b>	<b>418.622</b>	<b>7.154.051</b>	<b>1.101.970</b>
	Disponível	100.000	278.895	3.525	9.395
	Créditos	-	139.726	630.797	130.172
	Estoques	-	-	6.519.730	962.403
	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>717.437</b>	<b>725.754</b>	<b>235.349</b>
	Realizável a Longo Prazo	-	533.921	533.921	-
	Investimentos	-	-	-	-
	Imobilizado	-	183.516	191.833	235.349
	<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>100.000</b>	<b>1.136.059</b>	<b>7.879.806</b>	<b>1.337.319</b>
	<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
<b>PASSIVO</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>950,00</b>	<b>5.230.400</b>	<b>10.371.475</b>	<b>8.525.942</b>
	Fornecedores	950	2.841.966	310.681	4.293.334
	Encargos Sociais e Trabalhista	-	326.876	1.018.991	1.430.545
	Provisões Sociais	-	-	181.745	154.117
	Remunerações a Pagar	-	-	191.807	49.649
	Obrigações Fiscais	-	1.040.327	1.654.493	2.138.272
	Tributos sobre resultado	-	-	355.538	460.324
	Outras Obrigações	-	24.231	5.650.418	- 300
	Instituições Financeiras	-	997.000	1.007.801	-
	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>509.017</b>	<b>2.042.790</b>
	Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	873.307
	Empréstimos de Mútuo	-	-	-	1.169.252
	Parcelamentos Fiscais	-	-	-	231
	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>99.050</b>	<b>-4.094.341</b>	<b>-3.000.686</b>	<b>- 9.231.413</b>
	Capital Social	100.000	100.000	100.000	100.000
Lucros Acumulados do Exercício	-	-	-	- 3.531.209	
Lucros ou prejuízos Acumulados	-950	-4.194.341	-10.304.641	- 10.304.641	
Ajuste de exercícios anteriores	0	0	7.203.955	4.504.437	
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>100.000</b>	<b>1.136.059</b>	<b>7.879.806</b>	<b>1.337.319</b>	

Apresentamos a seguir, análises com base nos dados disponíveis.

### Ativo

De acordo com o CPC 00 (R2), ativo é um recurso econômico presente, controlado pela entidade, como resultado de eventos passados. Um recurso econômico é um direito que tem potencial para produzir benefícios econômicos.

### Ativo Circulante

Refere-se ao grupo de contas contábil que registra as disponibilidades (caixa, bancos conta movimento e aplicações financeiras), os títulos negociáveis (como duplicatas a receber), os estoques e outros créditos de realização a curto prazo, como adiantamento a fornecedores e empregados. O ativo circulante expôs decréscimo expressivo de 85% em 2022, especialmente, pela baixa de saldo de adiantamentos a fornecedores e retração dos itens estocados. O saldo de estoque passou a retrair de forma significativa, a partir de maio/2022. Quando questionada, a N10 informou se tratar de ajustes de inventários, baixas de avarias e vendas do mês.

Contudo, o relatório razão e inventário dos itens estocados não foi disponibilizado. Ao final de 2022, o ativo circulante, englobava, especialmente, estoques (R\$ 962,4 mil) e créditos (R\$ 130,1 mil) que são, em sua maioria, valores a receber de clientes.

BALANÇO PATRIMONIAL		2019	2020	2021	out/22
ATIVO	CIRCULANTE	100.000	418.622	7.154.051	1.101.970
	Disponível	100.000	278.895	3.525	9.395
	Créditos	-	139.726	630.797	130.172
	Estoques	-	-	6.519.730	962.403

O saldo de Caixa da Companhia variou constantemente nos últimos anos, onde o saldo mais expressivo foi verificado em 2020, representando cerca de 25% do total do ativo.

Em outubro/2022, exibiu saldo de R\$ 9,3 mil, contemplando valores em espécie (R\$ 321,16), bancos conta movimento (R\$ 5,7 mil) e aplicações financeiras (R\$ 3,3 mil). De acordo com o relatório razão, as movimentações são, em sua maior parte, de depósitos em dinheiro em contas bancárias; recebimentos por vendas com cartão; transferências sem identificação, as quais a empresa informou se tratar de transferência entre contas; pagamento de aluguéis e fornecedores. Os extratos bancários não foram encaminhados, sendo inviável a validação dos saldos apontados.

BALANÇO PATRIMONIAL		2019	2020	2021	out/22
	Disponível	100.000	278.895	3.525	9.395

### Ativo não circulante

No Ativo Não Circulante são agrupados todos os ativos de utilização na atividade da empresa, com característica que durante o período superior de 12 meses, os bens não são facilmente convertidos em unidade monetária de modo imediato. Compreende, em outubro/2022, unicamente, imobilizado (R\$ 235,3 mil).

Em 2020 e 2021, contemplava saldo de realizável a longo prazo (R\$ 533,9 mil), referente a valores a receber de mútuo.

Os saldos exibidos em 2020 e 2021, se tratavam de empréstimos concedidos para AJE Comercio de Variedades (R\$ 145,9 mil), RS Sul Com. De Variedades Domésticas (R\$ 187,7 mil), Gentile 10 Com. De Variedades Domésticas (R\$ 79 mil), R Chiele Comercio de Variedades (R\$ 31 mil), ALS 10 Comércio de Variedades Domésticas Ltda (R\$ 37,5 mil), E & A Comércio de Variedades (R\$ 5,5 mil) e Suellen Chiele Eireli (R\$ 47 mil).

Após incorporado o saldo, em 2020, não apresentou variações, compreendendo um total de R\$ 533,9 mil.

Conforme relatado pela empresa, a classificação de mútuo foi equivocada. A N10 foi constituída em 2019 através da “incorporação” da operação de todas essas empresas, que atuavam no mercado com objeto semelhante, porém, de forma isolada. Todos os contratos existentes em nomes dessas empresas foram assumidos pela N10, os sócios de todas ingressaram no contrato social e a folha de pagamento foi integralmente transferida.

Portanto, os valores não são derivados de mútuos, mas sim, de recursos utilizados para pagamentos de dívidas assumidas pela N10, resultantes de contratos que, apesar de sucedidos, ainda estavam no nome das empresas indicadas.

De acordo com a empresa, nenhuma dessas empresas se manteve ativa e todas possuem inscrição estadual baixada.

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>out/22</b>
<b>ATIVO</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	-	<b>717.437</b>	<b>725.754</b>	<b>235.349</b>
	Realizável a Longo Prazo	-	533.921	533.921	-
	Investimentos	-	-	-	-
	Imobilizado	-	183.516	191.833	235.349
	<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>100.000</b>	<b>1.136.059</b>	<b>7.879.806</b>	<b>1.337.319</b>

### Imobilizado

Os ativos imobilizados são representados por bens e direitos que a empresa adquire para manter suas atividades em funcionamento, como por exemplo os edifícios, terrenos, máquinas, etc.

De 2020 a outubro/2022, houve acréscimos sucessivos de 5% e 23%. Em outubro/2022, corresponde, unicamente, a equipamentos e instalações para escritório no valor de R\$ 242.123,53.

O valor contabilizado, até setembro/2022, confere com a lista de bens anexada ao processo de Recuperação Judicial. Contudo, em outubro, a empresa transferiu o valor alocado em investimentos como “bens móveis para investimentos”, que foram adquiridos em maio/2022, para a rubrica de imobilizado.

Quando questionada, a empresa não esclareceu do que se trata e as notas fiscais não foram enviadas. A depreciação é lançada anualmente.

Em visita ao centro de distribuição, o colaborador informou a Administração Judicial que as prateleiras das lojas fechadas, e as que contemplavam o CD anteriormente, estariam sendo vendidas. O pedido de venda dos ativos havia sido formalizado pela empresa, em 21/09/2022 (evento 116), contudo, não houve prévia deliberação do juízo.

Da mesma forma, não houve movimentação de baixa na rubrica.

Lista de bens anexada ao processo de Recuperação Judicial:

Contas do Imobilizado	Valor contábil	Valor depreciação	Saldo contábil
Máquinas e equipamentos	R\$ 25.015,97	-R\$ 451,92	R\$ 24.564,05
Móveis e Utensílios	R\$ 170.051,67	-R\$ 6.081,27	R\$ 163.970,40
Computadores e Equipamentos	R\$ 3.539,91	-R\$ 241,57	R\$ 3.298,34
<b>Total do Imobilizado</b>	<b>R\$ 198.607,55</b>	<b>-R\$ 6.774,76</b>	<b>R\$ 191.832,79</b>

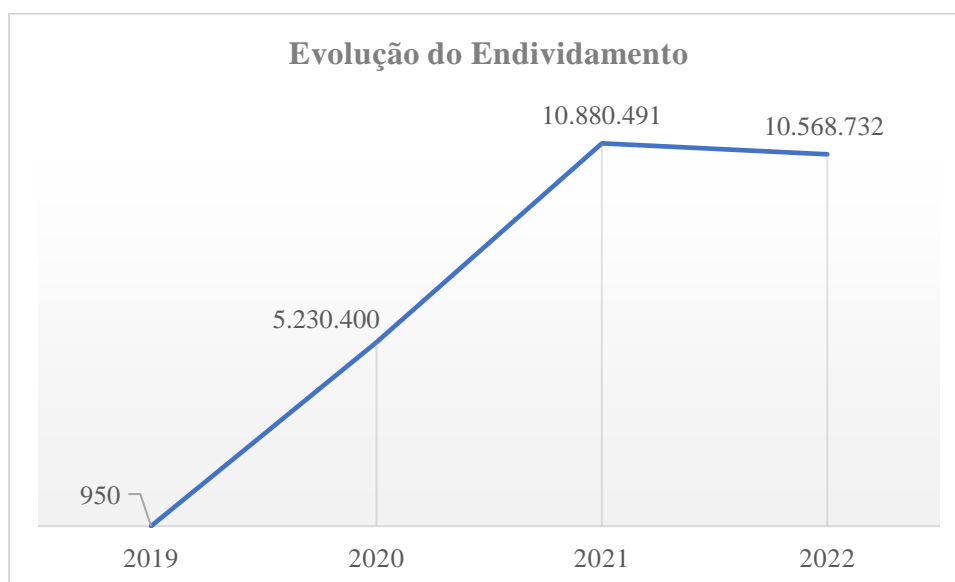
Demonstrações contábeis:

ATIVO	BALANÇO PATRIMONIAL	2019	2020	2021	set/22	out/22
	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	-	717.437	725.754	235.349	235.349
Realizável a Longo Prazo	-	533.921	533.921	-	-	
Investimentos	-	-	-	43.516	-	
Imobilizado	-	183.516	191.833	191.833	235.349	

Constata-se, assim, que o ativo não representou fidedignamente a situação da empresa, tampouco foram disponibilizados documentos que demonstrem a real situação.

### **Passivo**

Passivo são todas as obrigações financeiras de uma empresa. Ou seja, suas despesas e dívidas, independentemente dos prazos que têm para serem quitadas ou suas recorrências. O endividamento apresentou acréscimos expressivos até 2021. O saldo até o mês de outubro/2022, em comparação ao ano anterior, apresentou uma retração de 3% no endividamento total.



### **Passivo Circulante**

No passivo circulante, estão escrituradas as obrigações da entidade, inclusive financiamentos para aquisição de direitos do ativo não-circulante, quando vencem no exercício seguinte (prazo de 12 meses seguintes ao do balanço). Contempla 22% das dívidas da companhia, onde as mais expressivas, em outubro/2022, estavam alocadas em Fornecedores (R\$ 4,2 milhões), obrigações fiscais (R\$ 2,1 milhões) e encargos sociais e trabalhistas (R\$ 1,4 milhão).

Salienta-se que a falida apresentou aumento expressivo do endividamento em 2021, principalmente, pelo acréscimo abrupto de 5,6 milhões do saldo de adiantamento de clientes, classificado como outras obrigações em balancete. A N10 não esclareceu o que seriam os valores segregados nesta conta.

O relatório de adiantamento não foi enviado. Em abril/2022 o saldo de adiantamentos a clientes foi zerado, sem esclarecimentos por parte da empresa.

	BALANÇO PATRIMONIAL	2019	2020	2021	out/22
					10.371.47
<b>PASSIVO</b>	<b>CIRCULANTE</b>	950,00	5.230.400	5	8.525.942
	Fornecedores	950	2.841.966	310.681	4.293.334
	Encargos Sociais e Trabalhista	-	326.876	1.018.991	1.430.545
	Provisões Sociais	-	-	181.745	154.117
	Remunerações a Pagar	-	-	191.807	49.649
	Obrigações Fiscais	-	1.040.327	1.654.493	2.138.272
	Tributos sobre resultado	-	-	355.538	460.324
	Outras Obrigações	-	24.231	5.650.418	- 300
	Instituições Financeiras	-	997.000	1.007.801	-

#### Passivo não circulante

Se tratam de todas obrigações que a empresa se comprometeu a assumir com seus credores e que possuem prazo de vencimento superior a um ano. Passou a contemplar saldo apenas em 2021 e em 2022 exibiu acréscimo de R\$ 1,5 milhão, principalmente, pelos empréstimos de mútuo (R\$ 1,1 milhão) e empréstimos e financiamentos bancários (R\$ 873,3 mil).

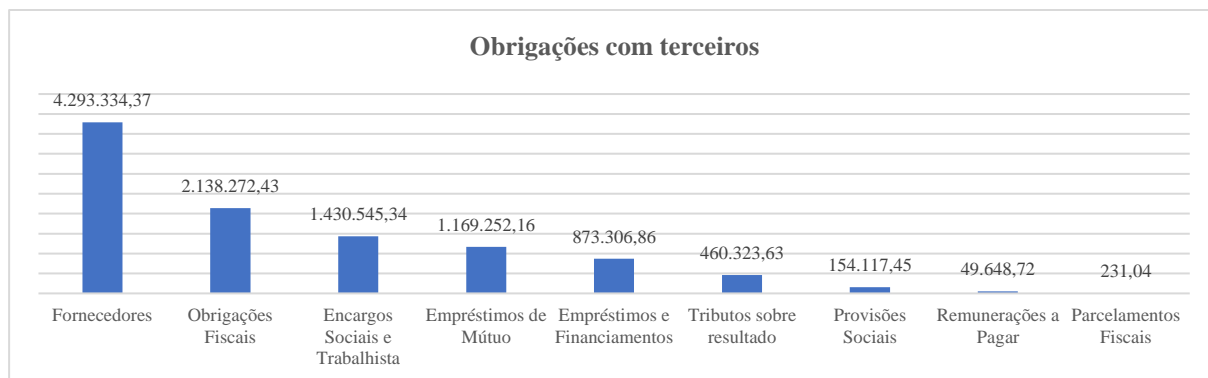
	BALANÇO PATRIMONIAL	2019	2020	2021	out/22
<b>PASSIVO</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	-	-	509.017	2.042.790
	Passivo Exigível a Longo Prazo	-	-	509.017	-
	Empréstimos e Financiamentos	-	-	-	873.307
	Empréstimos de Mútuo	-	-	-	1.169.252
	Parcelamentos Fiscais	-	-	-	231

Por fim, pode-se constatar que o passivo da N10 não representou fidedignamente a situação da empresa, tampouco foram disponibilizados documentos que demonstrem a real situação.

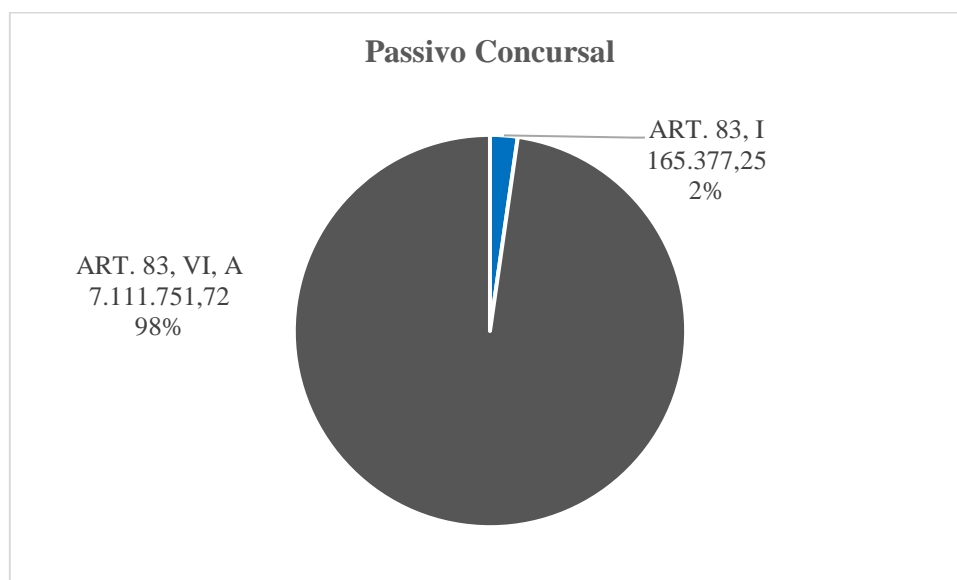
#### Comparativo balanço patrimonial e dívidas com credores



O total exposto nas demonstrações contábeis, como obrigações com terceiros, soma R\$ 10,5 milhões. Segue gráfico abaixo, com posição de outubro/2022, último demonstrativo disponibilizado pela empresa:



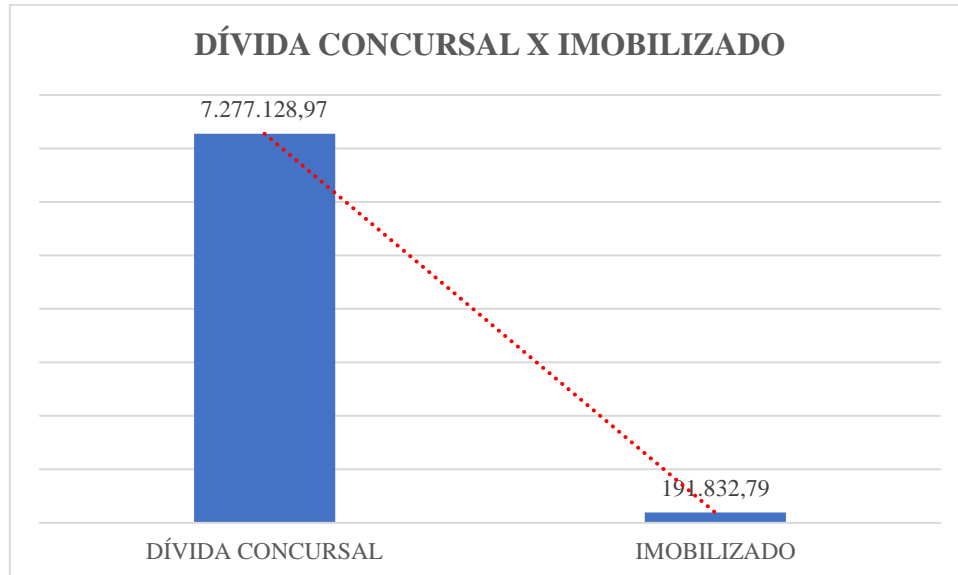
A relação de credores da N10, soma R\$ 7,2 milhões e abrange as classes trabalhista e quirográfica. Abaixo pode-se verificar a composição detalhada:



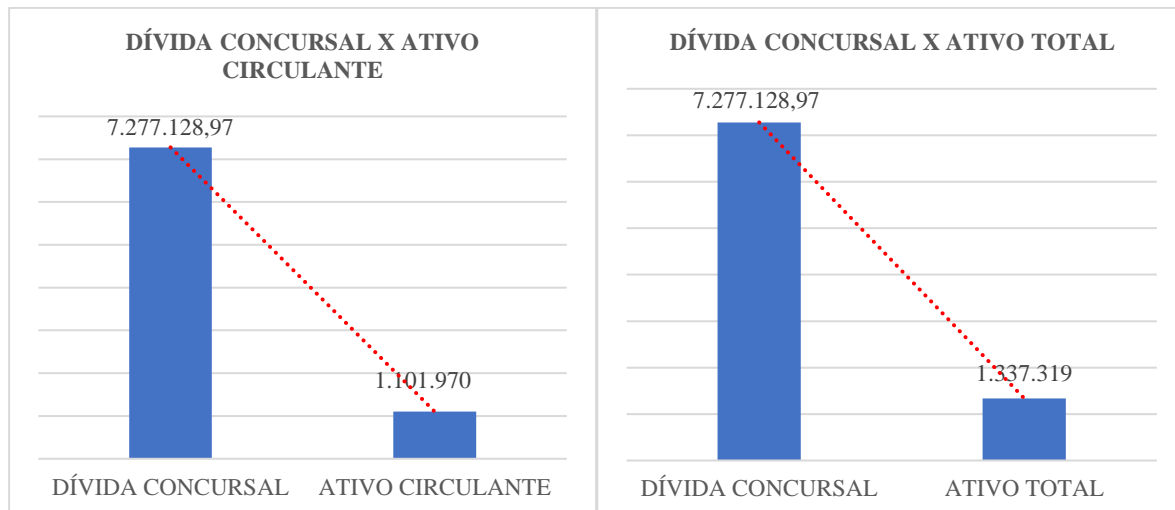
No total, são 139 credores, sendo 10 pertencentes a classe do ART. 83, I e 129 que foram classificados conforme ART. 83, VI, A. Abaixo, seguem análises que possuem a finalidade de confrontar o montante de bens disponíveis da Recuperanda, no curto e longo prazo, com as dívidas concursais:

- Comparando, o ativo imobilizado declarado pela Recuperanda, conforme lista de bens anexada ao processo de Recuperação Judicial de R\$ 191,8, e o

montante ensejado pelos credores, R\$ 7,2 milhões, há uma insuficiência de saldo de R\$ 7 milhões.

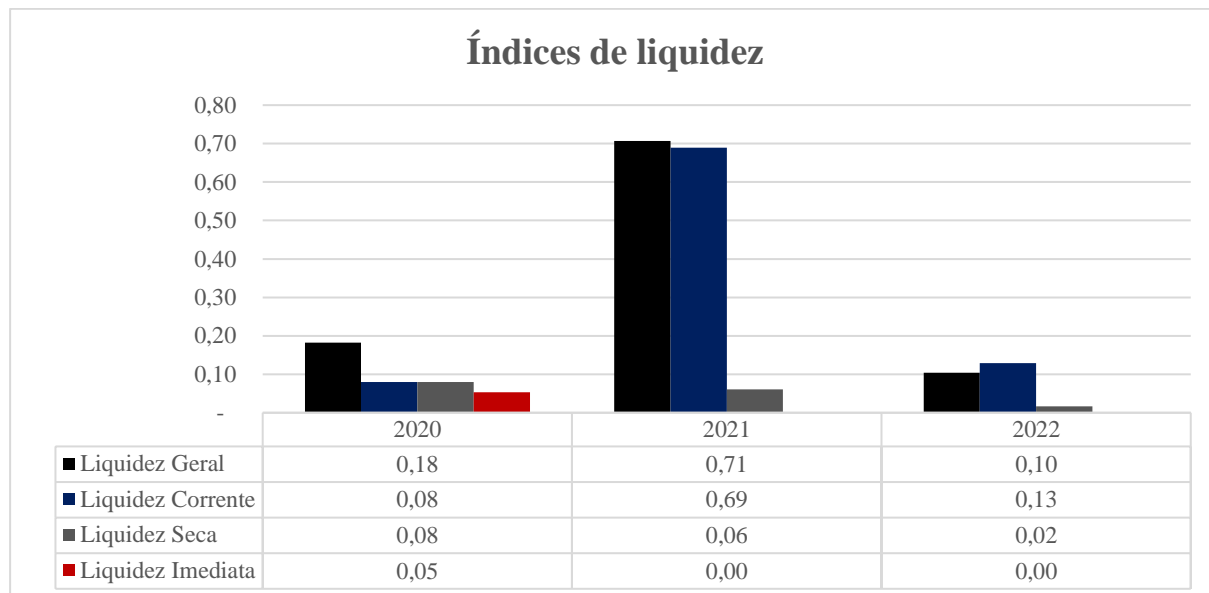


- Quando confrontado o montante da dívida concursal (R\$ 7,2 milhões), com o ativo da empresa (R\$ 1,3 milhão), verifica-se que não há recursos ou bens suficientes para suprir a necessidade dos credores.



Ainda, os índices de liquidez, que evidenciam a capacidade de pagamento da empresa em relação as suas dívidas, sendo esperado resultados superiores a 1, apresentaram valores abaixo de 1. Os resultados apresentados, indicam que nos últimos

3 anos, a N10 não demonstrou capacidade de honrar com as suas obrigações, com os recursos disponíveis.



### Demonstração de Resultado do Exercício

Se trata de um relatório contábil que evidencia se as operações de uma empresa estão gerando um lucro ou prejuízo, considerando um determinado período. Esse relatório confronta os dados das receitas e das despesas do negócio, mostrando o resultado líquido do seu desempenho e detalhando a real situação operacional de um negócio. Além disso, a DRE é um documento importante para agentes externos à empresa.

Em relação ao Demonstrativo do Resultado do Exercício, cumpre ressaltar foram disponibilizados de 2019 até outubro/2022, sendo que a convolação em falência foi em 26/01/2023.

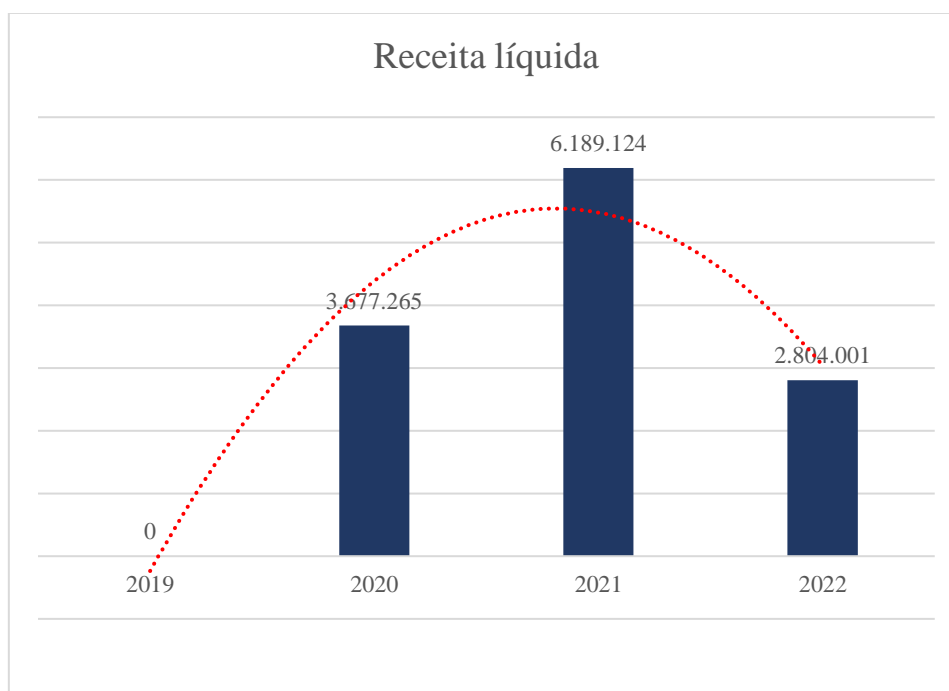
<b>DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>		<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>D.R.E.</b>	<b>RECEITA BRUTA</b>	-	<b>4.363.187</b>	<b>7.393.603</b>	<b>3.375.303</b>
	Deduções da receita bruta	-	-685.921	-1.204.479	- 571.301
	<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	-	<b>3.677.265</b>	<b>6.189.124</b>	<b>2.804.001</b>
	Custo das Mercadorias Vendidas	-	-5.969.260	-7.440.326	- 2.750.895
	<b>LUCRO BRUTO</b>	-	<b>-2.291.994</b>	<b>-1.251.202</b>	<b>53.106</b>
	<b>DESPESAS/ RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>-950</b>	<b>-1.899.973</b>	<b>-4.224.388</b>	<b>- 3.021.285</b>
	Despesas Comerciais	-	-	-4.224.388	- 707.590
	Despesas administrativas	-950	-1.839.079	-	- 2.264.297
	Despesas Tributárias	-	-66.495	-	- 49.398

<b>RESULTADO OPERACIONAL LÍQUIDO</b>	<b>-950</b>	<b>-4.191.967</b>	<b>-5.475.590</b>	<b>- 2.968.180</b>
Receitas financeiras	-	7.259	48.898	170.347
Despesas financeiras	-	-8.684	-479.883	- 152.493
<b>RESULTADO ANTES DOS TRIBUTOS S/ LUCRO</b>	<b>-950</b>	<b>-4.193.391</b>	<b>-5.906.576</b>	<b>- 2.950.326</b>
Imposto de renda	-	-	-123.872	- 63.877
Contribuição social	-	-	-79.851	- 40.909
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-950</b>	<b>-4.193.391</b>	<b>-6.110.299</b>	<b>- 3.055.112</b>

### Receita

A análise das operações da N10 COMÉRCIO DE VARIEDADES LTDA, apontam queda na Receita Líquida em 2022.

Porém, em 2021, exibiu acréscimo de 68%, motivado pela maior flexibilização das normas sanitárias, derivadas da pandemia. Contudo, as instabilidades das receitas foram prejudiciais ao negócio.



### Custo dos produtos vendidos

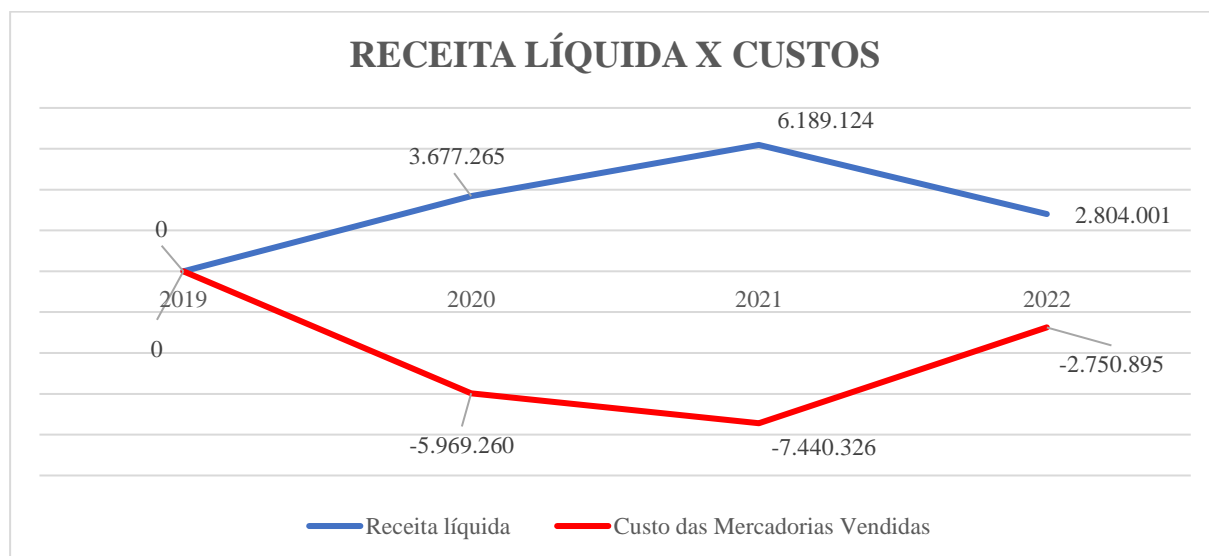
Trata-se do indicador que mede os gastos para produzir ou estocar as mercadorias da empresa, até a sua venda. Os custos foram os principais elementos redutores de lucratividade da Companhia. Além disso, em 2020 e 2021, os custos foram superiores a receita líquida da N10 e, em 2022, representou 98%. Engloba, em 2021, período que apresentou valores mais expressivos, em sua maior parte, compras de

mercadorias (R\$ 5,2 milhões) e Gastos gerais de Revenda (R\$ 1,6 mil) que se referem a custos da operação, como o aluguel de R\$ 1,3 milhões. O período apresentou acréscimo de 25%, em virtude do aumento das vendas. Ainda, em 2021, ocorreu ajustes no estoque, contribuindo para as variações.

Em março/2022 ocorreu a principal variação do ano, com acréscimo expressivo dos custos em R\$ 4,5 milhões, devido ao aumento do custo das mercadorias vendidas. A retração abrupta dos estoques, motivado por ajustes, fez com que o custo da mercadoria aumentasse de forma expressiva, visto que para calcular o CMV, se faz necessário comparar o estoque final com o inicial.

Diante do exposto, entende-se que a falta de exatidão do saldo dos itens estocados, gerou distorções nos custos das mercadorias, apresentados no DRE. Contudo, o custo real da operação não foi informado pela empresa.

DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2019	2020	2021	2022
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-5.969.260	-7.440.326	- 2.750.895



### Despesas Operacionais

São os gastos indispensáveis para o funcionamento de uma empresa. Não estão relacionadas com a produção, mas sim com tudo aquilo que é necessário para manter o negócio, como salário dos funcionários e seus encargos, impostos, gastos de aluguel, luz, água, internet, material de escritório, etc. O ano de 2021 apresentou

acréscimo de 122%, motivado, especialmente, pelo valor de despesa com pessoal, que passou de R\$ 902 mil em 2020, para R\$ 3,7 milhões em 2021.

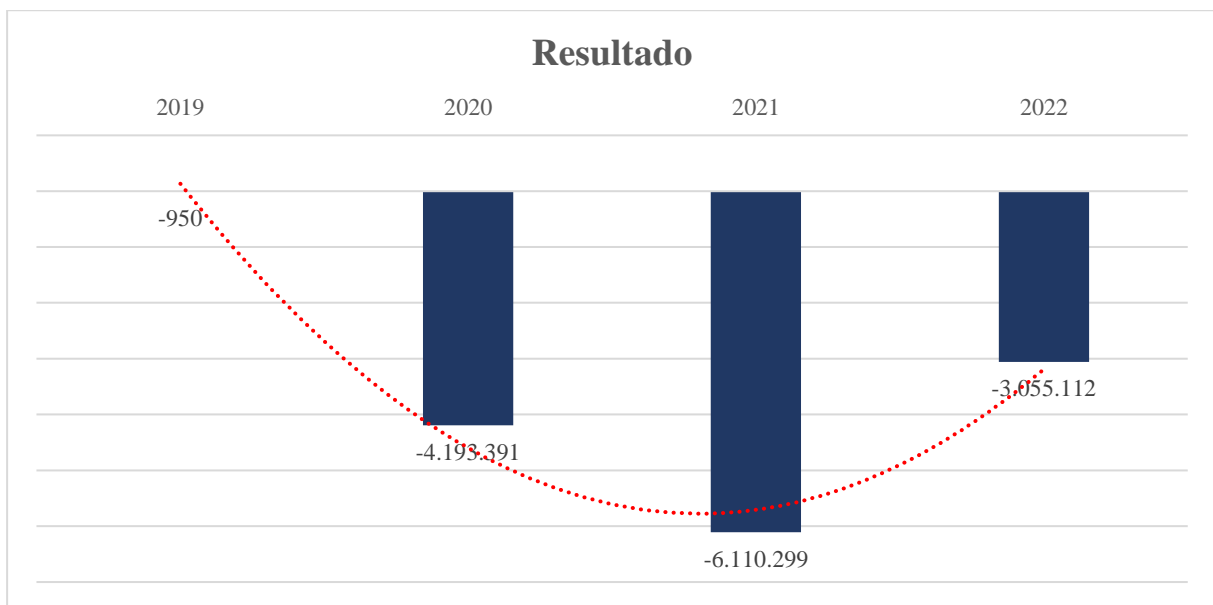
Além disso, foram despesas expressivas os serviços com terceiros, cessão de uso de sistemas de informação e Taxas municipais, estaduais e federais. O ano de 2022, até outubro/2022, exibiu despesas operacionais na monta de R\$ 3 milhões. Os principais desembolsos foram verificados nas despesas administrativas com honorários e serviços de terceiros, sistemas de informação e pessoal.

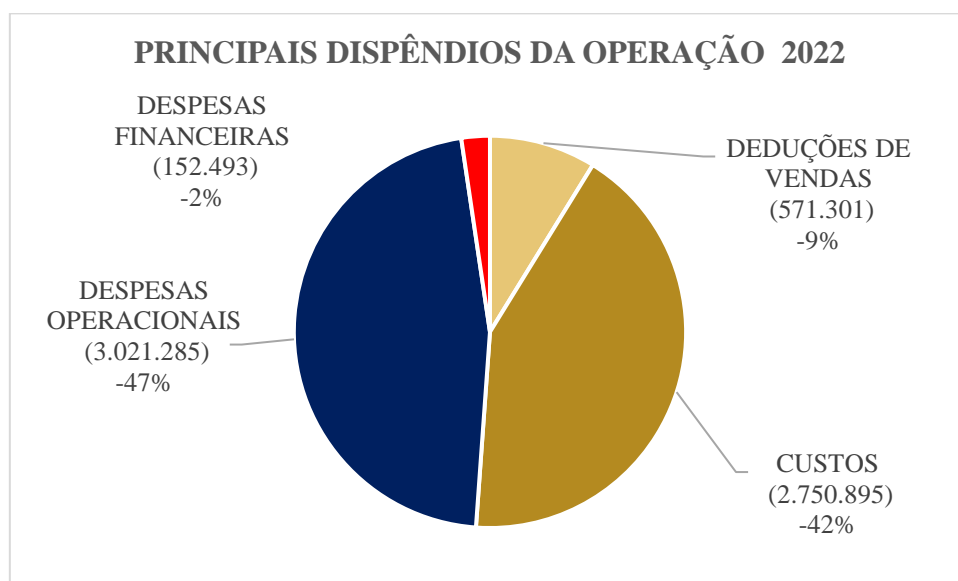
DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2019	2020	2021	2022
DESPESAS OPERACIONAIS	-950	-1.899.973	-4.224.388	- 3.021.285

### Resultado

O resultado líquido é a diferença entre todas as receitas da empresa e todos os gastos envolvidos para que ela funcione. Em todos os períodos analisados, a N10 expôs prejuízos, devido aos custos expressivos, despesas operacionais e resultados financeiros negativos.

DEMONSTRAÇÃO RESULTADO DO EXERCÍCIO	2019	2020	2021	2022
RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-950	-4.193.391	-6.110.299	- 3.055.112





O resultado de 2022, até outubro/2022, alcançou prejuízo de mais de R\$ 3 milhões, com receita líquida no montante de R\$ 2,7 milhões, atestando a inviabilidade do negócio, conforme destacado pela falida.

### Demonstração de Resultado do Exercício Projetado

O relatório analisado, trata-se da projeção de resultado disponibilizado no processo de Recuperação Judicial. O DRE Projetado permite à empresa fazer uma projeção de resultados a serem alcançados para um período. Segue abaixo projeção elaborada pela empresa:

	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO							
	Ano 0 2022	Ano 1 2023	Ano 2 2024	Ano 3 2025	Ano 4 2026	Ano 5 2027	Ano 6 2028	Ano 7 2029
<b>RECEITA BRUTA</b>	13.866.686	15.083.746	16.893.796	18.245.299	19.522.470	20.693.818	20.693.818,45	21.954.072
Deduções	-1.444.418	-1.659.212	-1.858.318	-2.006.983	-2.147.472	-2.276.320	-2.276.320	-2.414.948
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	12.422.268	13.424.534	15.035.478	16.238.316	17.374.999	18.417.498	18.417.498	19.539.124
CMV	-7.073.390	-7.541.873	-8.446.898	-9.122.650	-9.761.235	-10.346.909	-10.346.909	-10.977.036
<b>LUCRO BRUTO</b>	5.348.879	5.882.661	6.588.580	7.115.667	7.613.763	8.070.589	8.070.589	8.562.088
Despesas Operacionais, Gerais e Administrativas	-6.347.971	-6.080.916	-6.090.381	-6.185.190	-6.590.886	-7.089.253	-7.594.539	-7.854.336
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	-999.092	-198.255	498.200	930.476	1.022.877	981.336	476.050	707.752
Despesas financeiras	-359.376	-75.419	-84.469	-91.227	-97.612	-103.469	-106.573	-109.770
Receitas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>RESULTADO ANTES DO IR E DA CSLL</b>	-1.358.468	-273.674	413.731	839.250	925.265	877.867	369.477	597.981
IR e CSLL	-268.640	-150.837	-168.938	-182.453	-195.225	-206.938	-206.938	-219.541
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	-1.627.108	-424.511	244.793	656.797	730.040	670.929	162.539	378.441
<b>% RESULTADO X RECEITA</b>	-11,73%	-2,81%	1,45%	3,60%	3,74%	3,24%	0,79%	1,72%

Ano 8 2030	Ano 9 2031	Ano 10 2032	Ano 11 2033	Ano 12 2034	Ano 13 2035	Ano 14 2036	Ano 15 2037
22.393.153	22.841.017	23.297.837	23.763.794	24.476.707	25.211.009	25.967.339	26.746.359
-2.463.247	-2.512.512	-2.562.762	-2.614.017	-2.692.438	-2.773.211	-2.856.407	-2.942.099
19.929.907	20.328.505	20.735.075	21.149.776	21.784.270	22.437.798	23.110.932	23.804.260
-11.196.577	-11.420.508	-11.648.918	-11.881.897	-12.238.354	-12.605.504	-12.983.669	-13.373.180
8.733.330	8.907.996	9.086.156	9.267.880	9.545.916	9.832.293	10.127.262	10.431.080
-8.180.176	-8.451.419	-8.635.389	-8.926.624	-9.231.014	-9.492.735	-9.822.578	-10.167.465
553.154	456.578	450.767	341.256	314.902	339.559	304.685	263.615
-111.966	-114.205	-116.489	-118.819	-122.384	-126.055	-129.837	-133.732
-	-	-	-	-	-	-	-
441.188	342.373	334.278	222.437	192.518	213.504	174.848	129.883
-223.932	-228.410	-232.978	-237.638	-244.767	-252.110	-259.673	-267.464
217.256	113.962	101.299	-15.201	-52.249	-38.606	-84.825	-137.580
0,97%	0,50%	0,43%	-0,06%	-0,21%	-0,15%	-0,33%	-0,51%

Destaca-se que o valor da Receita Bruta projetada, foi aproximadamente 76% menor que o realizado até outubro/2022. Com isso, o resultado negativo foi 47% maior que o esperado.

Ainda, o Fluxo de caixa projetado, elaborado pela falida e juntado ao processo de Recuperação Judicial, não foi utilizado na análise, visto que a N10 não disponibilizava relatório mensal, ou dos períodos anteriores ao pedido de Recuperação Judicial, para que fosse possível confrontar os resultados realizados.

### Considerações Finais

O valor das dívidas da empresa aumentou nos períodos disponibilizados para análise.

Ainda, os ativos, não foram suficientes para cobrir as obrigações exibidas no passivo.

Cabe destacar que não foram anexados documentos contábeis de 11/2022, até a data da convolação em falência.

### III. DA EVENTUAL RESPONSABILIDADE CIVIL E PENAL DOS ENVOLVIDOS QUANDO DECRETADA A QUEBRA DA EMPRESA:

No tocante ao aspecto civil da responsabilidade dos envolvidos na decretação de falência da empresa, o art. 186 da Lei 11.101/2005 assim dispõe:



Art. 186. No relatório previsto na alínea e do inciso III do caput do art. 22 desta Lei, o administrador judicial apresentará ao juiz da falência exposição circunstanciada, considerando as causas da falência, o procedimento do devedor, antes e depois da sentença, e outras informações detalhadas a respeito da conduta do devedor e de outros responsáveis, se houver, por atos que possam constituir crime relacionado com a recuperação judicial ou com a falência, ou outro delito conexo a estes.

Partindo de tais pressupostos, de início, informa-se que o falido tem contribuído ativamente com o regular prosseguimento da falência, tendo prestado as declarações a que se tratam o art. 104, da Lei 11.101/2005, bem como demais, quando solicitadas, não incorrendo, portanto, no art. 171, da Lei 11.101/2005.

Contudo, foram disponibilizados livros e demais documentos contábeis do período de **11/2022, 12/2022 e 01/2023**, que antecede a decretação de falência, incorrendo na hipótese do art. 178, da Lei 11.101/2005.

*Deixar de elaborar, escriturar ou autenticar, antes ou depois da sentença que decretar a falência, conceder a recuperação judicial ou homologar o plano de recuperação extrajudicial, os documentos de escrituração contábil obrigatórios”.*

Ainda, conforme narrado no decorrer deste relatório houve dispêndios expressivos com custos, despesas operacionais e financeiras, gerando prejuízos em todos os períodos analisados. Constatou-se ajustes de estoques recorrentes, gerando distorções nos resultados apresentados pela falida.

Ainda, evidenciou-se que o valor projetado pela empresa no pedido de Recuperação Judicial foi diferente do valor realizado, principalmente pelas Receitas.

Assim, conforme análise e informações coletadas no decorrer do processo de Recuperação Judicial, as demonstrações contábeis não representam a realidade da empresa. A ausência de veracidade das informações pode vir a se enquadrar na hipótese do art. 168 da Lei 11.101/2005:

*“Praticar, antes ou depois da sentença que decretar a falência, conceder a recuperação judicial ou homologar a recuperação extrajudicial, ato fraudulento de que resulte ou possa resultar prejuízo aos credores, com o fim de obter ou assegurar vantagem indevida para si ou para outrem. [...]*

*§ 1º A pena aumenta-se de 1/6 (um sexto) a 1/3 (um terço), se o agente:*

*I – elabora escrituração contábil ou balanço com dados inexatos;  
II – omite, na escrituração contábil ou no balanço, lançamento que deles deveria constar, ou altera escrituração ou balanço verdadeiros; [...]"*

De toda forma, assente esta Administração Judicial seja oportunizada a intimação da falida, para que:

1. Apresente documentos contábeis do período de **11/2022, 12/2022 e 01/2023**;
2. Esclareça os motivos pelas variações expressivas dos itens estocados.

#### **IV. DOS PEDIDOS:**

Ante o exposto, requer seja oportunizada vista à falida, para que forneça a documentação e esclarecimentos do item supra, com posterior vista à esta Administração Judicial para análise complementar.

N. Termos,  
P. Deferimento.

Porto Alegre/RS, 12 de abril de 2023.

**RDV ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL**