

rdv



Administração
Judicial

GRUPO BAKOF
BAKOF PLÁSTICOS LTDA
BK LOGÍSTICA LTDA
FIBRA CAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA
KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

8º Relatório Mensal de Atividades - RMA

Dezembro/2025

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS
Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

Sumário

Introdução

Sobre este Relatório	3
Cronograma Processual	4

Descrição da Entidade

Descrição e Histórico da Entidade	5
Quadro Funcional	8

Análise Contábil e Financeira

BAKOF PLÁSTICOS LTDA	8
BK LOGÍSTICA LTDA	15
FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA	22
KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA	29
Endividamento	36
Indicadores	40
Fluxo de Caixa Consolidado	48
Relato Recuperanda	51



Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

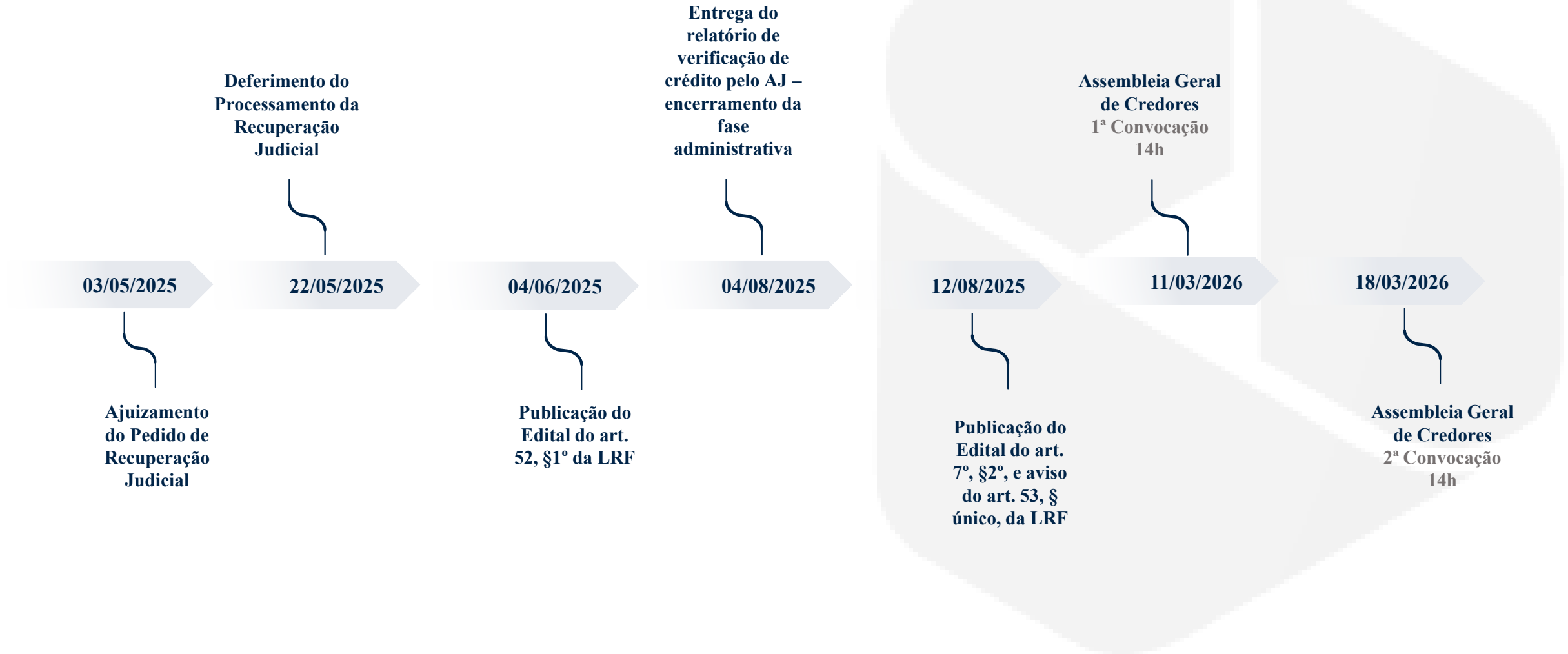
Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de dezembro de 2025, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 20/01/2026.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

Cronograma Processual



Descrição e Histórico da Sociedade

A Bakof Tec foi fundada em 1987, no município de Frederico Westphalen, interior do Rio Grande do Sul, trazendo consigo o objetivo de desenvolver soluções inovadoras para o armazenamento e proteção à vida. Dessa forma, tornou-se pioneira no segmento de Fibra de Vidro e Polietileno. Inicialmente, a empresa produzia móveis em fibra e antenas parabólicas, mas, ao longo da construção de sua história, aumentou seu leque de produtos e hoje destaca-se na fabricação de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil. Com atuação nacional e internacional, a Bakof foi ampliando suas fronteiras e conquistando maior espaço no mercado, solidificando a marca nos segmentos em que atua, levando suas soluções para todo o Brasil e também para países como Paraguai, Argentina, Bolívia e Uruguai. Hoje, possui modernas unidades fabris nos municípios de Frederico Westphalen (RS), Joinville (SC), Campo Grande (MS), Montes Claros (MG) e Tauá (CE), todas seguindo rigorosamente o controle de qualidade e normativas técnicas correspondentes.



Caixas & Reservatórios



Construção Civil



Saneamento & Ambiental



Casa & Conexão



Solução Água da Chuva



Piscina & Lazer

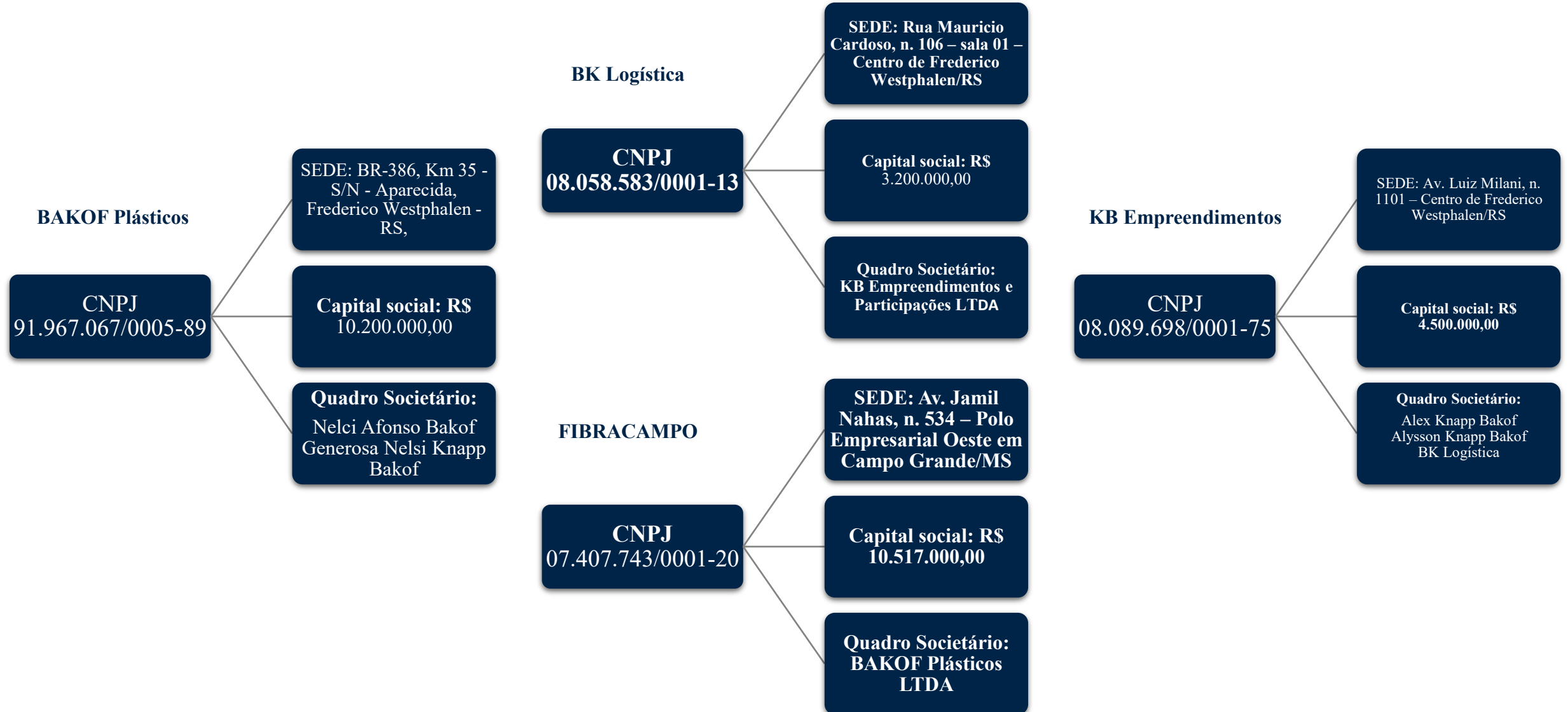


Transporte & Agrícola



Desenvolvimento para Terceiros

Descrição e Histórico da Sociedade



Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED fornecidos pela Recuperanda, o total de funcionários nas quatro empresas eram de 297 colaboradores em dezembro/2025, comparado a 292 colaboradores no momento do pedido da Recuperação Judicial.

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/01/2026 10:40 Pág.: 5
001 - BAKOF Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 4

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 174

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: -3

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/01/2026 10:40 Pág.: 7
008 - BAKOF CE Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 39

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/01/2026 10:40 Pág.: 8
009 - BAKOF SC Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 19

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 1

BAKOF TEC BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 09/01/2026 10:40 Pág.: 9
012 - BAKOF MG Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1º Dia - deste Relatório: 28

- da Consulta CAGEDs gerados: 0

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 28

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0



BK LOGISTICA LTDA
1003 - BK LOGISTICA LTDA

RHPR1743/1743 08/01/2026 11:38 Pág.: 1

Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1º Dia - deste Relatório: 3

- da Consulta CAGEDs gerados: 0

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 3

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: 0

BAKOF TEC FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA RHPR1743/1743 08/01/2026 11:34 Pág.: 2
007 - FIBRACAMPO Mês/Ano-base: 12/2025

Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 1

Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 34

- com base no Nº Empregados do 1º Dia da Consulta: -1



KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA
002 - KB EMPREENDIMENTOS

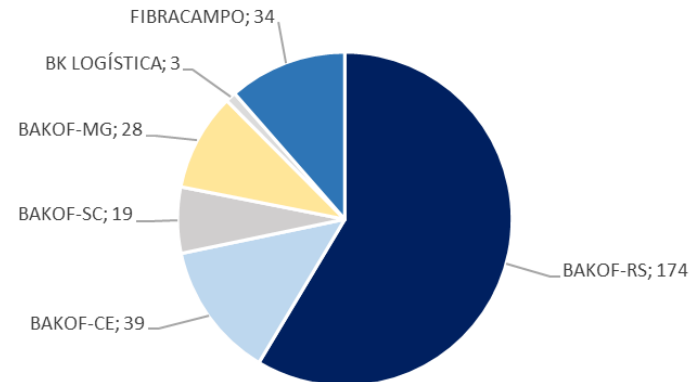
CNPJ: 08089698/0001-75

RHPR1808/1101 05/12/2025 17:35 Pág.: 1

Folhas: 01/11/2025 a 30/11/2025

00012 Pró-Labore

COLABORADORES



Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO TOTAL	133.703.892	150.916.380	151.870.697	149.813.500	152.720.088	144.837.089
ATIVO CIRCULANTE	73.171.088	96.131.162	98.822.867	97.483.630	101.593.727	92.176.657
DISPONÍVEL	13.239.734	14.648.036	15.627.739	12.600.338	12.731.746	12.654.502
CAIXA	12.413	2.084	8.020	9.056	10.819	13.205
BANCOS CONTA CORRENTE	1.879.032	2.249.144	2.154.712	2.488.850	2.562.820	2.245.542
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	584.631	266.450	509.064	342.098	281.967	816.621
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	10.763.657	12.130.357	12.955.944	9.760.334	9.876.140	9.579.134
CRÉDITOS	50.250.768	69.218.366	69.952.932	69.507.512	72.986.862	66.553.989
DUPLICATAS A RECEBER	23.548.221	34.683.818	34.631.337	32.699.830	35.105.290	34.866.884
ADIANTAMENTOS	1.523.168	10.277.519	10.016.507	11.825.580	13.346.957	7.619.434
IMPOSTOS A RECUPERAR	15.938.017	14.995.818	16.026.339	15.698.167	15.250.680	14.558.214
OUTROS CRÉDITOS	306.506	320.609	338.148	343.334	343.334	568.855
OUTROS VALORES A RECEBER	8.934.856	8.940.602	8.940.602	8.940.602	8.940.602	8.940.602
ESTOQUES	9.374.186	12.027.319	13.050.105	15.146.075	15.679.018	12.794.498
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	306.400	237.441	192.090	229.705	196.101	173.668
ATIVO NÃO CIRCULANTE	60.532.804	54.785.218	53.046.284	52.241.690	51.042.212	52.660.433
(-) REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	2.221.228	255.382	1.740.218	2.289.116	3.308.028	4.071.952
INVESTIMENTO	16.172.568	15.081.505	15.082.005	15.082.305	15.082.705	16.881.333
IMOBILIZADO	42.139.009	39.959.094	39.704.496	39.448.501	39.267.535	39.851.052
BENS EM OPERAÇÃO	59.450.262	59.190.683	59.203.531	59.218.075	59.300.967	60.187.303
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 17.311.253	- 19.231.589	- 19.499.034	- 19.769.574	- 20.033.432	- 20.336.251

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: Ocorreu uma redução de aproximadamente 5% em relação ao mês anterior. Essa redução do Ativo veio principalmente do Circulante, sendo o saldo de R\$ 144.837.089.

O **Ativo Circulante** que representa 63,64% do Ativo Total em dez/25, são os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), reduziu 9,27% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 92.176.657.

- **Disponível:** Reduziu 0,61% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 12.654.502. A leve queda no final, combinada com o aumento em outros ativos circulantes, pode sugerir o uso de caixa para capital de giro. Esta rubrica é composta por Caixa/Bancos e Equivalentes (aplicações financeiras, duplicatas a receber e numerários em trânsito).
- **Créditos:** Esta é a maior parcela e que demonstra maior crescimento do Ativo Circulante. Representando 72,20%, apresentou queda de 8,81% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 66.553.989, a conta é composta por duplicatas a receber, adiantamentos, impostos a recuperar, outros créditos e outros valores a receber.
- **Estoques:** Ocorreu uma redução de 18,40% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 12.794.498, esta redução é justificada pela utilização de matéria-prima na produção de dezembro e redução nas compras com fornecedores devido ao período de férias coletivas e diminuição na produção.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Representa 13,88% da participação no Ativo total e apresentou uma elevação de 3,17% em relação ao mês anterior, isso pode indicar mais investimento em ativos de longo prazo.

- **Investimentos:** Relativamente estável, em torno de R\$ 16,8 milhões.
- **Imobilizado:** Representa 75,68% do Ativo Não Circulante. Houve uma elevação de 1,49% na comparação com o mês anterior, justificado pela depreciação do período. Composto por “Bens em Operação” (Imobilizado Bruto) permaneceu bastante estável, oscilando em torno de R\$ 60 milhões e "Depreciação Acumulada" que é uma conta retificadora do Ativo Imobilizado com R\$ 20.336.251, o que significa que ela reduz o valor dos bens de uso da empresa. Embora seu saldo seja normalmente credor, ela é apresentada com sinal negativo no balanço patrimonial para diminuir o valor bruto dos Ativos.

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo/PL

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO TOTAL	133.703.892	150.532.724	148.427.002	144.663.429	148.213.735	136.260.630
PASSIVO CIRCULANTE	69.165.335	79.400.655	79.931.592	76.648.658	80.638.076	72.171.434
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	55.867.238	65.127.517	65.136.517	63.586.480	66.785.545	60.195.953
FORNECEDORES	19.019.841	6.590.469	6.149.342	7.940.496	9.287.201	4.016.186
FORNECEDORES RJ	-	14.264.659	14.507.521	14.518.018	14.518.970	14.519.333
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.702.754	8.763.455	9.583.242	9.541.914	10.217.426	11.150.723
EMPRÉSTIMOS E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	10.323.743	10.023.089	10.024.091	9.878.974	9.720.260
DUPLICATAS DESCONTADAS	21.144.644	25.185.192	24.873.323	21.561.960	22.882.975	20.789.451
IMPOSTOS A RECOLHER	8.573.542	5.316.056	6.053.794	5.958.083	5.911.527	6.232.556
ADIANTAMENTOS	2.726.178	4.668.580	4.022.035	2.872.744	3.665.650	2.556.111
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	791.571	2.468.335	2.724.388	2.138.227	2.070.986	2.116.345
PROVISÕES TRABALHISTAS	1.206.805	1.820.168	1.994.860	2.093.124	2.204.367	1.070.470
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	61.161.963	68.861.624	66.223.419	65.656.145	65.221.066	61.818.751
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	61.161.963	68.861.624	66.223.419	65.656.145	65.221.066	61.818.751
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	26.996.776	4.094.992	3.619.652	3.619.652	3.619.652	3.629.652
EMPRÉSTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	26.317.558	26.277.906	26.064.191	25.894.182	25.753.656
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	28.986.509	33.528.027	31.940.356	31.626.443	31.403.104	28.175.300
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	3.907.080	3.649.450	3.611.737	3.572.091	3.530.360	3.486.373
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	3.376.594	2.270.445	2.270.445	2.270.445	2.270.445	2.270.445
CAPITAL SOCIAL	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	23.208.838
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 20.780.687	- 21.886.836	- 21.886.836	- 24.157.281	- 21.886.836	- 20.938.393
COMPENSAÇÕES DO PASSIVO	-	-	1.546	88.180	84.148	-
LUCROS ACUMULADOS	26.971.666	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054	17.084.497
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 47.752.353	- 38.022.889	- 38.022.889	- 38.022.889	- 38.022.889	38.022.889

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Passivo/PL

Passivo: O passivo total da empresa (PC+PNC+PL) apresentou uma redução de 8,06% em comparação ao mês anterior, passando de R\$ 148,2 milhões para R\$ 136,2 milhões, essa redução ocorreu devido a diminuição de obrigações no curto prazo, mais especificamente com fornecedores e provisões trabalhistas.

Passivo Circulante: (obrigações com vencimento até 12 meses), é o maior componente do Passivo Total, representando consistentemente 52,97% das obrigações da empresa, sendo o saldo de R\$ 60,1 milhões.

- **Obrigações a Curto Prazo:** Representa 83,41% do Passivo Circulante, composto por fornecedores, fornecedores RJ, Empréstimos e Financiamentos, Empréstimos e Financiamentos – Extraconcursal e Duplicatas Descontadas, totalizando 60,1 milhões em dez/25.
- **Fornecedores/Fornecedores RJ:** Em jul/25 ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atual de R\$ 4 milhões na conta “Fornecedores” e de R\$ 14,5 milhões na conta “Fornecedores RJ”.
- **Empréstimos e Financiamentos/Empréstimos e Financiamentos RJ (Curto Prazo):** Ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atual para essa rubrica de R\$ 11,1 milhões e de R\$ 9,7 milhões em Extraconcursal.
- **Duplicatas Descontadas:** Representam uma parcela considerável de 28,81% do Passivo Circulante, com valores em torno de R\$ 20 milhões até dez/25. A utilização de duplicatas descontadas é uma forma de antecipar recebíveis, indicando uma possível necessidade de reforço do fluxo de caixa e gestão ativa de capital de giro.

Passivo Não Circulante: (Obrigações de Longo Prazo), são as obrigações com vencimento acima de um ano. Manteve-se relativamente estável, com R\$ 61,8 milhões, representando 45,37% do Passivo Total.

- **Empréstimos e Financiamentos/Empréstimos e Financiamentos RJ (Longo Prazo):** Em jun/25 ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atualmente da rubrica Empréstimos e Financiamentos de R\$ 3,6 milhões e R\$ 25,7 milhões Extraconcursal.
- **Obrigações Tributárias (Longo Prazo):** Representa 45,58% do Passivo Não Circulante, apresentou redução de 10,28% em relação ao mês anterior. Isso indica parcelamentos de dívidas tributárias (REFIS, por exemplo) ou impostos diferidos significativos.

Patrimônio Líquido: O PL representa uma parcela muito pequena do Passivo Total, apenas 1,67%, indicando uma alta dependência de capital de terceiros para financiar suas operações.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

Bakof Plásticos | DRE mensal

DRE Mensal	nov/25	dez/25	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	16.543.148	17.011.331	2,83%	100,00%
DEDUÇÕES	- 4.723.423	- 4.557.204	-3,52%	26,79%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	11.819.725	12.454.127	5,37%	100,00%
CUSTOS (CPV)	- 7.425.469	- 7.452.937	0,37%	43,81%
LUCRO BRUTO	4.394.256	5.001.190	13,81%	29,40%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 3.428.652	- 3.133.633	-8,60%	18,42%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.081.903	1.701.780	57,30%	10,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	643.719	772.941	20,07%	15,46%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	2.226.793	4.072.352	82,88%	526,86%
RECEITAS FINANCEIRAS	21.469	127.411	493,46%	0,75%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 2.190.519	- 1.056.860	-51,75%	6,21%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	1.587	610	-61,53%	0,01%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	631.933	4.069.646	544,00%	23,92%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	- 11.786	- 11.116	-5,68%	0,24%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	643.719	4.080.763	533,94%	23,99%

Análise Horizontal referente a novembro e dezembro. ** Análise Vertical referente ao mês de dezembro.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

Bakof Plásticos | Análise mensal DRE

Comentários sobre a Análise Horizontal (Meses de Novembro e Dezembro):

- Receita Bruta: Observou-se uma elevação de 2,83%, indicando uma elevação nas vendas de R\$ 16.543.148 para R\$ 17.011.331.
- Deduções: Reduziram -3,52%, sendo o saldo de R\$ 4.557.204.
- Receita Operacional Líquida: Acompanhou a tendência de elevação, com um aumento de 5,37%, sendo o saldo de R\$ 12.454.127.
- Custos (CPV): Cresceram 0,37%, sendo o saldo de R\$ 7.452.937.
- Lucro Bruto: Impactado pelo aumento da Receita Líquida, o Lucro Bruto teve um aumento de 13,81%, sendo o saldo de R\$ 5.001.190.
- Resultado Operacional: Aumento de 20,07%, reflexo de uma elevação no Lucro Bruto e redução nas Despesas Operacionais, sendo o saldo de R\$ 772.941
- Resultado Líquido do Exercício: Mostraram um aumento significativo de 533,94%, sendo o saldo de R\$ 4.080.763.

Comentários sobre a Análise Vertical (Mês de Dezembro):

- Receita Bruta: R\$ 17.011.331 representa 100% do faturamento mensal.
- Deduções: Correspondem a 26,79% da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: R\$ 12.454.127, é apresentada como 100% para a análise subsequente de rentabilidade operacional após as deduções.
- Custos (CPV): Representam 43,81% da receita bruta, sendo o saldo R\$ 7.452.937.
- Lucro Bruto: Representa 29,40% da Receita Bruta, sendo o resultado de R\$ 5.001.190.
- Resultado Operacional: Representa 15,46% em relação ao Lucro Bruto, sendo o saldo de R\$ 772.941.
- Resultado Líquido do Exercício: O lucro final de R\$ 4.080.763, representa 23,99% da Receita Bruta.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE Acumulado

Bakof Plásticos | DRE Acumulado

O período de 2024 fechou com prejuízo, enquanto o período de 2025 mostrou uma recuperação mês a mês e dez/25 foi um mês atípico com a redução de compras e consumo de estoque e um faturamento superior a nov/25, desta forma o grupo Bakof finaliza o período com lucro acumulado, a virada parece sustentada por margem bruta maior, resultado operacional forte e outras receitas operacionais elevadas, apesar do financeiro negativo.

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO (BALANCETE)	- 13.119.525	383.656	3.443.694	5.150.071	4.506.352	8.576.460
RECEITA BRUTA	174.385.679	117.530.224	133.907.909	151.002.336	167.545.484	184.556.815
DEDUÇÕES	- 50.023.190	- 34.057.238	- 38.432.887	- 42.955.429	- 47.678.852	- 52.236.056
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	124.362.489	83.472.986	95.475.022	108.046.907	119.866.632	132.320.759
CUSTOS (CMV)	- 83.591.648	- 53.453.240	- 60.161.634	- 67.027.722	- 74.453.191	- 81.906.128
LUCRO BRUTO	40.770.841	30.019.746	35.313.388	41.019.185	45.413.441	50.414.631
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 31.709.483	- 20.624.578	- 24.971.392	- 28.184.815	- 31.613.467	- 34.757.755
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	6.207.511	8.980.870	13.243.081	14.424.040	15.505.942	17.418.130
(=) RESULTADO OPERACIONAL	15.268.869	18.376.038	23.585.076	27.258.409	29.305.916	33.075.006
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	8.325.734	- 14.513.384	- 16.229.439	- 17.694.304	- 19.861.768	- 19.088.826
RECEITAS FINANCEIRAS	145.557	77.933	87.087	109.347	130.816	258.227
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 21.766.623	- 14.925.922	- 16.405.192	- 17.893.861	- 20.084.380	- 21.141.240
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	13.295.332	334.605	88.666	90.210	91.797	1.794.187
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	23.594.603	3.862.654	7.355.638	9.564.105	9.444.149	13.986.180
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	- 176.835	- 185.083	- 196.040	- 207.826	- 218.942
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	23.594.603	3.685.819	7.170.555	9.368.065	9.236.323	13.767.238

Balço Patrimonial

BK Logística | Ativo

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO TOTAL	4.006.605	4.489.968	4.674.531	4.723.238	4.770.227	4.708.687
ATIVO CIRCULANTE	140.344	718.582	837.620	902.012	964.585	872.717
DISPONÍVEL	7.877	16.616	15.110	6.090	15.517	41.220
CAIXA	7.178	373	1.523	1.523	1.523	1.523
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	699	16.235	13.227	3.035	11.440	38.165
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	-	-	360	1.531	2.554	1.531
CRÉDITOS	132.467	695.790	816.333	889.745	949.068	831.497
DUPLICATAS A RECEBER	-	389.352	397.203	422.926	330.791	312.655
ADIANTAMENTOS	-	173.962	197.683	245.372	271.559	192.170
IMPOSTOS A RECUPERAR	132.467	132.476	221.447	221.447	346.718	326.672
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	-	6.177	6.177	6.177	-	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.866.262	3.771.386	3.836.911	3.821.226	3.805.642	3.835.970
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.866.262	3.771.386	3.836.911	3.821.226	3.805.642	3.835.970
INVESTIMENTO	1.401.919	1.402.719	1.483.928	1.483.928	1.484.028	1.530.040
IMOBILIZADO	2.438.755	2.343.079	2.327.394	2.311.710	2.296.026	2.280.342
BENS EM OPERAÇÃO	1.671.520	2.623.347	2.623.347	2.623.347	2.623.347	2.623.347
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 315.593	- 280.269	- 295.953	311.637	- 327.321	- 343.005
BENS INTANGÍVEIS	25.588	25.588	25.588	25.588	25.588	25.588

Balço Patrimonial

BK Logística | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa reduziu 1,29% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 4,7 milhões, essa redução do Ativo Circulante.

O **Ativo Circulante** reduziu em 9,52% em comparação com o mês anterior, causado pela redução de recebíveis.

- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** O Disponível total (Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras) é relativamente baixo e volátil, apresentando recuperação no último mês de 165,64%, sendo o saldo de R\$ 41.220.
- **Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar):** É o principal fator de impulsionamento do Ativo Circulante, representa 95,28% do Ativo Circulante e apesar da redução de 12,39% em comparação ao mês anterior, seu saldo é de R\$ 831.497.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Como esperado para uma empresa de logística, o Ativo Não Circulante é o componente dominante, representando 81,47% do Ativo Total, refletindo o alto investimento em equipamentos, frota e infraestrutura, sendo o saldo em dez/25 de R\$ 3,8 milhões.

- **Investimento:** Permanece estável em torno de R\$ 1,5 milhões, sugerindo que não houve grandes aquisições ou alienações de participações.
- **Imobilizado:** Esta rubrica representa a maior parte do Ativo Não Circulante, com 59,45%, sendo o saldo de R\$ 2,2 milhões. Composto por Bens em Operação (Valor Bruto) R\$ 2,6 milhões e Depreciação Acumulada de R\$ 343 mil, mantendo-se estável, com redução 0,68% em comparação ao mês anterior, essa estabilidade nas variações mensais sugere que a empresa está reconhecendo uma despesa de depreciação regular sobre a base de ativos remanescente, após as baixas realizadas em maio.
- **Depreciação Acumulada:** É uma conta retificadora do Ativo Imobilizado, o que significa que ela reduz o valor dos bens de uso da empresa. Embora seu saldo seja normalmente credor, ela é apresentada com sinal negativo no balanço patrimonial para diminuir o valor bruto dos ativos.

Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo/PL

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO TOTAL	4.006.605	5.572.808	6.330.722	6.509.782	6.593.517	6.640.416
PASSIVO CIRCULANTE	2.009.922	1.266.375	1.761.997	1.897.915	1.997.693	1.915.226
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	1.877.284	968.233	1.002.065	1.081.607	1.138.020	1.063.311
FORNECEDORES	-	42.480	53.286	109.316	143.694	45.936
FORNECEDORES RJ	-	140.990	140.990	140.990	140.990	140.990
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS EXTRACONCURSAL	1.877.284	784.763	807.789	831.301	853.336	876.386
IMPOSTOS A RECOLHER	-	189.496	642.698	653.936	657.435	666.828
ADIANTAMENTOS	-	73.280	79.395	122.062	152.097	157.447
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - RJ	30.823	9.966	414.034	414.034	414.034	414.034
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	171	2.901	2.901	2.901	3.459	3.459
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	15.483.488	17.845.714	17.975.343	18.018.484	18.012.086	18.141.453
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	15.483.488	17.845.714	17.975.343	18.018.484	18.012.086	18.141.453
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.696.788	8.250.000	8.250.000	8.250.000	8.250.000	8.250.000
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	32.080	9.221	-	-	-	-
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	8.240.000	3.112.200	3.128.400	3.048.800	2.935.400	2.953.400
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - EXTRACONCURSAL	-	6.474.293	6.596.944	6.719.685	6.826.687	6.938.053
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-13.486.805	-13.539.281	-13.539.281	-13.406.618	-13.416.262	-13.416.262
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 1.774.562	-16.739.281	-16.739.281	-16.170.735	-16.180.378	-16.616.262
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 384.735	- 431.786	- 431.786	- 435.884	- 435.884	- 435.884

Balanço Patrimonial

BK Logística | Análise Passivo/PL

Passivo: O passivo total da empresa (soma do PC+ PNC+PL) demonstrou um crescimento de 0,71% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 6,6 milhões e indica uma crescente dependência de capital de terceiros.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, teve redução de 4,13%, atingindo R\$ 1,9 milhões em dez/25. A queda inicial é impulsionada pela redução de empréstimos, mas o crescimento posterior é preocupante devido a novas rubricas.

- **Obrigações a Curto Prazo:** Rubrica composta por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos, representa 56,97% do Passivo Total, sendo o saldo atual de aproximadamente R\$ 1 milhão.
 - a) Fornecedores/Fornecedores RJ: Em jul/25 foi realizada segregação da conta, com a abertura de “Fornecedores RJ”, que permanece com o saldo de R\$ 140.990 mil e de R\$ 45.936 mil em fornecedores, onde teve uma redução de 68,03% em comparação ao mês anterior devido a baixa aquisição de matérias primas para o período de dezembro ocasionada pela baixa produção devido as férias coletivas.
 - b) Empréstimos e Financiamentos Extraconcursal (CP): Aumentou em 2,70% na comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 876.386. A natureza "extraconcursal" indica dívidas fora da RJ.
- **Impostos a Recolher:** Representa 28,42% do Passivo Circulante. Apresentou aumento de 1,43% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 666.828.

Passivo Não Circulante: (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente, sendo o saldo em dez/25 de aproximadamente R\$ 18 milhões, representando 273,18% do Passivo Total e tornando o Patrimônio Líquido ainda mais negativo. Essa elevação se dá principalmente a outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos de longo prazo.

- Empréstimo e Financiamentos - Extraconcursal (Longuíssimo Prazo): Representa 38,24% do exigível a longo prazo, sendo o saldo de R\$ 6.938.053.
- Outras Contas a Pagar: Mantém-se estável em R\$ 8,2 milhões. Representa uma parcela significativa e constante do Passivo Não Circulante com 45,48%.
- Obrigações Financeiras: Flutua em torno de R\$ 2,9 milhões e representa 38,24% do Passivo Não Circulante.

Patrimônio Líquido: Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo. Este é o aspecto mais crítico da situação financeira. O Patrimônio Líquido atinge -R\$ 13,41 milhões em dez/25. Um PL negativo sinaliza que os passivos da empresa são maiores que seus ativos (Ativo Total < Passivo Total).

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística | DRE mensal

DRE Mensal	nov/25	dez/25	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	130.138	122.045	-6,22%	100,00%
DEDUÇÕES	- 24.428	- 19.427	-20,47%	15,92%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	105.710	102.618	-2,93%	84,08%
CUSTOS (CPV)	- 34.380	- 54.918	59,74%	45,00%
LUCRO BRUTO	71.330	47.700	-33,13%	39,08%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 50.161	- 62.115	23,83%	50,89%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	90.047	1.472	-98,36%	1,21%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	111.216	12.942	-111,64%	10,60%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 73.910	- 47.372	-35,91%	38,82%
RECEITAS FINANCEIRAS	71	10.123	14062,35%	8,29%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 145.312	- 146.663	0,93%	120,17%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	41.467	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	- 46.626	- 118.320	153,76%	96,95%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	- 9.880	- 9.880	0,00%	8,35%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 36.746	- 108.440	195,11%	88,85%

* Análise Horizontal referente a novembro e dezembro. ** Análise Vertical referente ao mês de dezembro.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística | Análise mensal DRE

Comentários sobre a Análise Horizontal (Meses Novembro e Dezembro):

- Receita Bruta: Redução de 6,22% na Receita Bruta em relação ao mês anterior.
- Deduções: As Deduções acompanharam a redução da receita, reduzindo 20,47%.
- Receita Operacional Líquida: Consequentemente, a Receita Operacional Líquida também reduziu substancialmente em 2,93%.
- Custos (CPV): Aumentaram 59,74%. A elevação nos custos, combinada com a redução da receita reflete em um lucro bruto menor.
- Lucro Bruto: Reduziu 33,13%. A combinação de receita líquida menor e custos maiores impactaram negativamente no resultado.
- Resultado Operacional: Foi 111,64% maior que o mês anterior. A empresa saiu de um resultado de lucro para prejuízo operacional devido a redução em outras receitas operacionais.
- Resultado Líquido do Exercício: O Resultado Líquido do Exercício seguiu a mesma tendência, com um aumento significativo do prejuízo em -195,11%, de R\$ -36.746 para R\$ -108.440.

Comentários sobre a Análise Vertical (Mês de Dezembro):

- Receita Bruta: R\$ 122.045 representando 100,00% do total das receitas.
- Deduções: As Deduções foram de R\$ 19.427, representaram 15,92% da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: Após as deduções, a Receita Operacional Líquida foi de R\$ 102.618, representando 84,08% da Receita Bruta.
- Custos(CPV): Os Custos dos Produtos/Serviços Vendidos (CPV) foram de R\$ 54.918, correspondendo a 45,00% da Receita Bruta.
- Lucro Bruto: O Lucro Bruto de R\$ 47.700 representa uma margem de 39,08% da Receita Bruta.
- Resultado Operacional: A empresa apresentou um prejuízo operacional de R\$ -108.440, que corresponde a 88,85% da Receita Bruta.
- Despesas Financeiras: Foram extremamente elevadas em R\$ 146.663, representando 120,17% da Receita Bruta.
- Resultado Líquido do Exercício: O Resultado Líquido do Exercício fechou com um prejuízo de R\$ -108.440, que representa 88,85% da Receita Bruta.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE Acumulado

BK Logística | DRE Acumulado

Em 2024, a operação apresentou resultado final negativo (prejuízo), mas com margem bruta positiva. Em dez/25, embora haja crescimento relevante de faturamento em relação à média mensal de 2024, o mês fecha com prejuízo bem maior, indicando desequilíbrio de despesas/resultado financeiro no período.

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	908.869	1.067.756	1.275.653	1.405.791	1.527.837
DEDUÇÕES	- 393.104	- 167.559	- 196.131	- 233.563	- 257.991	- 277.418
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	741.310	871.625	1.042.090	1.147.800	1.250.418
CUSTOS	- 3.421.225	- 261.780	- 297.706	- 326.570	- 360.950	- 415.868
LUCRO BRUTO	1.646.302	479.531	573.919	715.520	786.850	834.550
DESpesas	- 435.048	- 857.489	- 1.394.629	- 1.525.845	- 1.576.006	- 1.638.121
RECEITAS	12.070	235.600	246.581	256.681	346.728	348.200
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.223.324	- 142.358	- 574.129	- 553.645	- 442.428	- 455.371
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	2.262	2.321	2.399	2.470,40	12.593,65
DESpesas FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 938.991	- 1.087.117	- 1.234.252	- 1.379.564	- 1.526.227
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 637.538	- 1.086.592	- 1.666.457	- 1.790.309	- 1.827.057	- 1.935.922
PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 29.941	- 3.752	- 3.766	- 3.766	- 3.767	- 4.193
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	- 1.082.840	- 1.662.691	- 1.786.543	- 1.823.289	- 1.931.729

Balço Patrimonial

FIBRACAMPO| Ativo

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO TOTAL	18.506.635	20.949.913	22.769.126	23.305.402	23.956.822	23.242.940
ATIVO CIRCULANTE	11.675.218	13.568.963	13.921.066	13.935.656	13.775.530	12.310.138
DISPONÍVEL	1.872.006	1.850.090	1.911.856	1.904.215	1.966.099	2.067.409
BANCOS CONTA CORRENTE	103.434	59.273	4.407	3.401	2.633	7.037
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	50.257	52.568	108.439	50.833	49.395	127.699
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	1.718.315	1.738.249	1.799.011	1.849.981	1.914.071	1.932.673
CRÉDITOS	9.011.023	10.185.174	10.671.586	10.582.034	10.394.515	8.849.096
DUPLICATAS A RECEBER	5.747.025	6.371.368	7.011.025	6.470.967	6.018.491	5.210.808
ADIANTAMENTOS	101.761	516.807	179.549	595.438	907.393	153.291
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.115.545	3.134.406	3.434.321	3.468.937	3.421.939	3.438.306
OUTROS CRÉDITOS	46.692	162.593	46.692	46.692	46.692	46.692
ESTOQUES	776.644	1.491.943	1.300.956	1.417.828	1.388.425	1.372.230
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	15.545	41.755	36.667	31.579	26.491	21.403
ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.831.417	7.380.950	8.848.060	9.369.746	10.181.291	10.932.802
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.334.491	3.904.141	5.394.785	5.905.028	6.829.941	7.584.830
INVESTIMENTO	6.444	7.144	7.244	7.244	7.244	8.415
IMOBILIZADO	3.490.481	3.469.665	3.446.031	3.457.473	3.344.106	3.339.556
BENS EM OPERAÇÃO	5.195.209	5.412.710	5.415.946	5.454.221	5.359.061	5.363.694
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 1.704.727	- 1.943.045	- 1.969.915	- 1.996.747	- 2.014.955	- 2.024.138

Balço Patrimonial

FIBRACAMPO | Análise Ativo

A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa reduziu 2,98% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 23,2 milhões, a redução indica uma diminuição dos recebíveis a curto prazo.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), apresentou uma redução de 10,64% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 12,3 milhões, essa redução é causada pela diminuição do grupo Créditos e Estoques, movimento natural para o período do ano.

- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** Aumento de 5,15% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo em torno de R\$ 2 milhões. O aumento é justificado pela elevação das rubricas bancos e aplicações financeiras.
- **Créditos (Contas a Receber):** A categoria de Créditos representa 71,88% do Ativo Circulante, teve redução de 14,87% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 8,8 milhões, a redução é justificada pela rubrica adiantamentos que reduziu 83,11%, seguido por duplicatas a receber com 13,42%.
- **Estoques:** Apresentou uma redução de 1,17% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 1,3 milhões.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Foi o grande motor do crescimento do Ativo Total com aumento de 7,38% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 10,9 milhões e representa 47,04% do Ativo Total.
- **Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros):** Ocorreu elevação de 11,05% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 7,5 milhões, composto por investimentos e imobilizado, sendo o aumento ocasionado por investimentos.
- **Imobilizado:** O valor líquido do Imobilizado apresentou relativa estabilidade, sendo o saldo de R\$ 3,3 milhões em nov/25.
- **Bens em Operação (bruto):** Apresentou redução de 0,14% em relação ao mês anterior, com saldo de R\$ 3,3 milhões representa 30,55% do Ativo Não Circulante.
- **Depreciação Acumulada:** Cresceu 0,46% o que é esperado e reflete o uso e desgaste dos ativos ao longo do tempo, sendo o saldo de R\$ 2 milhões.

Balço Patrimonial

FIBRACAMPO | Passivo/PL

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO TOTAL	18.506.635	20.243.500	21.556.542	21.804.394	22.203.006	21.541.160
PASSIVO CIRCULANTE	10.033.912	12.386.080	13.770.357	13.687.582	14.165.251	13.643.809
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	7.924.425	9.725.250	10.733.277	10.921.125	11.542.722	11.221.877
FORNECEDORES	5.536.281	6.133.056	6.377.850	6.946.658	7.487.084	7.617.907
FORNECEDORES RJ	-	741.408	752.881	748.408	753.056	744.056
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	724.413	722.865	722.501	723.142	722.544	722.683
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.663.732	2.127.922	2.880.045	2.502.918	2.580.038	2.137.231
IMPOSTOS A RECOLHER	1.728.466	2.150.811	2.521.458	2.115.347	2.036.023	1.967.727
ADIANTAMENTOS	188.795	196.187	179.833	289.591	181.939	153.296
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	106.074	153.729	168.943	180.897	201.416	208.612
PROVISÕES TRABALHISTAS	86.151	160.102	166.846	180.622	203.151	92.298
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.702.271	2.236.798	2.165.563	2.496.190	2.417.133	2.276.729
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.702.271	2.236.798	2.165.563	2.496.190	2.417.133	2.276.729
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	726.299	369.185	337.531	306.524	274.790	243.463
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	716.055	633.809	597.889	963.381	920.130	815.358
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	339.068	312.954	309.294	305.435	301.363	297.058
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.770.452	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622
CAPITAL SOCIAL	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.190.562
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 5.520.648	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.620.622	- 5.670.478	- 5.569.940
LUCROS ACUMULADOS	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.868.981
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 11.289.091	- 11.438.921	- 11.438.921	- 11.438.921	- 11.438.921	- 11.438.921

Balço Patrimonial

FIBRACAMPO | Análise Passivo/PL

Passivo: O Passivo Total da FIBRACAMPO reduziu 2,98% em comparação com mês anterior e é impulsionado principalmente pela redução do Passivo Circulante. O saldo atual é de R\$ 21,5 milhões.

Passivo Circulante: Representa 63,34% do Passivo Total, são as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, apresenta uma redução de 3,68%, indicando uma menor dependência de financiamento de curto prazo. O saldo atual é de R\$ 13,6 milhões.

- **Fornecedores/Fornecedores RJ:** Representa 67,88% das obrigações de curto prazo, a rubrica Fornecedores cresceu 1,75% em relação ao mês anterior. O aumento das contas a pagar a fornecedores pode ser um sinal de maior volume de compras ou de prazos de pagamento mais longos, mas um crescimento muito rápido pode indicar pressão sobre o capital de giro. Em jul/25 ocorreu a segregação com a abertura da conta “Fornecedores RJ” que até o momento possui um saldo de R\$ 744 mil com o objetivo de melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo a redução de 1,20% em comparação ao mês anterior.
- **Duplicatas Descontadas:** Representa 19,05% das obrigações de curto prazo, sendo o saldo de R\$ 2,1 milhões. A utilização intensiva de duplicatas descontadas pode ser uma ferramenta de gestão de fluxo de caixa, mas valores elevados e voláteis podem sinalizar uma necessidade contínua de liquidez ou antecipação de recebíveis, potencialmente indicando pressão no capital e giro ou custos financeiros associados. Ocorreu uma redução de 17,16% em relação ao mês anterior.
- **Empréstimos e Financiamentos (curto prazo):** Apresentou redução de 11,40% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de 243 mil.

O Passivo Não Circulante: Redução de 5,81% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 2,2 milhões, representando 10,57% do Passivo Total, a redução é justificada pela diminuição de empréstimos e financiamentos e obrigações tributárias.

- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** Demonstram uma redução de 11,40%, sendo o saldo aproximado de 243 mil. Esta é uma tendência muito positiva, indicando que a empresa está pagando suas dívidas de longo prazo ou reclassificando-as para o curto prazo à medida que vencem.
- **Obrigações Tributárias (Longo Prazo):** Apresenta redução de 11,39% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo aproximado de R\$ 815 mil.

Patrimônio Líquido: O Patrimônio Líquido é um indicador crucial da saúde financeira e da capacidade da empresa de absorver perdas, permanecendo estável até o momento em R\$ 5,6 milhões.

- **Lucros e Prejuízos Acumulados:** Reduziu 1,77% em relação ao mês anterior, sendo o resultado acumulado de 5,5 milhões.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

FIBRACAMPO | DRE mensal

DRE Mensal	nov/25	dez/25	Variação %	Variação %
			AH*	AV**
RECEITA BRUTA	2.371.615	2.371.615	0,00%	100,00%
DEDUÇÕES	- 692.535	- 692.535	0,00%	29,20%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.679.080	1.679.080	0,00%	100,00%
CUSTOS (CPV)	- 1.081.044	- 1.081.044	0,00%	45,58%
LUCRO BRUTO	598.036	598.036	0,00%	25,22%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 411.554	- 411.554	0,00%	17,35%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	224.533	224.533	0,00%	9,47%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	252.808	252.808	0,00%	42,27%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	411.015	411.015	0,00%	162,58%
RECEITAS FINANCEIRAS	2.638	2.638	0,00%	0,11%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 84.290	- 84.290	0,00%	3,55%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	252.808	252.808	0,00%	10,66%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	252.808	252.808	0,00%	10,66%

Análise Horizontal referente a novembro e dezembro. ** Análise Vertical referente ao mês de dezembro.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

FIBRACAMPO | Análise Mensal

Comentários sobre a Análise Horizontal (Meses Outubro e Novembro):

- Receita Bruta: Houve uma queda de 19,63%, passando de R\$ 2.950.828 em Outubro para R\$ 2.371.615 em Novembro.
- Deduções: Diminuíram em 22,80%, de R\$ 897.080 para R\$ 692.535, reflexo causado pela redução da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: Sofreu uma redução de 18,24%, passando de R\$ 2.053.747 para R\$ 1.679.080.
- Custos (CPV): Diminuíram em 21,45%, de R\$ 1.376.294 para R\$ 1.081.044.
- Lucro Bruto: Queda 11,72%, passando de R\$ 677.453 para R\$ 598.036.
- Resultado Operacional: Redução de 12,35%, de R\$ 288.424 para R\$ 252.808.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: Queda de 19,24%, de R\$ 508.946 para R\$ 411.015.
- Resultado Líquido do Exercício: Queda de 12,35%, de R\$ 288.424 para R\$ 252.808.

Comentários sobre a Análise Vertical (Mês de Novembro):

- Receita Bruta: Representa 100,00% do faturamento, sendo de R\$ 2.371.615.
- Deduções: Representam 29,20 % da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: R\$ 1.679.080 após deduções.
- Custos (CPV): Correspondem a 45,58% da Receita Bruta.
- Lucro Bruto: R\$ 598.036, representa 25,22% da Receita Bruta.
- Resultado Operacional: R\$ 252.808, que corresponde a 42,27% do Lucro Bruto.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: R\$ 411.015, que representa 162,52% do Resultado Operacional.
- Resultado Líquido do Exercício: O lucro líquido final foi de R\$ 252.808 e representa 10,66% da Receita Bruta.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE Acumulado

FIBRACAMPO | DRE Acumulado

Em 2025 houve forte expansão de receita, a margem bruta se manteve relativamente estável, com leve compressão em 2025, apesar do ganho grande de escala. O principal “peso” que cresceu foi despesa administrativa (saltou bastante no acumulado de 2025), o que é compatível com fase de crescimento/estruturação. O resultado financeiro é bem negativo (despesa financeira alta), e isso “come” parte relevante do resultado operacional. Mas houve tração forte de receita no acumulado, com crescimento consistente mês a mês e uma boa geração de lucro bruto, com margem bruta na faixa de 31–33% (estável, com leve queda). O operacional melhorando (lucro antes do financeiro sobe e permanece positivo). O grande ponto de atenção da análise são as despesas financeiras muito relevantes, reduzindo o lucro final. Mesmo com esse “freio” financeiro, o ano fecha com lucro líquido acumulado de R\$ 1.701.780.

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA	5.460.630	13.576.556	16.950.239	19.901.067	22.272.682	24.152.211
DEDUÇÕES	- 393.104	- 3.893.632	- 4.868.927	- 5.766.007	- 6.458.542	- 6.968.721
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	5.067.526	9.682.924	12.081.313	14.135.060	15.814.140	17.183.490
CUSTOS	-3.421.225	- 6.759.019	- 8.214.439	- 9.590.733	-10.671.778	-11.779.510
LUCRO BRUTO	1.646.302	2.923.905	3.866.873	4.544.327	5.142.362	5.403.980
DESPESAS GERAIS	- 503.244	- 429.333	- 472.878	- 502.636	- 577.931	- 633.576
DESPESAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 2.002.364	- 2.842.907	- 3.229.873	- 3.646.711	- 4.023.861
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	12.070	924.274	1.509.166	1.727.624	1.952.157	2.176.644
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	720.080	1.416.482	2.060.254	2.539.442	2.869.877	2.923.187
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	4.151	5.234	8.162	10.800	15.211
DESPESAS FINANCEIRAS	-1.225.767	- 700.192	- 837.642	- 1.022.960	- 1.107.251	- 1.215.624
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	720.442	1.227.846	1.524.644	1.773.427	1.722.774
IR E CSLL	- 29.941	- 14.029	- 15.263	- 23.636	- 19.611	- 20.995
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	- 607.597	706.413	1.212.584	1.501.008	1.753.815	1.701.780

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
ATIVO TOTAL	26.572.719	26.274.406	26.253.880	26.176.687	26.182.887	23.799.174
ATIVO CIRCULANTE	375.678	489.652	513.700	482.080	543.854	566.850
DISPONÍVEL	22.299	40.503	49.606	37.147	40.437	46.414
CAIXA	1.277	36.224	36.224	36.224	36.224	36.224
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	21.023	4.279	13.381	924	4.212	10.189
CRÉDITOS	353.379	449.149	464.094	444.933	503.416	520.436
DUPLICATAS A RECEBER	54.566	75.648	80.672	49.644	75.648	59.905
ADIANTAMENTOS	63.057	64.413	63.256	63.256	63.176	63.176
IMPOSTOS A RECUPERAR	122.756	107.088	105.167	104.033	103.592	103.355
OUTROS CRÉDITOS	113.000	202.000	40.300	228.000	261.000	294.000
ATIVO NÃO CIRCULANTE	26.197.041	25.784.754	25.740.180	25.694.607	25.639.033	23.232.324
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	159.000	47.300	40.300	32.300	14.300	27.358
INVESTIMENTO	3.341.251	3.342.051	3.342.151	3.342.251	3.342.351	960.258
IMOBILIZADO	22.696.790	22.395.402	22.357.729	22.320.056	22.282.382	22.244.709
BENS EM OPERAÇÃO	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 1.349.329	- 1.650.716	- 1.688.390	- 1.726.063	- 1.763.737	- 1.801.410

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Ativo

A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

Ativo Total: O Ativo Total da empresa reduziu 9,10% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 23,7 milhões, essa redução é consequência da diminuição do Ativo Não Circulante, ocasionada na rubrica investimentos que passou de R\$ 3,3 milhões para 960 mil.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez, conversíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante que indica a liquidez de curto prazo aumentou 4,23% e representa 2,38% do Ativo Total, sendo o saldo de R\$ 566 mil. Essa elevação é justificada pelo aumento do disponível.

- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** Apresenta aumento de 14,78%, sendo o saldo de R\$ 46.414 mil, justificada pela elevação de aplicações financeiras em 141,88% .
- **Aplicações Financeiras:** É o item mais volátil dentro do disponível e apresenta crescimento considerável, sendo o saldo de R\$ 10.189 mil.
- **Créditos (Contas a Receber):** É o maior componente do Ativo Circulante, representando 91,81% e demonstra crescimento consistente, sendo o saldo de 520.436 mil.
- **Duplicatas a Receber:** Alta flutuação, reduziu 20,81% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 59.905 mil. A volatilidade pode indicar sazonalidade nas vendas a crédito ou variações nos prazos de recebimento.
- **Impostos a Recuperar:** Apresentaram redução de 0,23%, sendo o saldo de R\$ 103.355. Isso é positivo, pois indica que a empresa está conseguindo recuperar seus impostos.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo) reduziu 9,39% em relação ao mês anterior, com saldo de R\$ 23,2 milhões, representa 97,62% do Ativo Total.

- **Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros):** Apresenta uma queda expressiva de R\$ 159 mil em 2024 para R\$ 27 mil em dez/25. Isso pode indicar a realização de ativos de longo prazo ou sua reclassificação.
- **Imobilizado:** É a maior componente do Ativo Total, representando 95,75% do Ativo Não Circulante, sendo o saldo de R\$ 22,2 milhões.
- **Bens em Operação:** Mantêm-se rigorosamente constantes em aproximadamente R\$ 24 milhões em todo o período. Isso indica que a empresa não fez novas aquisições de bens para sua operação, nem alienou bens de valor significativo.
- **(-) Depreciação Acumulada:** Aumenta em 2,14%, sendo o saldo de R\$ 1,8 O crescimento da depreciação acumulada, sem novas aquisições de bens, é o principal fator que explica a redução do valor contábil do Imobilizado (Bens em Operação - Depreciação Acumulada) e, conseqüentemente, do Ativo Não Circulante e do Ativo Total.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
PASSIVO TOTAL	26.572.719	26.163.291	26.141.488	26.053.313	26.040.906	25.771.904
PASSIVO CIRCULANTE	1.589.023	1.516.357	1.514.247	1.462.169	1.451.327	1.442.810
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	336.397	53.201	50.489	48.813	48.733	47.815
FORNECEDORES	278.508	1.912	80	80	-	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.889	51.289	50.409	50.409	48.733	47.815
IMPOSTOS A RECOLHER	401.450	608.368	608.970	558.568	547.807	540.207
ADIANTAMENTOS	86.320	84.320	84.320	84.320	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	764.856	770.467	770.467	770.467	770.467	770.467
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	10.580.914	10.372.153	10.352.459	10.316.362	10.314.797	10.054.312
EXÍGIVEL A LONGO PRAZO	10.580.914	10.372.153	10.352.459	10.316.362	10.314.797	10.054.312
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	959.999	816.342	798.149	763.487	763.487	745.120
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	5.135.945	4.794.409	4.792.909	4.791.474	4.789.908	4.547.790
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	14.402.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782
CAPITAL SOCIAL	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.605.170
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.556.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.669.612
LUCROS ACUMULADOS	3.407.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.519.818
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Passivo

Passivo: O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou uma leve tendência de redução de 1,03% em comparação ao mês anterior e indica uma gestão que busca diminuir as obrigações totais, sendo o saldo de R\$ 25,7 milhões.

Passivo Circulante: Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, representa 5,60% do Passivo Total e reduziu 0,59%, sendo o saldo de 1,4 milhões.

- **Obrigações de Curto Prazo (composto por Empréstimos e Financiamentos):** Saldo de R\$ 47.815 mil e reduziu em 1,88% e isso se deve exclusivamente à queda de Empréstimos e Financiamentos, é um valor relativamente baixo e gerenciável dentro do Passivo Circulante.
- **Impostos a Recolher:** Apresenta queda de 1,39%, sendo o saldo de R\$ 540.207.
- **Adiantamentos:** Mantêm-se estáveis em torno de R\$ 84 mil.
- **Outras Obrigações a Pagar:** Permanecem relativamente estáveis em torno de R\$ 770 mil.

Passivo Não Circulante: O Passivo Não Circulante (identificado como "Exigível a Longo Prazo") demonstra uma tendência de queda de 2,53% em comparação com o mês anterior. Essa redução é um indicativo positivo de melhoria na estrutura de capital e na solvência de longo prazo, representa 39,01% do Passivo Total.

- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** Reduziu em 2,41%, sendo o saldo de R\$ 745.120. A amortização dessa dívida de longo prazo é um ponto favorável, liberando recursos para outros fins ou reduzindo encargos financeiros futuros.

Patrimônio Líquido: Representa 55,39% do Passivo e está estável com saldo de R\$ 14,2 milhões. A estabilidade demonstra que não houve grandes movimentações de capital (aumento ou redução) nem variações significativas de lucros/prejuízos que impactassem o PL nos meses de 2025 analisados.

- **Capital Social:** Fechou com R\$ 11,6 milhões e apresentou redução de 2,03% em dez/25.
- **Resultados Acumulados:** Houve uma elevação de 9,91%, sendo o saldo de R\$ 2.6 milhões.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | DRE mensal

DRE Mensal	nov/25	dez/25	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	116.159	130.952	12,73%	100,00%
DEDUÇÕES	- 4.622	- 5.609	21,35%	4,28%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	111.537	125.343	12,38%	100,00%
CUSTOS (CPV)	-	-	0,00%	0,00%
LUCRO BRUTO	111.537	125.343	12,38%	95,72%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 70.373	- 71.117	1,06%	54,31%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	240.617	0,00%	183,74%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	24.994	- 2.103.800	-8517,35%	1678,44%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	18.607	- 2.114.711	-11465,14%	100,52%
RECEITAS FINANCEIRAS	156	5.244	0,00%	4,00%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 14.306	- 14.470	1,15%	11,05%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	- 2.387.404	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	28.487	- 2.103.800	-7485,14%	1606,55%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	9.880	10.911	0,00%	8,33%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	18.607	- 2.114.711	-11465,14%	1687,14%

tal referente a novembro e dezembro. ** Análise Vertical referente ao mês de dezembro.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | Análise Mensal DRE

Comentários sobre a Análise Horizontal (Meses Novembro e Dezembro):

- Receita Bruta: Houve uma elevação de 12,73%, passando de R\$ 116.159 para R\$ 130.952.
- Deduções: Elevação de 21,35%, acompanhando a elevação da receita bruta.
- Receita Operacional Líquida: Elevação de 12,38%, de R\$ 111.537 para R\$ 125.343, impulsionada pela elevação da receita bruta.
- Lucro Bruto: Seguiu a elevação da Receita Operacional Líquida, com aumento de 12,38%, já que não há Custo de Produtos Vendidos (CPV) registrado nos meses.
- Resultado Operacional: Teve uma variação expressiva, passando de um lucro de R\$ 24.994 para um prejuízo de R\$ -2.103.800.
- Resultado Líquido do Exercício: Teve uma variação expressiva, passando de um lucro de R\$ 18.607 para um prejuízo de R\$ -2.114.711.

Comentários sobre a Análise Vertical (Mês de Dezembro):

- Receita Bruta: É a base para a análise, representando 100,00%, sendo o saldo de R\$ 130.952, base para a análise vertical.
- Deduções: Consomem 4,28% da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: Após as deduções, a receita líquida disponível para cobrir os custos e despesas operacionais é de 100,00% , sendo o saldo de R\$ 125.343.
- Lucro Bruto: Corresponde a 95,72% da Receita Bruta. Como não há CPV, isso indica que as deduções são o único item que reduz a receita bruta para chegar ao lucro bruto.
- Resultado Operacional: É de 1678,44% da Receita Operacional Líquida. Isso significa que para cada R\$ 100 de receita operacional líquida, R\$ 1.678,44 são convertidos em prejuízo operacional.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: Equivale a 100,52% do Resultado Operacional. Isso mostra que os resultados antes das despesas financeiras consomem todo o resultado.
- Resultado Líquido do Exercício: Variação negativa, totalizando R\$ 2.114.711 de prejuízo comprometidos pela elevação das despesas.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE Acumulado

KB Empreendimentos | DRE Acumulado

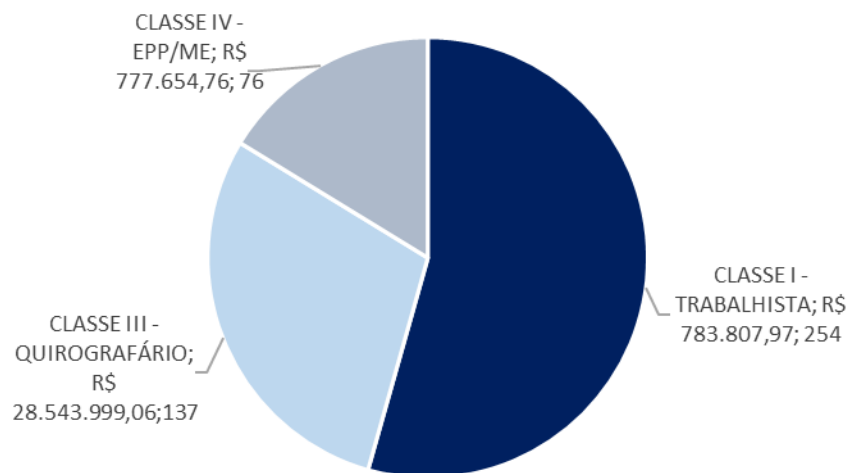
Queda muito forte de receita em 2025, a Receita Bruta e a Receita Operacional Líquida até dez/2025 estão muito abaixo de 2024 (queda na casa de 95%). Isso, por si só, derruba a capacidade de absorver custos fixos/estruturais. As despesas operacionais são maiores em 2025 e as Despesas no acumulado até dez/2025 estão acima de 2024 (+58%), o que pressiona ainda mais o resultado num cenário de receita menor. Mudança relevante em “Receitas” (outras receitas operacionais): em 2025 aparece um volume muito elevado nessa rubrica, bem acima de 2024. Contabilmente, isso costuma indicar receitas não recorrentes, reclassificações, reversões, ganhos diversos,

	2024	ago/25	set/25	out/25	nov/25	dez/25
RECEITA BRUTA	1.358.010	825.361	932.084	1.057.359	1.173.518	1.304.470
DEDUÇÕES	- 66.172	- 38.418	- 43.162	- 49.140	- 53.762	- 59.371
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.291.839	786.943	888.922	1.008.219	1.119.756	1.245.099
LUCRO BRUTO	1.291.839	786.943	888.922	1.008.219	1.119.756	1.245.099
DESPESAS	- 155.311	- 555.511	- 627.711	- 698.792	- 769.165	- 840.282
RECEITAS	145.397	1.123	1.123	1.123	1.123	241.740
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	1.281.925	232.555	262.334	310.550	351.714	646.557
RECEITAS FINANCEIRAS	29.492	543	543	543	698	5.942
DESPESAS FINANCEIRAS	- 319.624	- 26.281	- 39.957	- 66.854	- 81.160	- 95.631
OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS	-	-	-	-	-	-2.387.404
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	991.793	206.817	222.919	244.238	271.252	-1.830.536
DESPESAS TRIBUTÁRIAS	- 55.950	- 30.226	- 34.951	- 36.666	- 38.686	- 40.698
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 123.752	- 65.476	- 75.576	- 84.199	- 90.585	- 101.496
LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO	812.091	111.115	112.393	123.374	141.981	-1.972.730

Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



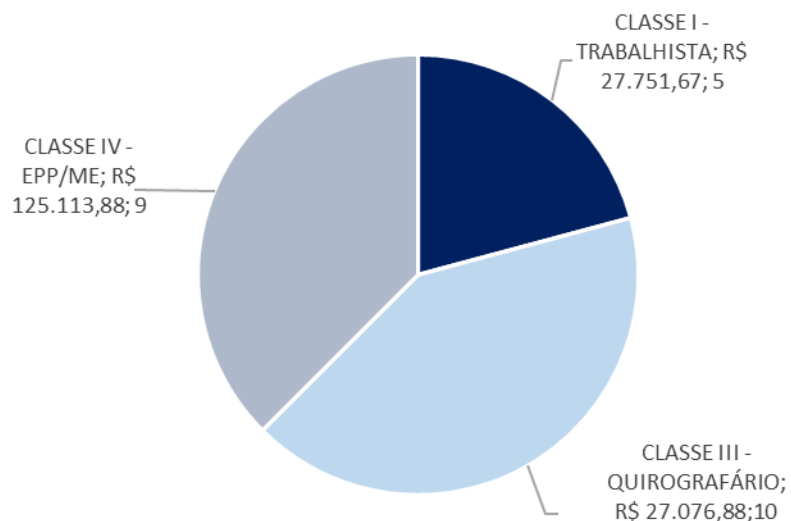
Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza R\$ 30.105.461,79, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
TOTAL	30.105.461,79	100%	467

Endividamento

BK Logística | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

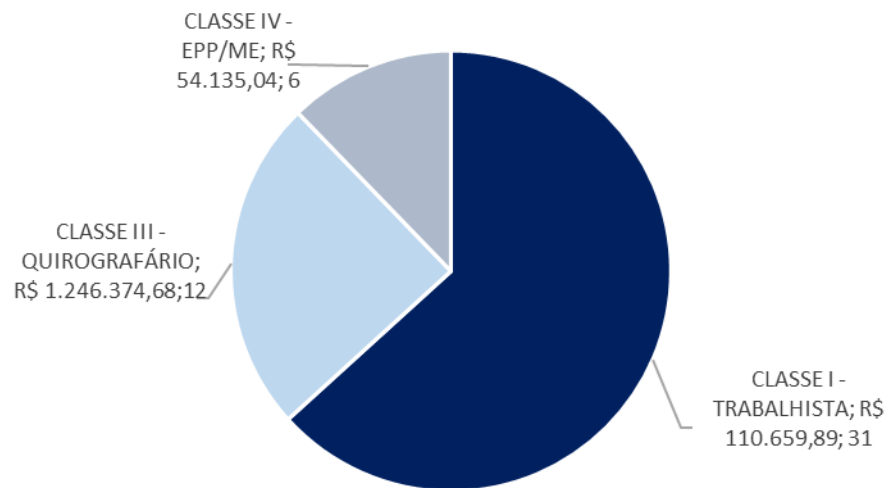
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
TOTAL	179.942,43	100%	24

Endividamento

FIBRACAMPO | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza R\$ 1.411.169,61, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
TOTAL	1.411.169,61	100%	49



Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, a conclusão da fase administrativa resultou na exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme demonstrado nas fichas de análise constantes no processo no Evento 247, ANEXO2.

Indicadores

Liquidez | Bakof

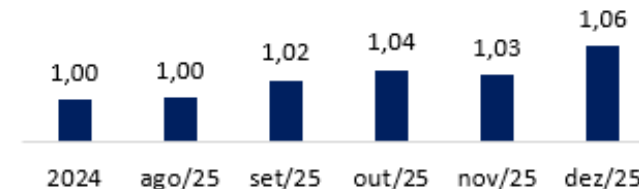
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

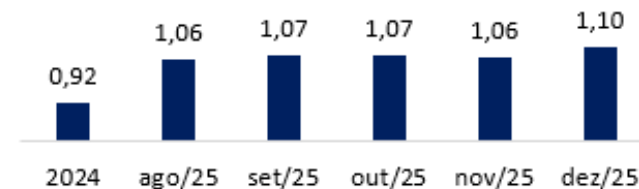
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

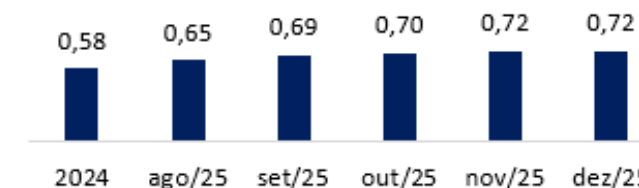
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral

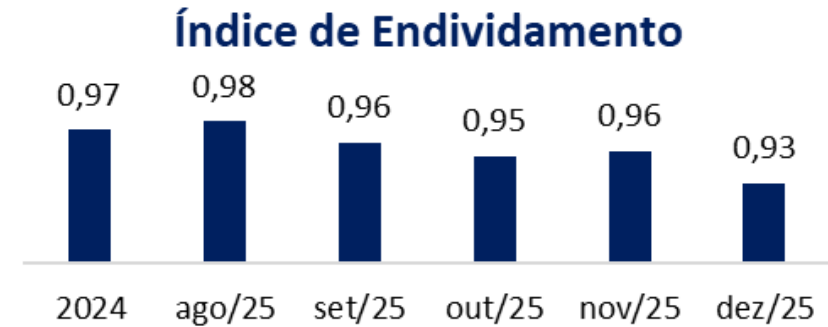


Indicadores

Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



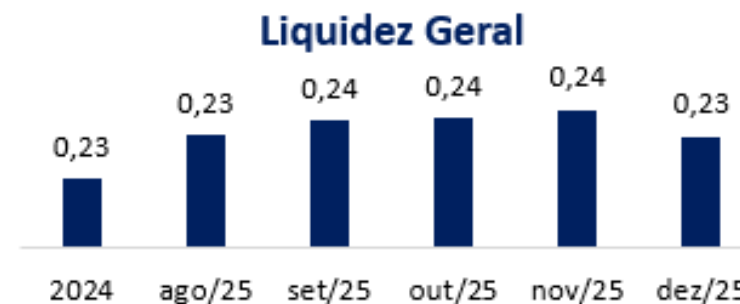
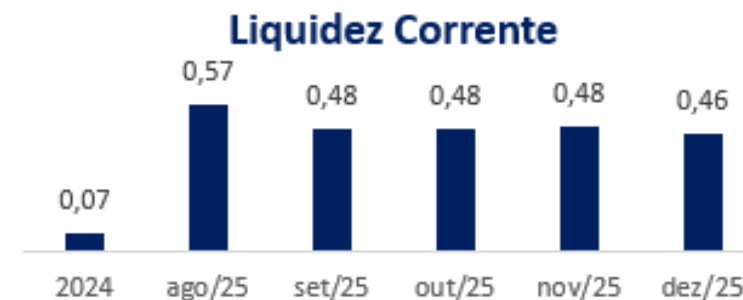
Indicadores

Liquidez | BK Logística

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

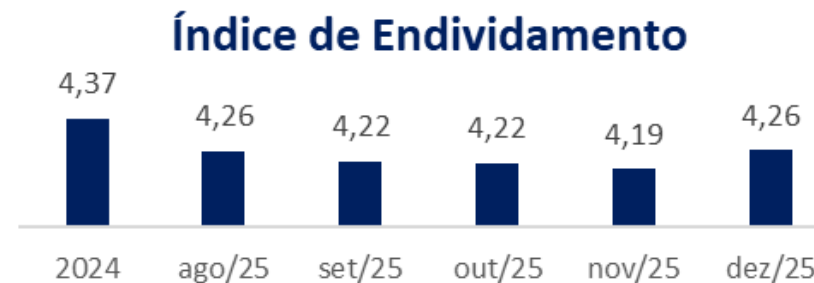


Indicadores

Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

Liquidez | FIBRACAMPO

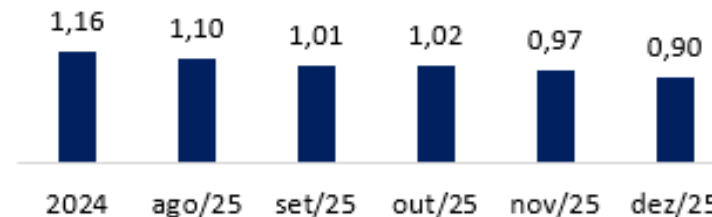
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

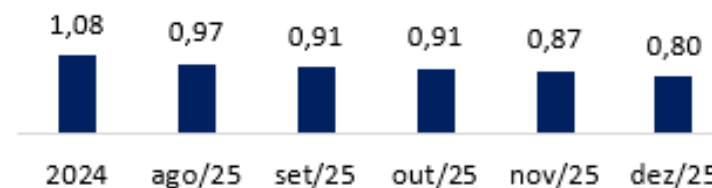
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

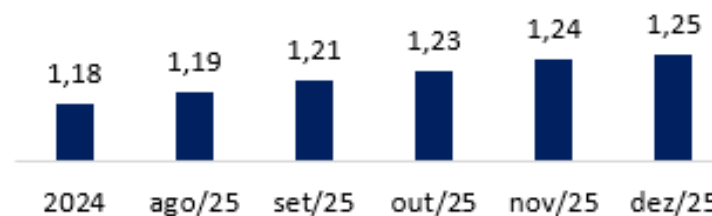
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



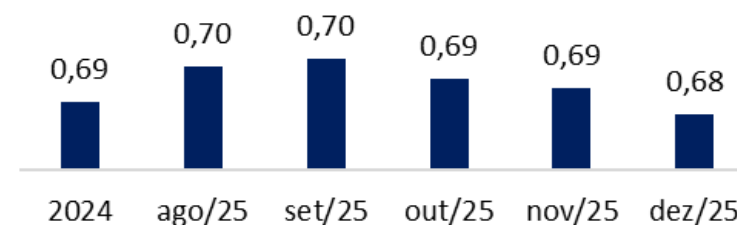
Indicadores

Endividamento | FIBRACAMPO

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Indicadores

Liquidez | KB Empreendimentos

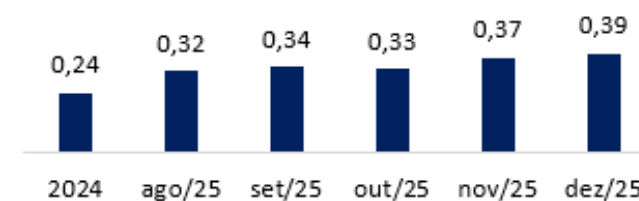
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

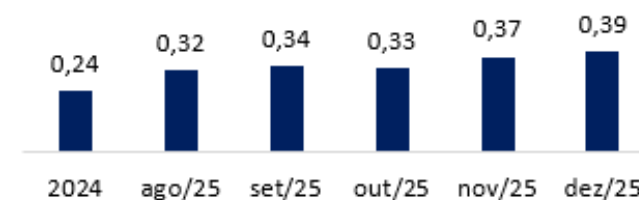
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

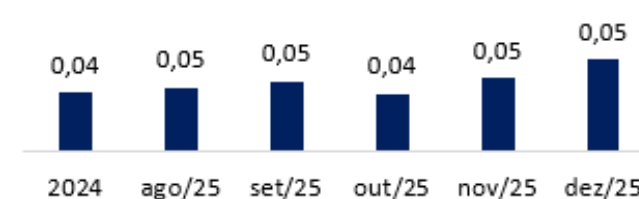
Liquidez Corrente



Liquidez Seca



Liquidez Geral



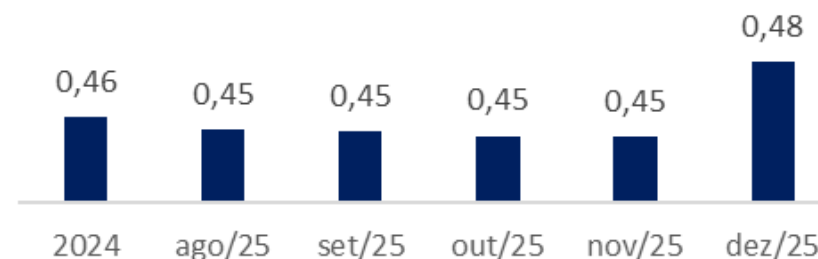
Indicadores

Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

Índice de Endividamento



Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL
FATURAMENTO	17.327.756	20.892.122	16.914.347	20.126.327	20.488.260	20.388.700	20.341.352	19.698.624	19.944.958
Operações de títulos			-	-	-	-	-	-	-
Fomento			-	-	-	-	-	-	-
Defasagem			-	-	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação S/ Recompra com Títulos			-	-	-	-	-	-	-
(01) CAIXA INICIAL								2.166.940	6.087.341
Saldo Conta Corrente Entradas								2.147.262	5.923.988
Disponível			-	-	-	-	-	-	-
Saldo Aplicado Liberado			-	-	-	-	-	-	-
Saldo Aplicado Vinculado			25.000	-	472.808	(50.857)	3.257.136	19.677	163.354
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	10.548.514	10.845.471	12.110.107	13.957.014	15.506.442	18.963.397	16.849.399	18.219.665	17.578.533
CAR			-	-	687.218	1.740.242	2.997.735	2.160.755	2.217.704
Liquidação de títulos			-	-	-	150.369	-	133.401	-
Outras Entradas Operacionais Fomentos			-	-	163.916	454.685	441.086	52.737	15.952
Depósitos / Pix clientes(ao longo do dia até o fechamento)			605.000	750.200	2.207.831	3.184.791	2.593.787	2.006.669	3.862.912
Desconto de Duplicatas/ Comissárias/ Antecipação	10.548.514	10.845.471	11.505.107	13.206.814	12.447.477	13.433.311	10.816.791	13.866.103	11.481.966
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	5.500.000	750.000	5.032.448	4.175.311	820.258	872.655	-	-	-
Rendimento/Resgate de Operações/Fomento (1º sem renovação)		750.000	1.700.000	850.000	820.258	872.655	-	-	-
Aporte			-	-	-	-	-	-	-
Outras Ent. Não Operacionais/Recompra/Repasse	5.500.000		3.332.448	3.325.311	-	-	-	-	-
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	21.313.596	18.470.600	21.067.921	22.036.633	21.982.529	22.320.231	23.575.141	20.386.605	23.665.874
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	(20.536.277)	(18.143.401)	(21.055.605)	(21.929.333)	(18.951.499)	(19.498.902)	(20.252.750)	(18.269.522)	(16.891.809)
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	(16.460.523)	(16.279.455)	(17.447.697)	(17.753.171)	(15.069.189)	(15.863.719)	(17.959.135)	(16.417.669)	(12.791.918)
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(12.458.409)	(12.002.912)	(12.218.115)	(12.783.384)	(10.966.877)	(10.998.459)	(13.080.253)	(11.590.010)	(7.151.635)
MP Faturados					(260.320)	(283.427)	(370.871)	(239.664)	(219.357)
MP	(11.218.424)	(10.994.239)	(11.228.001)	(10.995.339)	(8.560.870)	(8.335.150)	(10.561.882)	(9.308.120)	(4.720.501)
Fretes Compras	(55.977)	(19.139)	(32.942)	(17.727)	(8.652)	(80.871)	(33.370)	(2.422)	(38.237)
Fretes sobre Venda	(1.022.871)	(808.353)	(765.958)	(614.805)	(735.534)	(835.283)	(784.034)	(723.521)	(953.124)
Outros Industrias Faturados	(161.137)	(180.201)	(156.214)	(194.289)	(200.622)	(169.331)	(185.648)	(159.092)	(195.555)
Fretes a Vista Guias	-		(35.000)	(961.223)	(945.295)	(1.103.487)	(1.007.503)	(910.478)	(799.998)
Combustível	-	(980)	-	-	(254.934)	(186.435)	(94.253)	(241.508)	(201.733)
Serviços Beneficiamento	-	(980)			(650)	(4.475)	(42.692)	(5.205)	(23.130)

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL
FATURAMENTO	17.327.756	20.892.122	16.914.347	20.126.327	20.488.260	20.388.700	20.341.352	19.698.624	19.944.958
DESPESAS C/ PESSOAL	(1.347.152)	(1.251.732)	(1.477.905)	(1.486.372)	(1.463.133)	(1.667.597)	(1.516.452)	(1.783.945)	(2.169.776)
Salários	(609.782)	(647.920)	(685.531)	(701.042)	(703.704)	(695.593)	(724.425)	(728.271)	(548.731)
Assistencia Médica	(32.361)	(4.563)	(35.225)	(26.882)	(16.022)	(57.064)	(27.822)	(29.982)	(28.028)
Rescisões	(51.788)	(14.455)	(71.436)	(73.662)	(103.917)	(82.860)	(59.094)	(4.572)	(14.137)
Férias	(39.764)	(36.383)	(38.806)	(75.824)	(49.399)	(30.620)	(64.671)	(30.364)	(481.372)
13º Salário	-	-	-	-	-	-	-	(310.114)	(366.657)
RPA	(22.054)	(18.864)	(34.783)	(56.296)	(14.417)	(14.028)	(22.207)	(10.920)	(17.995)
Honorários PJ	(450.110)	(435.301)	(462.966)	(24.387)	-	(247.291)	(13.500)	(37.056)	(34.547)
Gratificação	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Vale Transporte	(2.711)	(1.896)	(1.091)	(2.396)	(3.529)	(3.553)	(4.315)	(3.743)	(4.213)
Vale Refeição	(54.790)	(56.255)	(70.253)	(1.750)	(60.421)	(62.233)	(59.647)	(62.979)	(60.119)
Consignado	(689)	(893)	-	(6.989)	(689)	-	-	-	(20.462)
DP Diversos	(8.054)	(9.140)	(30.396)	(40.808)	(19.791)	(7.402)	(35.138)	(27.384)	(51.321)
Pensão	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.347)	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.348)	(1.878)
Pro-labore	(73.170)	(24.183)	(32.101)	(30.316)	(34.916)	(37.339)	(30.216)	(37.430)	(42.091)
Terceiros - PJs	-	-	(13.440)	(444.673)	(454.450)	(427.737)	(473.539)	(499.784)	(498.224)
Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM VENDAS	(346.302)	(447.714)	(544.164)	(586.309)	(784.550)	(663.205)	(837.702)	(853.289)	(701.146)
Premiações	(1.620)	-	-	-	(52.089)	(33.250)	(38.031)	(8.466)	(65.431)
Comissões	(304.067)	(400.260)	(471.578)	(502.321)	(532.265)	(485.820)	(579.186)	(673.539)	(472.698)
MKT	(23.037)	(8.436)	(47.867)	(64.256)	(126.554)	(76.734)	(97.630)	(93.487)	(105.093)
Outras Despesas Comerciais	(2.677)	(5.718)	(419)	(419)	(11.505)	(320)	(2.190)	(10.990)	(8.860)
RDV	(14.902)	(33.300)	(24.299)	(19.313)	(62.137)	(67.081)	(120.666)	(66.807)	(49.063)
IMPOSTOS	(1.621.153)	(1.996.642)	(2.238.229)	(1.803.749)	(973.482)	(1.861.271)	(1.604.606)	(1.429.917)	(1.851.854)
Impostos - Parcelamentos	(377.969)	(346.013)	(774.832)	(497.120)	(409.032)	(494.278)	(641.910)	(406.549)	(480.161)
Impostos Federais (corrente)	(101.346)	(38.557)	-	(28.641)	(2.205)	(49.356)	(44.915)	(7.114)	-
Impostos Municipais (corrente)	(540)	(3.326)	(8.367)	(74.990)	(17.255)	(12.221)	(13.358)	(27.515)	(10.333)
Impostos Estaduais (corrente)	(998.244)	(1.466.235)	(1.332.409)	(1.113.244)	(432.761)	(1.179.644)	(803.673)	(888.477)	(849.884)
Impostos Folha	(13.553)	(27.433)	(122.621)	(89.754)	(112.229)	(125.773)	(100.750)	(100.261)	(511.475)
Impostos Terceiros	(129.500)	(115.077)	-	-	-	-	-	-	-

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL
FATURAMENTO	17.327.756	20.892.122	16.914.347	20.126.327	20.488.260	20.388.700	20.341.352	19.698.624	19.944.958
DESPESAS C/ PESSOAL	(1.347.152)	(1.251.732)	(1.477.905)	(1.486.372)	(1.463.133)	(1.667.597)	(1.516.452)	(1.783.945)	(2.169.776)
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(687.507)	(580.455)	(969.284)	(1.093.358)	(881.147)	(673.186)	(920.121)	(760.508)	(917.507)
Acordo Judicial	(4.388)	-	-	-	-	(5.134)	(8.254)	(26.840)	(24.726)
Aluguéis	(24.000)	(24.000)	(109.743)	(88.228)	(130.067)	(56.918)	(57.024)	(57.024)	(59.524)
Cartão de Crédito	(100.103)	(6.048)	-	-	-	-	-	-	-
Combustível	(772)	(338)	(175.139)	(332.087)	(10.038)	(5.701)	-	-	(161)
Concessionárias	(24.558)	(14.450)	(53.845)	(74.942)	(93.781)	(59.511)	(102.623)	(76.639)	(78.724)
Desconsiderar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Bancárias	(38.723)	(11.868)	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estrutura	(462)	-	(702)	(221)	(461)	(2.998)	(581)	(462)	(5.020)
Investimento	(4.258)	(8.205)	(10.762)	(7.515)	(4.445)	(8.920)	(10.574)	(2.165)	(3.350)
Manutenção	(72.164)	(25.560)	(106.469)	(123.963)	(124.900)	(118.006)	(115.598)	(64.333)	(102.243)
Miscelaneas	(14.949)	(28.411)	(17.667)	(9.720)	(12.641)	(24.251)	(9.245)	(12.708)	(15.649)
Seguros	(3.622)	(14.518)	(44.277)	(47.195)	(45.316)	(33.020)	(54.667)	(45.240)	(34.907)
Serviços Terceiros	(341.364)	(403.803)	(396.821)	(409.230)	(440.276)	(335.433)	(548.184)	(466.092)	(576.387)
Taxas	(58.145)	(41.181)	(54.499)	(256)	(19.221)	(23.293)	(12.517)	(9.005)	(16.815)
VERIFICAR	-	(2.075)	-	-	-	-	(855)	-	-
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	(4.075.754)	(1.863.946)	(3.607.908)	(4.176.162)	(3.882.310)	(3.635.183)	(2.293.615)	(1.851.854)	(4.099.891)
PMT	(623.583)	(629.147)	(675.190)	(836.308)	(1.047.290)	(1.163.804)	(1.201.886)	(894.425)	(1.239.537)
Recompra/Abatimento de títulos	(349.728)	-	(466.188)	(787.632)	(944.941)	(1.015.914)	(811.599)	(864.396)	(1.295.941)
Comissárias/Fomento	(3.102.443)	(1.234.799)	(2.466.530)	(2.527.222)	(1.476.780)	(1.171.058)	-	-	(1.043.200)
Coligadas	-	-	-	-	(328.172)	(175.455)	(231.517)	(1.035)	(467.412)
Despesas Financeiras / Bloq Judicial / Bloqueio de cheques	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.247)
Juros e Correções Empréstimos e Captações / Juros limite	-	-	-	(25.000)	(85.127)	(107.461)	(48.613)	(91.998)	(50.555)
Acordos Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação de Títulos	-	-	-	-	-	(1.490)	-	-	-
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	777.318	327.199	12.315	107.300	61.382	312.040,62	118.032,52	45.241,54	624.797,77

Relato Recuperanda

Dezembro/2025

Na reunião de acompanhamento mensal com as Recuperandas, realizada em 04/02/2026, por meio da plataforma Google Meet, foram tratados os principais pontos operacionais e processuais relevantes ao período. **No eixo produtivo**, foi informado que o nível de produção permaneceu dentro do planejado, sem registro de falta de insumos, atrasos de fornecedores ou variações relevantes nos preços de matéria-prima.

Quanto ao **estoque (matéria-prima e produto acabado)**, as Recuperanda explicaram que, no mês de dezembro, em razão do recesso coletivo, as empresas permaneceram com baixo volume de estoque parado, indicando menor imobilização nessa rubrica no período.

No aspecto **financeiro-operacional**, foi relatado que as compras de matéria-prima e despesas correlatas vêm ocorrendo, em sua maioria, à vista: aproximadamente 90% da matéria-prima está sendo paga à vista, e os serviços de frete também estão sendo quitados à vista.

No **âmbito jurídico**, as Recuperandas comunicaram a existência de movimentação relevante, destacando o processo relacionado ao credor Banco ABC, que subiu ao STJ. Sobre o andamento da superação das objeções pendentes, foi informado que não houve avanço até o momento, permanecendo, por ora, a necessidade de realização da Assembleia Geral de Credores.

A Administração Judicial também questionou, especificamente, o andamento dos **parcelamentos e das negociações de débitos fiscais**, considerando a obrigatoriedade de apresentação das certidões. As recuperandas se comprometeram a encaminhar material atualizado e, na sequência, enviaram o histórico do requerimento junto à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), esclarecendo que a BAKOF solicitou a designação de audiência com a Procuradoria para tratar dos créditos tributários federais.

Por fim, no tema **faturamento**, foi reportado que houve superação das expectativas para a competência analisada. Encerrando a pauta, foram discutidos pontos preliminares sobre possíveis temas a serem levados à AGC e alinhamentos gerais sobre a fase atual do processo de recuperação judicial.

Visita da Administração Judicial em 28/10/2025

Sede Administrativa | Frederico Westphalen



rdv



**Administração
Judicial**

Caxias do Sul / RS

Rua Dr. Montaury 2090, sala 1404

Madureira – Cep 95.020-190

Telefone: (51) 3538-6488

Porto Alegre / RS

Av. Diário de Notícias 200, salas 1711 e 1712

Cristal – Cep 90.810-080

Telefones: (51) 3237-7097 | 3517-9084