

rdv



Administração
Judicial

BAKOF TEC*

BAKOF PLÁSTICOS LTDA

BK LOGÍSTICA LTDA

FIBRA CAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA

KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

11º Relatório Mensal de Atividades

Março/2026

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS

Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

Sumário

1. Sobre este Relatório.....	3
2. Cronograma Processual.....	4
3. Descrição e Histórico da Sociedade.....	5
4. Quadro Funcional.....	7
5. Análise Contábil e Financeira Bakof Plásticos.....	8
6. Análise Contábil e Financeira BK Logística	13
7. Análise Contábil e Financeira Fibra Campo.....	18
8. Análise Contábil e Financeira KB Empreendimentos.....	22
9. Endividamento.....	25
10. Indicadores de Liquidez e Endividamento.....	29
11. Fluxo de Caixa Realizado	37
13. Reunião Mensal Recuperanda.....	40



Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

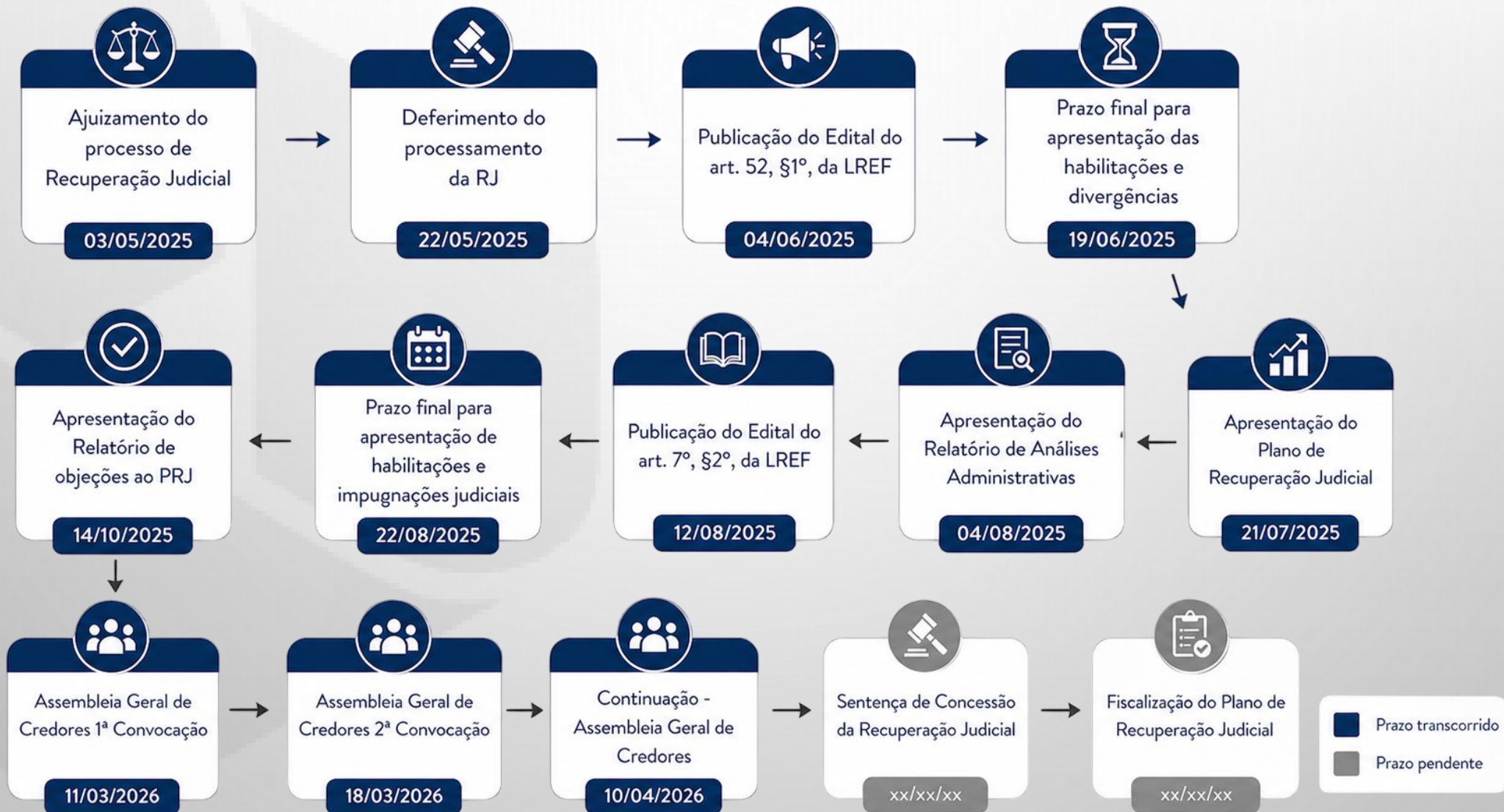
Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de março de 2026, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 23/04/2026.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

Cronograma Processual



Descrição e Histórico da Sociedade

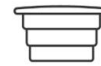
A Bakof Tec foi fundada em 1987, no município de Frederico Westphalen, interior do Rio Grande do Sul, trazendo consigo o objetivo de desenvolver soluções inovadoras para o armazenamento e proteção à vida.

Dessa forma, tornou-se pioneira no segmento de Fibra de Vidro e Polietileno.

Inicialmente, a empresa produzia móveis em fibra e antenas parabólicas, mas, ao longo da construção de sua história, aumentou seu leque de produtos e hoje destaca-se na fabricação de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil.

Com atuação nacional e internacional, a Bakof foi ampliando suas fronteiras e conquistando maior espaço no mercado, solidificando a marca nos segmentos em que atua, levando suas soluções para todo o Brasil e também para países como Paraguai, Argentina, Bolívia e Uruguai.

Hoje, possui modernas unidades fabris nos municípios de Frederico Westphalen (RS), Joinville (SC), Campo Grande (MS), Montes Claros (MG) e Tauá (CE), todas seguindo rigorosamente o controle de qualidade e normativas técnicas correspondentes.



Caixas & Reservatórios



Construção Civil



Saneamento & Ambiental



Casa & Conexão



Solução Água da Chuva



Piscina & Lazer

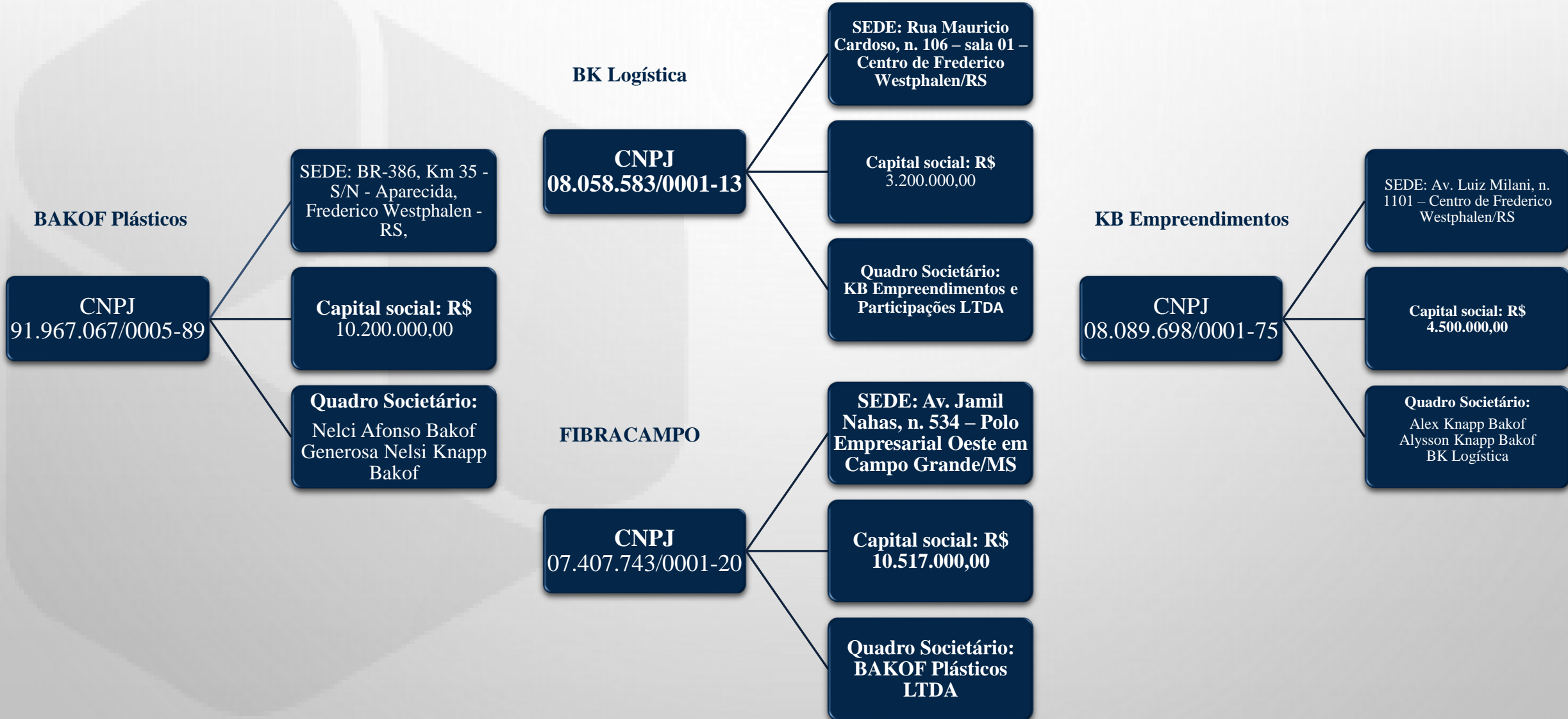


Transporte & Agrícola



Desenvolvimento para Terceiros

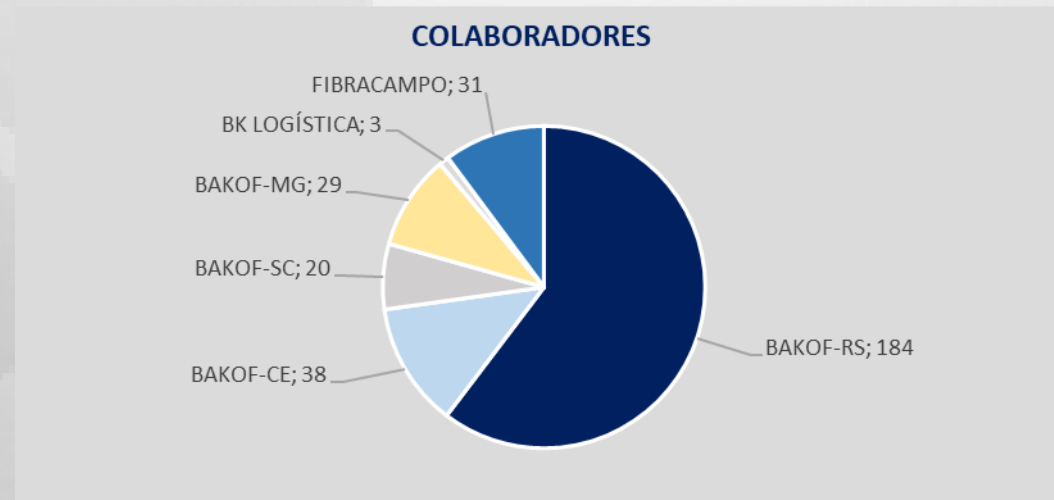
Descrição e Histórico da Sociedade



Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED apresentados pela Recuperanda, o quadro funcional das quatro empresas totalizava 305 colaboradores em março de 2026, em comparação aos 292 existentes à época do pedido de recuperação judicial.

MÊS	UNIDADE	ADMISSÕES	DESLIGAMENTOS	TRANSFERÊNCIA	NÚMERO TOTAL DE COLABORADORES
mar/26	RS	7	6		184
	CE	0	0		38
	SC	4	4		20
	MG	0	3		29
	MS	1	4		31
	BK LOG	0	0		3
	TOTAL:		12	17	0



Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

- A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** Ocorreu uma elevação de 3,60% em relação ao mês anterior. Esse aumento do Ativo veio principalmente do Circulante, sendo o saldo de R\$ 156,0 milhões.
- **Ativo Circulante:** Representa 66,7% do Ativo Total, são os ativos de maior liquidez (conversíveis em caixa no curto prazo), aumentou 5,95% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 104.075.750.
- **Disponível:** Aumentou 4,43% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 12.484.122. A leve elevação é justificada pelo aumento de caixa e bancos.
- **Créditos:** Esta é a maior parcela e que demonstra maior crescimento do Ativo Circulante. Representando 72,48%, apresentou elevação de 5,49% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 75,4 milhões, a conta é composta por duplicatas a receber, adiantamentos, impostos a recuperar, outros créditos e outros valores a receber.
- **Estoques:** Ocorreu uma elevação de 9,72% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 16,0 milhões.
- O Ativo Não Circulante (Recursos de Longo Prazo): Representa 33,17% da participação no Ativo total e apresentou redução de 1,12% em relação ao mês anterior,

isso pode indicar menos investimento em ativos de longo prazo.

- **Investimentos:** Relativamente estável, em torno de R\$ 16,8 milhões.
- **Imobilizado:** Representa 75,42% do Ativo Não Circulante. Houve uma redução de 0,74% na comparação com o mês anterior, justificado pela depreciação do período.

	fev/26	mar/26
ATIVO TOTAL	150.607.731	156.028.413
ATIVO CIRCULANTE	98.230.119	104.075.750
DISPONÍVEL	11.954.671	12.484.122
CAIXA	27.106	43.557
BANCOS CONTA CORRENTE	2.244.913	3.021.456
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	361.482	381.351
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	9.321.170	9.037.758
CRÉDITOS	71.507.847	75.432.322
DUPLICATAS A RECEBER	37.349.369	39.264.838
ADIANTAMENTOS	10.779.274	12.807.124
IMPOSTOS A RECUPERAR	13.869.748	13.850.903
OUTROS CRÉDITOS	568.855	568.855
OUTROS VALORES A RECEBER	8.940.602	8.940.602
ESTOQUES	14.631.386	16.053.498
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	136.214	105.809
ATIVO NÃO CIRCULANTE	52.332.431	51.748.268
(-) REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.869.436	4.162.094
INVESTIMENTO	16.882.179	16.882.179
IMOBILIZADO	39.319.688	39.028.183
BENS EM OPERAÇÃO	60.209.569	60.216.386
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 20.889.881	- 21.188.203

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

	fev/26	mar/26
PASSIVO TOTAL	150.128.737	155.514.677
PASSIVO CIRCULANTE	78.218.773	83.530.592
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	66.711.409	70.133.695
FORNECEDORES	6.247.127	7.494.015
FORNECEDORES RJ	14.528.507	14.516.807
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	9.566.506	9.636.047
EMPRÉSTIMOS E FINANC - EXTRACONCURSAL	11.306.733	11.228.808
DUPLICATAS DESCONTADAS	25.062.534	27.258.017
IMPOSTOS A RECOLHER	6.262.867	7.347.826
ADIANTAMENTOS	3.112.658	3.944.858
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	998.521	833.823
PROVISÕES TRABALHISTAS	1.133.318	1.270.390
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	61.017.878	60.932.785
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	61.017.878	60.932.785
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	3.629.652	3.629.652
EMPRÉSTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	25.500.631	25.568.577
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	27.722.962	27.621.889
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	3.390.864	3.338.898
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	773.768	773.768
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	10.846.905	10.846.905
CAPITAL SOCIAL	23.208.838	23.208.838
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 12.361.933	- 12.361.933
LUCROS ACUMULADOS	- 25.681.222	- 25.681.222
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	38.043.155	38.043.155
COMPENSAÇÕES DO PASSIVO	45.182	204.395

Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

- **Passivo:** (PC+PNC+PL) apresentou uma elevação de 3,59% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 155,5 milhões, esse aumento ocorreu devido a elevação de obrigações no curto prazo, mais especificamente com fornecedores e duplicatas descontadas.
- **Passivo Circulante:** (obrigações com vencimento até 12 meses), é o maior componente do Passivo Total, representando consistentemente 53,71% das obrigações da empresa, sendo o saldo de R\$ 83,5 milhões.
- **Obrigações a Curto Prazo:** Representa 83,96% do Passivo Circulante, composto por fornecedores, fornecedores RJ, Empréstimos e Financiamentos, Empréstimos e Financiamentos – Extraconcursal e Duplicatas Descontadas, totalizando 70,1 milhões.
- **Fornecedores/Fornecedores RJ:** Em jul/25 ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atual de R\$ 4,4 milhões na conta “Fornecedores” e de R\$ 14,5 milhões na conta “Fornecedores RJ”. Reduziu 0,08% em comparação com o mês anterior.
- **Empréstimos e Financiamentos/Empréstimos e Financiamentos RJ (Curto Prazo):** Ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atual para essa rubrica de R\$ 9,6 milhões e de R\$ 11,2 milhões em Extraconcursal.
- **Duplicatas Descontadas:** Representam uma parcela considerável de 38,87% das obrigações a curto prazo, com valores em torno de R\$ 27,2 milhões. A utilização de duplicatas descontadas é uma forma de antecipar recebíveis, indicando uma possível necessidade de reforço do fluxo de caixa e gestão ativa de capital de giro. Teve elevação de 8,76% em comparação ao mês anterior.
- **Passivo Não Circulante:** (Obrigações de Longo Prazo), são as obrigações com vencimento acima de um ano. Teve redução de 0,14%, com R\$ 60 milhões, representando 39,18% do Passivo Total.
- **Empréstimos e Financiamentos/Empréstimos e Financiamentos RJ (Longo Prazo):** Em jun/25 ocorreu a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, sendo o saldo atualmente da rubrica Empréstimos e Financiamentos de R\$ 3,6 milhões, sem variação e R\$ 25,5 milhões em Extraconcursal, com elevação de 0,27% em relação ao mês anterior.
- **Obrigações Tributárias (Longo Prazo):** Representa 45,33% do Passivo Não Circulante, apresentou redução de 0,36% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 27,6 milhões.
- **Patrimônio Líquido:** Saldo de R\$ 10,8 milhões, sem variação e representa 7,23% do Passivo Total.

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

Bakof Plásticos | DRE mensal

DRE Mensal	fev/26	mar/26	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	16.465.699	18.790.590	14,12%	100,00%
DEDUÇÕES	- 4.574.019	- 5.061.843	10,67%	26,94%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	11.891.680	13.728.747	15,45%	100,00%
CUSTOS (CPV)	- 7.228.413	- 8.757.970	21,16%	46,61%
LUCRO BRUTO	4.663.267	4.970.777	6,59%	26,45%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 3.036.091	- 3.180.801	4,77%	16,93%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.014.681	595.379	-41,32%	3,17%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	2.641.857	2.385.355	-9,71%	47,99%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	2.402.262	2.722.936	13,35%	114,15%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.533	13.538	17,38%	0,07%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 2.272.538	- 2.261.379	-0,49%	12,03%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	- 30.885	34.742	-212,49%	0,18%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 30.885	34.742	-212,49%	0,18%
* Análise Horizontal referente ao mês atual X anterior. ** Análise Vertical referente ao mês de março/2026.				

Demonstração do Resultado do Exercício – DRE

Bakof Plásticos | Análise mensal DRE

➤ Análise Horizontal:

- **Receita Bruta:** Cresceu 14,12%, indicando um aumento nas vendas de R\$ 16.465.699 para R\$ 18.790.590.
- **Deduções:** Aumentaram 10,67%, sendo o saldo de R\$ 5.061.843.
- **Receita Operacional Líquida:** Elevação de 15,45%.
- **Custos (CPV):** Embora a receita tenha crescido 14,12%, o Custo dos Produtos Vendidos (CPV) subiu 21,16%. Isso significa que a empresa está gastando proporcionalmente mais para produzir ou vender, o que reduziu a eficiência do lucro bruto.
- **Lucro Bruto:** Teve um aumento de 6,59%, sendo o saldo de R\$ 4.970.777.
- **Despesas Operacionais:** Aumento de 4,77%.
- **Outras receitas operacionais:** Elevação de 89,07%, saltando de R\$ 536.662 para R\$ 1.014.681.
- **Resultado Operacional:** Queda de 9,71%.
- **Despesas financeiras:** Queda de 0,49%, porém o principal desafio da empresa continua sendo as Despesas Financeiras. Elas consumiram quase todo o lucro gerado pela operação. Em março, a despesa financeira foi de R\$ 2.261.379, enquanto o resultado antes dos juros era de R\$ 2.722.936
- **Resultado Líquido do Exercício:** Mostraram uma reversão de resultado, sendo positivo. A empresa saiu de um prejuízo em fevereiro para um lucro em março. A operação é

lucrativa, mas o alto endividamento (custo financeiro) neutraliza quase todo o ganho e a margem líquida de 0,18% é extremamente apertada para o volume de faturamento.

➤ Análise Vertical:

- **Receita Bruta:** R\$ 18.790.590, representa 100% do faturamento mensal e base para análise.
- **Deduções:** Correspondem a 26,94% da Receita Bruta.
- **Receita Operacional Líquida:** R\$13.728.747.
- **Custos (CPV):** Representam 46,61% da receita bruta, sendo o saldo R\$ 8.757.970.
- **Lucro Bruto:** Representa 26,45% da Receita Bruta, sendo o resultado de R\$ 4.970.777.
- **Resultado Operacional:** Representa 47,99% em relação ao Lucro Bruto, sendo o saldo de R\$ 2.722.936.
- **Resultado Líquido do Exercício:** O lucro final de R\$ 34.742, representa 0,18% da Receita Bruta.

Balço Patrimonial

BK Logística | Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** O Ativo Total da empresa reduziu 0,08% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 4,6 milhões.
- O **Ativo Circulante:** Aumentou em 1,42% em comparação com o mês anterior, causado pela elevação de recebíveis, sendo o saldo de R\$ 848.733 mil.
- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** O Disponível total (Caixa, Bancos e Aplicações Financeiras) é relativamente baixo e volátil, apresentando redução de 60,99% no último mês, sendo o saldo de R\$ 4.624 mil.
- **Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar):** É o principal fator de impulsionamento do Ativo Circulante, representa 99,46% do Ativo Circulante e elevou em 2,32% em comparação ao mês anterior, seu saldo é de R\$ 844.110 mil.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Como esperado para uma empresa de logística, o Ativo Não Circulante é o componente dominante, representando 81,70% do Ativo Total, refletindo o alto investimento em equipamentos, frota e infraestrutura, sendo o saldo de R\$ 3,7 milhões.
- **Investimento:** Permanece estável em torno de R\$ 1,5 milhões, sugerindo que não houve

- grandes aquisições ou alienações de participações.
- **Imobilizado:** Esta rubrica representa a maior parte do Ativo Não Circulante, com 58,94%, sendo o saldo de R\$ 2,2 milhões. Composto por Bens em Operação (Valor Bruto) R\$ 2,6 milhões e Depreciação Acumulada de R\$ -390 mil, mantendo-se estável, com redução 0,70% em comparação ao mês anterior, essa estabilidade nas variações mensais sugere que a empresa está reconhecendo uma despesa de depreciação regular sobre a base de ativos remanescente, após as baixas realizadas em maio/2025.

	fev/26	mar/26
ATIVO TOTAL	4.641.423	4.637.651
ATIVO CIRCULANTE	836.821	848.733
DISPONÍVEL	11.851	4.624
CAIXA	1.523	1.523
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	3.726	2.278
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	602	822
CRÉDITOS	824.970	844.110
DUPLICATAS A RECEBER	315.096	336.050
ADIANTAMENTOS	208.462	210.131
IMPOSTOS A RECUPERAR	301.412	297.928
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	-	-
ATIVO NÃO CIRCULANTE	3.804.602	3.788.918
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	3.804.602	3.788.918
INVESTIMENTO	1.530.040	1.530.040
IMOBILIZADO	2.248.974	2.233.290
BENS EM OPERAÇÃO	2.623.347	2.623.347
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 374.374	- 390.058
BENS INTANGÍVEIS	25.588	25.588

Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo

	fev/26	mar/26
PASSIVO TOTAL	4.974.979	5.140.923
PASSIVO CIRCULANTE	2.003.561	2.064.373
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	1.141.831	1.186.691
FORNECEDORES	71.866	90.083
FORNECEDORES RJ	140.990	140.990
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS EXTRACONCURSAL	928.975	955.618
IMPOSTOS A RECOLHER	662.747	667.819
ADIANTAMENTOS	171.224	178.874
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - RJ	414.034	414.034
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	3.857	3.857
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	18.319.409	18.424.541
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	18.319.409	18.424.541
OUTRAS CONTAS A PAGAR	8.250.000	8.250.000
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	2.869.850	2.848.135
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS - EXTRACONCURSAL	7.199.559	7.326.406
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-15.347.991	-15.347.991
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	-18.112.108	-18.112.108
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 435.884	- 435.884

Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo

- **Passivo:** O passivo total da empresa (soma do PC+ PNC+PL) demonstrou elevação de 3,03% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 4,9 milhões e indica uma crescente dependência de capital de terceiros.
- **Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, teve elevação de 0,82%, atingindo R\$ 2 milhões. O aumento é impulsionado pela elevação de empréstimos de CP e outras obrigações a pagar.
- **Obrigações a Curto Prazo:** Rubrica composta por Fornecedores e Empréstimos e Financiamentos, representa 56,99% do Passivo Total, sendo o saldo atual de aproximadamente R\$ 1,1 milhões, com elevação de 1,96%.
- **Fornecedores/Fornecedores RJ:** Em jul/25 foi realizada segregação da conta, com a abertura de “Fornecedores RJ”, que permanece com o saldo de R\$ 140.990 e de R\$ 71.866 em fornecedores, onde teve uma queda de 5,92 % em comparação ao mês anterior.
- **Empréstimos e Financiamentos Extraconcursal (CP):** Aumentou em 2,93% na comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 928.975. A natureza "extraconcursal" indica dívidas fora da RJ.
- **Impostos a Recolher:** Representa 58,04% das obrigações a curto prazo. Apresentou queda de 2,26% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 662.747.

- **Passivo Não Circulante:** (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente, sendo o saldo de aproximadamente R\$ 18,3 milhões, representando 368,23% do Passivo Total e tornando o Patrimônio Líquido ainda mais negativo. Essa elevação se dá principalmente a outras contas a pagar e empréstimos e financiamentos de longo prazo.
- **Empréstimo e Financiamentos - Extraconcursal (Longuíssimo Prazo):** Representa 39,30% do exigível a longo prazo, sendo o saldo de R\$ 7,1 milhões.
- **Patrimônio Líquido:** Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo. Este é o aspecto mais crítico da situação financeira. O Patrimônio Líquido atinge -R\$ 15,3 milhões. Um PL negativo sinaliza que os passivos da empresa são maiores que seus ativos.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística | DRE mensal

DRE Mensal	fev/26	mar/26	Variação % AH*	Variação % AV**
RECEITA BRUTA	96.041	137.209	42,86%	100,00%
DEDUÇÕES	- 9.888	- 16.046	62,28%	11,69%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	86.153	121.163	40,64%	88,31%
CUSTOS (CPV)	- 31.231	- 33.291	6,60%	24,26%
LUCRO BRUTO	54.922	87.873	59,99%	64,04%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 49.848	- 104.102	-102,14%	-0,78%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	1.917	1.068	-44,28%	0,78%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	6.991	- 15.161	-316,88%	-11,05%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 102.300	- 66.682	-34,82%	-48,60%
RECEITAS FINANCEIRAS	66	66	-0,39%	0,05%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 157.288	- 154.621	-1,70%	-112,69%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	- 150.738	- 169.716	12,59%	-123,69%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 150.738	- 169.716	12,59%	-123,69%

* Análise Horizontal referente ao mês atual X anterior. ** Análise Vertical referente ao mês de março/2026.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística | Análise mensal DRE

➤ Análise Horizontal:

- **Receita Bruta:** Elevação de 42,86% no faturamento em relação ao mês anterior.
- **Deduções:** Aumento de 62,28% acompanhando a elevação da receita.
- **Receita Operacional Líquida:** Aumento de 40,64%.
- **Custos (CPV):** Aumento de 6,60%.
- **Lucro Bruto:** Elevação de 59,99%. A combinação de receita líquida maior e custos pouco elevados impactaram positivamente no resultado.
- **Despesas Operacionais:** Saltaram mais de 102,14% (de R\$ 49.848 para R\$ 104.102).
- **Resultado Operacional:** Foi 316,88% maior que o mês anterior impactado pela elevação das despesas operacionais.
- **Resultado Líquido do Exercício:** Apesar de um faturamento maior que o mês anterior, a empresa permanece com custos e despesas elevadas, sendo o prejuízo 12,59% maior em relação ao mês anterior.

➤ Análise Vertical:

- **Receita Bruta:** R\$ 137.209, representando 100,00% do total das receitas.
- **Deduções:** As deduções foram de R\$ -16.046, representaram 11,69% da Receita Bruta.
- **Receita Operacional Líquida:** Após as deduções, a Receita Operacional Líquida foi de R\$ 121.163, representando 88,31% da Receita Bruta.
- **Custos (CPV):** Foram de R\$ 33.291, correspondendo a 24,26% da Receita Bruta.
- **Lucro Bruto:** O Lucro Bruto de R\$ 87.873, representa uma margem de 64,04% da Receita Bruta.
- **Resultado Operacional:** A empresa apresentou um prejuízo operacional de R\$ 15.161, que corresponde a 11,05% da Receita Bruta.
- **Despesas Financeiras:** Foram extremamente elevadas em R\$ 154.621, consumindo 112,69% da Receita Bruta.
- **Resultado Líquido do Exercício:** O Resultado Líquido do Exercício fechou com um prejuízo de R\$ -169.716, impulsionado pela elevação das despesas.

- A empresa possui uma margem bruta saudável (64% em março), o que demonstra que o produto/serviço tem valor de mercado. No entanto, a Análise Vertical (AV) mostra que as Despesas Financeiras consomem 112% de tudo o que a empresa fatura, tornando a operação insustentável sem uma reestruturação de dívidas.

Balço Patrimonial

Fibra Campo | Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** Aumento 6,09% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 25,5 milhões, a redução indica uma diminuição dos recebíveis a curto prazo.
- O **Ativo Circulante:** Com 57,30% do Ativo Total, são os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), apresentou uma elevação de 8,28% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 14,6 milhões, esse aumento é causado pela elevação da rubrica Créditos, mais especificamente na conta Adiantamentos.
- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** Elevação de 0,81% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo em torno de R\$ 2 milhões. O aumento é justificado pela elevação de 3,46% de numerários em trânsito.
- **Créditos (Contas a Receber):** A categoria de Créditos representa 74,0,4% do Ativo Circulante, teve aumento de 6,97% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 10,8 milhões, a elevação é justificada pela rubrica adiantamentos que teve elevação de 73,90%.
- **Estoques:** Apresentou elevação de 11,61% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 1,7 milhões.

- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Teve uma elevação de 2,52% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 10,8 milhões e representa 42,39% do Ativo Total.
- **Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros):** Ocorreu uma elevação de 3,94% em comparação com o mês anterior, sendo o saldo de R\$ 7,5 milhões.
- **Imobilizado:** Apresentou pequena redução de 0,63%, ocasionado pela depreciação do período, sendo o saldo líquido de R\$ 3,2 milhões.

	fev/26	mar/26
ATIVO TOTAL	24.113.437	25.581.691
ATIVO CIRCULANTE	13.537.087	14.658.435
DISPONÍVEL	2.079.001	2.095.820
BANCOS CONTA CORRENTE	29.773	9.317
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	45.575	13.544
NUMERÁRIOS EM TRÂNSITO	2.003.653	2.072.959
CRÉDITOS	10.146.487	10.853.633
DUPLICATAS A RECEBER	6.537.422	7.073.832
ADIANTAMENTOS	166.713	289.912
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.412.510	3.460.046
OUTROS CRÉDITOS	29.842	29.842
ESTOQUES	1.300.171	1.702.541
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	11.428	6.441
ATIVO NÃO CIRCULANTE	10.576.350	10.843.257
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	7.298.614	7.585.992
INVESTIMENTO	8.415	8.415
IMOBILIZADO	3.269.321	3.248.849
BENS EM OPERAÇÃO	5.338.518	5.343.612
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	- 2.069.197	- 2.094.762

Balço Patrimonial

Fibra Campo | Passivo

- **Passivo:** Aumentou 5,47% em comparação com mês anterior e é impulsionado principalmente pela elevação do Passivo Circulante. O saldo atual é de R\$ 25,1 milhões.
- **Passivo Circulante:** Representa 62,45% do Passivo Total, são as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, apresenta uma elevação de 9,08%, indicando uma maior dependência de financiamento de curto prazo. O saldo atual é de R\$ 15,6 milhões.
- **Fornecedores/Fornecedores RJ:** A rubrica Fornecedores, representa 69,03% das obrigações de curto prazo, cresceu 5,13% em relação ao mês anterior. Em jul/25 ocorreu a segregação com a abertura da conta “Fornecedores RJ” que representa 5,77% e até o momento possui um saldo de R\$ 744 mil com o objetivo de melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais, se mantendo estável.
- **Duplicatas Descontadas:** Representa 19,31% das obrigações de curto prazo, sendo o saldo de R\$ 2,4 milhões. Ocorreu uma elevação de 37,13% em relação ao mês anterior.
- **Empréstimos e Financiamentos (curto prazo):** Apresentou redução de 4,21% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de 757 mil.
- **Passivo Não Circulante:** Redução de 3,84% em relação ao mês anterior, sendo o saldo de aproximadamente R\$ 2 milhões, representando 8,26% do Passivo Total, a redução é justificada pela diminuição de empréstimos e financiamentos e obrigações tributárias.

- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** Demonstram uma redução de 21,56%, sendo o saldo aproximado de 155 mil. Esta é uma tendência muito positiva, indicando que a empresa está pagando suas dívidas de longo prazo ou reclassificando-as para o curto prazo à medida que vencem.
- **Patrimônio Líquido:** O Patrimônio Líquido é um indicador crucial da saúde financeira e da capacidade da empresa de absorver perdas, permanecendo estável até o momento em R\$ 7,5 milhões.

	fev/26	mar/26
PASSIVO TOTAL	23.812.818	25.115.919
PASSIVO CIRCULANTE	14.379.579	15.685.541
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	11.810.212	12.884.743
FORNECEDORES	8.460.605	8.894.674
FORNECEDORES RJ	744.056	744.056
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	791.252	757.976
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.814.298	2.488.037
IMPOSTOS A RECOLHER	1.968.593	2.022.808
ADIANTAMENTOS	122.246	265.680
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	372.726	397.607
PROVISÕES TRABALHISTAS	105.802	114.703
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	2.157.497	2.074.636
EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	2.157.497	2.074.636
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	197.813	155.157
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	751.170	716.102
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	287.665	282.528
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	920.850	920.850
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7.275.742	7.275.742
CAPITAL SOCIAL	11.190.562	11.190.562
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 3.914.820	- 3.914.820
LUCROS ACUMULADOS	7.524.100	7.524.100
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	-11.438.921	-11.438.921

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

Fibra Campo | DRE mensal

➤ **Análise Horizontal:**

- Receita Bruta: Aumento de 9,87% no faturamento.
- Deduções: Aumento de 8,03%, reflexo causado pela elevação da Receita Bruta.
- Receita Operacional Líquida: Aumento de 13,18%.
- Custos (CPV): Aumento leve de 0,60%, saldo de R\$ 1.301.924.
- Lucro Bruto: Aumento de 48,65%, passando de R\$ R\$ 459.040 para R\$ 682.366, esse salto expressivo é justificado pelo controle dos custos.
- Resultado Operacional: Queda de 2,57%, sendo o resultado de R\$ 165.154.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: Alta de 12,61%, saldo de R\$ 321.990.
- Resultado Líquido do Exercício: Queda de 2,57%, de R\$ 169.505 para R\$ 165.154.

➤ **Análise Vertical:**

- Receita Bruta: Representa 100,00% do faturamento, sendo o saldo de R\$ 2.721.569.
- Deduções: Representam 28,73% da Receita Bruta, saldo de R\$ 781.990.
- Receita Operacional Líquida: Saldo de R\$ 1.984.290.
- Custos (CPV): Correspondem a 47,84% da Receita Bruta.
- Lucro Bruto: Representa 25,07% da Receita Bruta.
- Resultado Operacional: Corresponde a 24,20% do Lucro Bruto.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: Representa 11,83% da Receita Bruta.

- Resultado Líquido do Exercício: Representa 6,07% da Receita Bruta.
- A empresa apresenta uma operação lucrativa, com um Resultado Líquido positivo em ambos os meses.

DRE Mensal	fev/26	mar/26	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	2.477.059	2.721.569	9,87%	100,00%
DEDUÇÕES	- 723.886	- 781.990	8,03%	28,73%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.753.173	1.984.290	13,18%	100,00%
CUSTOS (CPV)	- 1.294.133	- 1.301.924	0,60%	47,84%
LUCRO BRUTO	459.040	682.366	48,65%	25,07%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 339.817	- 430.450	26,67%	15,82%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	166.716	70.074	-57,97%	2,57%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	169.505	165.154	-2,57%	24,20%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	285.939	321.990	12,61%	11,83%
RECEITAS FINANCEIRAS	5.063	2.487	-50,89%	0,09%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 87.821	- 97.304	10,80%	3,58%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	171.240	166.580	-2,72%	6,12%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	- 1.735	- 1.426	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	169.505	165.154	-2,57%	6,07%

* Análise Horizontal referente ao mês atual X anterior ** Análise Vertical referente ao mês de março/2026.

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** O Ativo Total da empresa aumentou 0,08% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo de R\$ 23,6 milhões, essa elevação é consequência do aumento do Ativo Circulante, ocasionada na rubrica aplicações financeiras que cresceu 58,75%..
- O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez, conversíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante que indica a liquidez de curto prazo aumento 14,61% e representa 2,27% do Ativo Total, sendo o saldo de R\$ 537 mil.
- **Disponível (Caixa e Equivalentes):** Apresenta aumento de 4,78%, sendo o saldo de R\$ 41,3 mil, justificada pela elevação significativa de aplicações financeiras.
- **Créditos (Contas a Receber):** É o maior componente do Ativo Circulante, representando 92,32%, sendo o saldo de 496 mil e apresenta elevação de 15,51% em comparação com o mês anterior, justificada por duplicatas a receber que aparece com R\$ 86.877 mil.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo) É a maior componente do Ativo Total, teve redução leve de 0,21% em relação ao mês anterior, com saldo de R\$ 23,1 milhões, representa 97,73% do Ativo Total.

- **Imobilizado:** Representa 95,78% do Ativo Não Circulante, sendo o saldo de R\$ 22,1 milhões com redução de 0,17% ocasionado pela depreciação do período.
- **(-) Depreciação Acumulada:** Aumentou em 2,01%, sendo o saldo de R\$ 1,9. O crescimento, sem novas aquisições de bens, é o principal fator que explica a redução do valor contábil do Imobilizado (Bens em Operação - Depreciação Acumulada) e, conseqüentemente, do Ativo Não Circulante e do Ativo Total.

	fev/26	mar/26
ATIVO TOTAL	23.626.230	23.645.167
ATIVO CIRCULANTE	469.053	537.563
DISPONÍVEL	39.428	41.311
CAIXA	36.224	36.224
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	3.204	5.086
CRÉDITOS	429.626	496.252
DUPLICATAS A RECEBER	-	86.877
ADIANTAMENTOS	63.176	63.176
IMPOSTOS A RECUPERAR	102.450	102.200
OUTROS CRÉDITOS	264.000	244.000
ATIVO NÃO CIRCULANTE	23.157.177	23.107.604
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	27.358	15.358
INVESTIMENTO	960.458	960.558
IMOBILIZADO	22.169.362	22.131.689
BENS EM OPERAÇÃO	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 1.876.757	- 1.914.430

Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

- **Passivo:** O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou um leve aumento de 0,02% em comparação ao mês anterior, sendo o saldo aproximado de R\$ 23,7 milhões.
- **Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, representa 5,98% do Passivo Total e aumentou 1,80%, sendo o saldo de 1,4 milhões.
- **Obrigações de Curto Prazo (composto por Empréstimos e Financiamentos):** Saldo de R\$ 45,1 mil e teve redução de 2,06% e isso se deve exclusivamente à diminuição de Empréstimos e Financiamentos.
- **Impostos a Recolher:** Apresenta elevação de 5,29%, sendo o saldo de R\$ 518 mil.
- **Passivo Não Circulante:** (identificado como "Exigível a Longo Prazo") demonstra uma leve queda de 0,20% em comparação com o mês anterior. Essa redução é um indicativo positivo de melhoria na estrutura de capital e na solvência de longo prazo, representa 42,15% do Passivo Total, sendo o saldo de aproximadamente 9,9 milhões.
- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** Queda de 2,59%, sendo o saldo de R\$ 692 mil.
- **Patrimônio Líquido:** Representa 51,87% do Passivo Total e está estável com saldo de R\$ 12,3 milhões. A estabilidade demonstra que não houve grandes movimentações de capital, nem variações significativas de lucros/prejuízos que impactassem o PL.
- **Capital Social:** Fechou com R\$ 11,6 milhões.

	fev/26	mar/26
PASSIVO TOTAL	23.712.109	23.717.316
PASSIVO CIRCULANTE	1.393.259	1.418.366
OBRIGAÇÕES DE CURTO PRAZO	46.094	45.144
FORNECEDORES	-	-
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	46.094	45.144
IMPOSTOS A RECOLHER	492.378	518.435
ADIANTAMENTOS	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	770.467	770.467
PASSIVO NÃO CIRCULANTE	10.016.798	9.996.898
EXÍGIVEL A LONGO PRAZO	10.016.798	9.996.898
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	710.610	692.213
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	4.544.787	4.543.284
OBRIGAÇÕES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	12.302.052	12.302.052
CAPITAL SOCIAL	11.605.170	11.605.170
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 696.882	- 696.882
LUCROS ACUMULADOS	- 3.519.818	- 3.519.818
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	2.822.936	2.822.936

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | DRE mensal

DRE Mensal	fev/26	mar/26	Varição % AH*	Varição % AV**
RECEITA BRUTA	30.476	118.832	289,92%	100,00%
DEDUÇÕES	- 2.207	- 7.713	249,44%	6,49%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	28.268	111.118	293,08%	100,00%
CUSTOS (CPV)	-	-	0,00%	0,00%
LUCRO BRUTO	28.268	111.118	293,08%	93,51%
(-) DESPESAS OPERACIONAIS	- 70.287	- 70.515	0,32%	59,34%
(+) OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO OPERACIONAL	- 58.906	37.528	-163,71%	33,77%
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	- 74.099	36.062	-148,67%	96,09%
RECEITAS FINANCEIRAS	30	15	-50,48%	0,01%
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	- 15.223	- 1.481	-90,27%	1,25%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS	-	-	0,00%	0,00%
(=) RESULTADO ANTES DO IRPJ E CSLL	- 63.551	37.528	-159,05%	31,58%
(-) Provisão para IRPJ e CSLL	-	- 23.799	0,00%	-20,03%
(=) RESULTADO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	- 63.551	13.729	-121,60%	12,36%

* Análise Horizontal referente ao mês atual X mês anterior** Análise Vertical referente ao mês de março/2026.

Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | Análise Mensal DRE

➤ Análise Horizontal:

- Receita Bruta: Houve uma elevação de 289,92% no faturamento em comparação com o mês anterior.
- Deduções: Elevação de 249,44%, acompanhando a elevação da receita bruta.
- Receita Operacional Líquida: Elevação de 293,08%, impulsionada pela elevação da receita bruta.
- Lucro Bruto: Seguiu a elevação da Receita Operacional Líquida, com aumento de 293,08%, já que não há Custo de Produtos Vendidos (CPV) registrado.
- Despesas operacionais: Elevação de 0,32%.
- Resultado Operacional: Resultado positivo, com variação de 163,71%, sendo o resultado de R\$ 37.528 mil.
- Receitas financeiras: Reduziram 50,48%, saldo de R\$ 15.
- Despesas financeiras: Reduziram significativamente em 90,27%, passando de R\$ 15.223 mil para R\$ 1.48 mil.
- Resultado Líquido do Exercício: Teve uma variação expressiva, passando de um prejuízo de R\$ -63.551 para um lucro de R\$ 13.729, ocasionado pelo impacto da elevação de faturamento e redução de despesas.

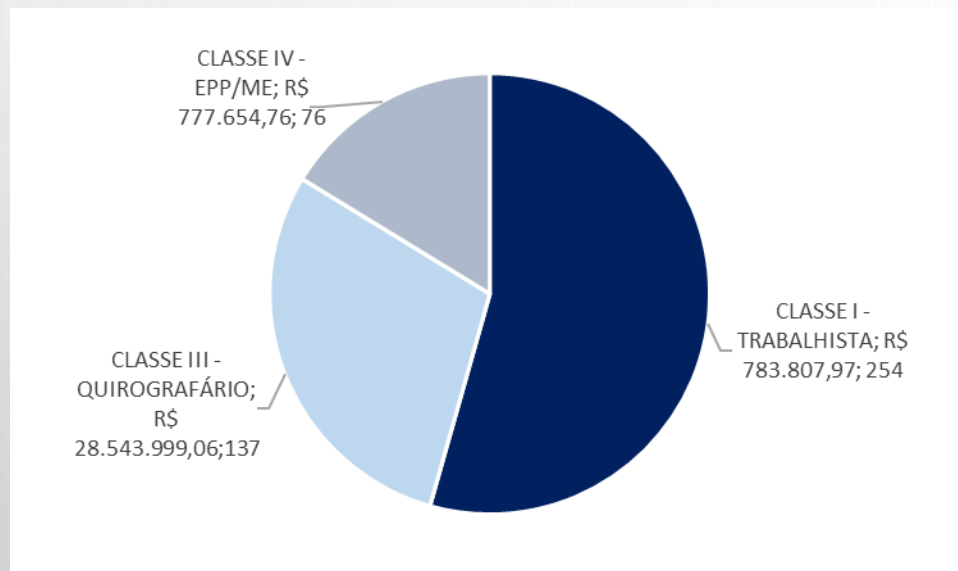
➤ Análise Vertical:

- Receita Bruta: É a base para a análise, representando 100,00%, sendo o saldo de R\$ 118.832 mil.
- Deduções: Consomem 6,49% da Receita Bruta, sendo saldo de R\$ 7.713 mil.
- Receita Operacional Líquida: Após as deduções, a receita líquida disponível para cobrir os custos e despesas operacionais é de 100,00% , sendo o saldo de R\$ 111.118 mil.
- Lucro Bruto: Corresponde a 93,51% da Receita Bruta. Como não há CPV, isso indica que as deduções são o único item que reduz a receita bruta para chegar ao lucro bruto.
- Resultado Operacional: É de 33,77% da Receita Operacional Líquida. Isso significa que para cada R\$ 100 de receita operacional líquida, R\$ 33,77 são convertidos em lucro operacional.
- Lucro/Prejuízo Antes do Resultado Financeiro: Equivale a 96,09% do Resultado Operacional. Isso mostra que os resultados antes das despesas financeiras consomem quase todo o resultado.
- Resultado Líquido do Exercício: Variação positiva, totalizando R\$ 13.729 de lucro.

Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



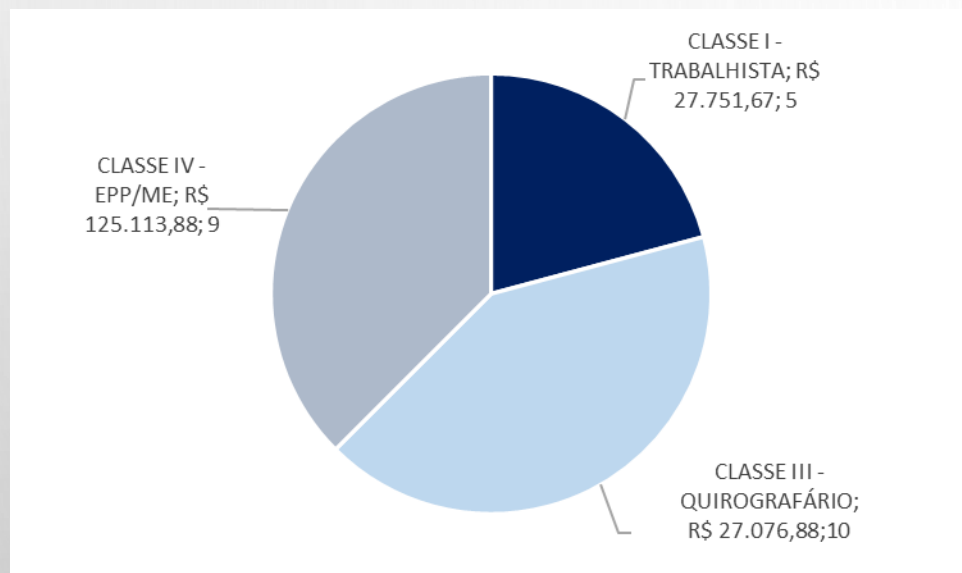
Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza **R\$ 30.105.461,79**, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
TOTAL	30.105.461,79	100%	467

Endividamento

BK Logística| Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

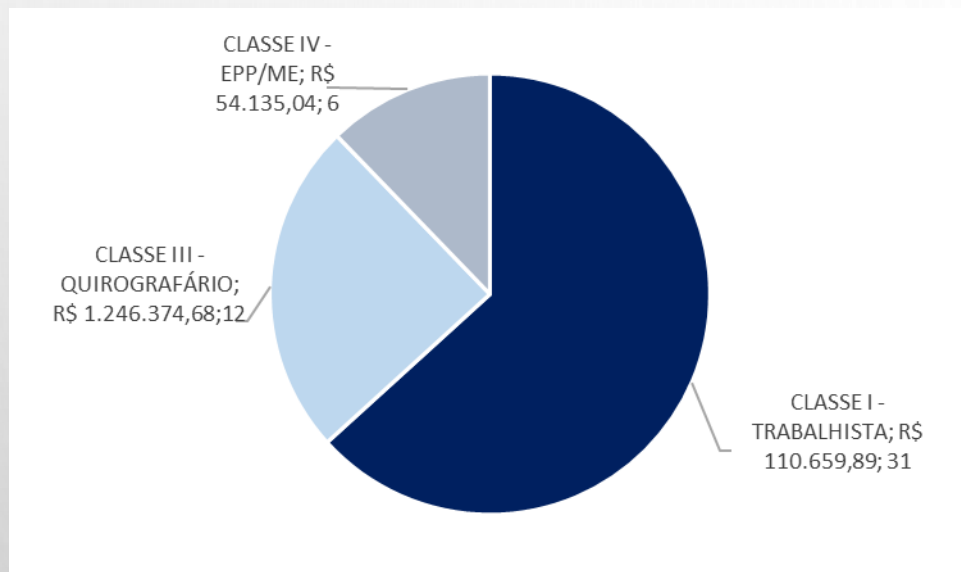
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
TOTAL	179.942,43	100%	24

Endividamento

FIBRACAMPO| Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza **R\$ 1.411.169,61**, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
TOTAL	1.411.169,61	100%	49

Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, ao final da fase administrativa, houve a exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme fichas de análise juntadas no Evento 247, ANEXO2.

Não obstante, considerando o deferimento da consolidação substancial entre as Recuperandas BAKOF e KB, cumpre destacar a existência de impugnação de crédito pendente de julgamento, apresentada pelo Banco do Brasil, nos autos nº 5012026-25.2025.8.21.0028. Referida impugnação aponta que a Cédula de Crédito Bancário nº 512.200.956, firmada pela BAKOF Plásticos Ltda., contou com a KB Empreendimentos e Participações S.A., na qualidade de interveniente garantidora.

Assim, embora, no momento, não se verifique a existência de passivo sujeito atribuível à KB Empreendimentos, tal situação possui caráter provisório, estando condicionada ao julgamento da impugnação de crédito pendente.

Indicadores

Liquidez | Bakof

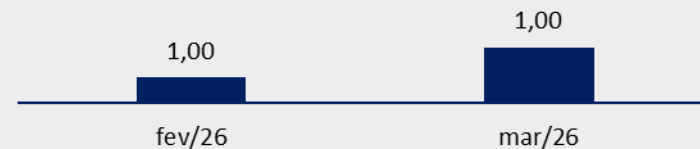
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

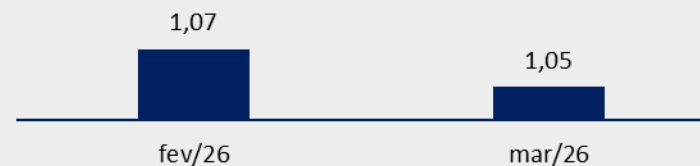
$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

Liquidez Corrente



Leitura: Menor que 1,0, indica que pode faltar recurso no curto prazo.

Liquidez Seca



Leitura: Menor que 1,0, indica dependência de estoque.

Liquidez Geral



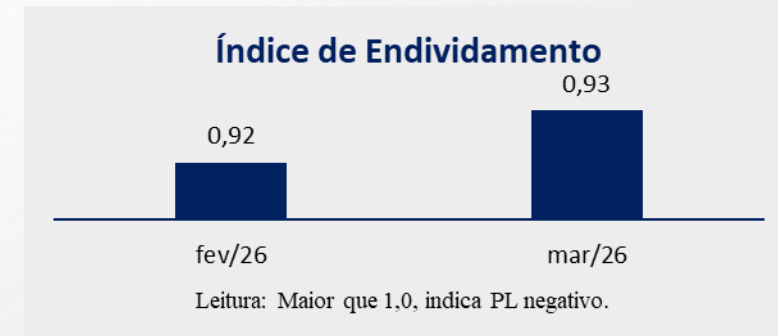
Leitura: Menor que 1,0, indica que as dívidas totais superam os ativos realizáveis.

Indicadores

Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

Liquidez | BK Logística

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

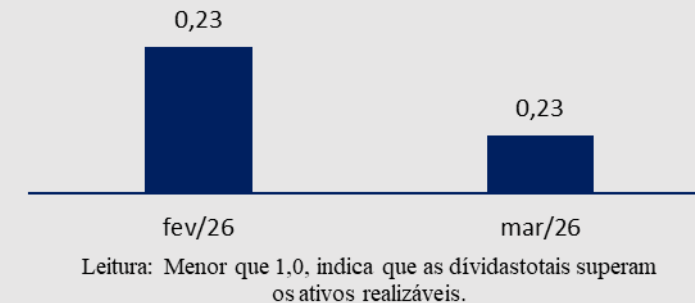
$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

Liquidez Corrente



Liquidez Geral

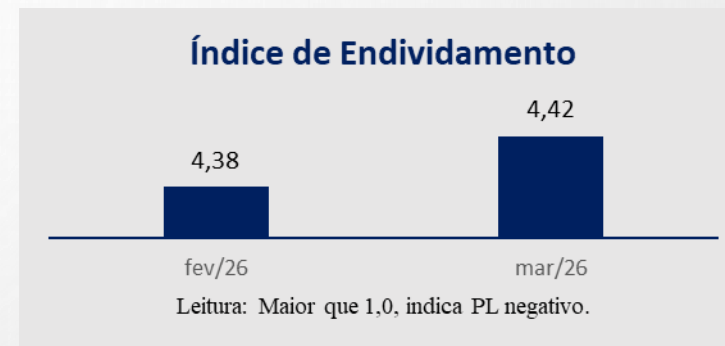


Indicadores

Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

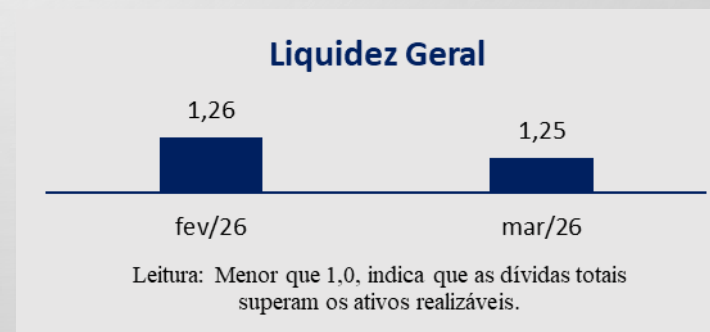
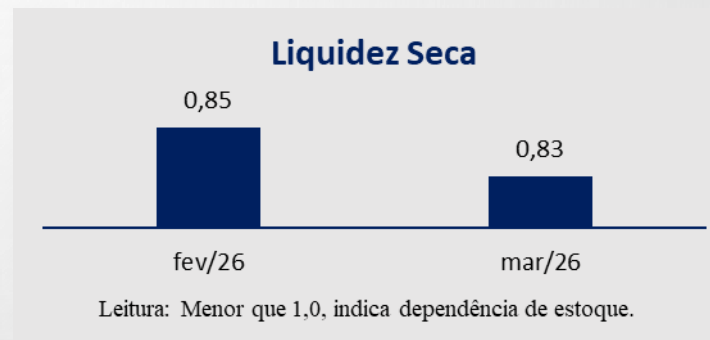
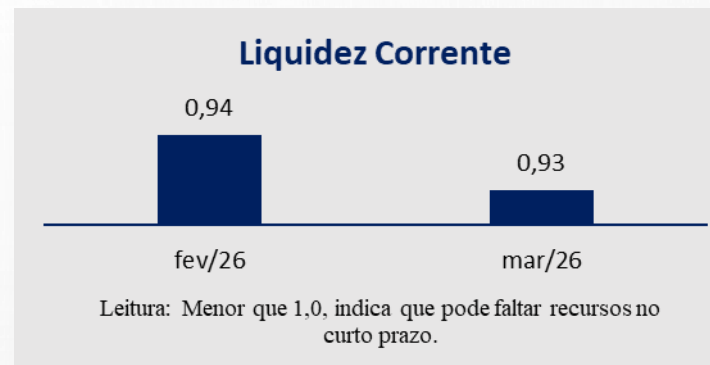
Liquidez | Fibra Campo

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

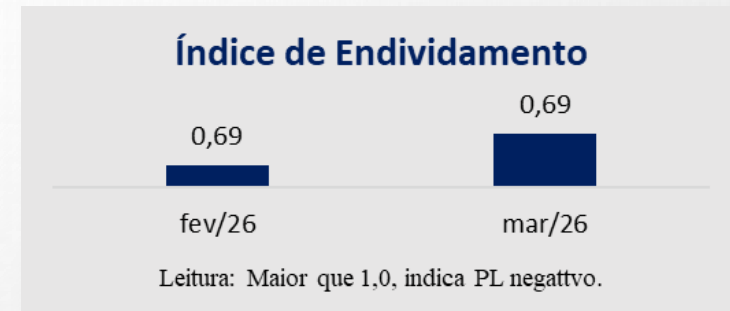


Indicadores

Endividamento | Fibra Campo

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Indicadores

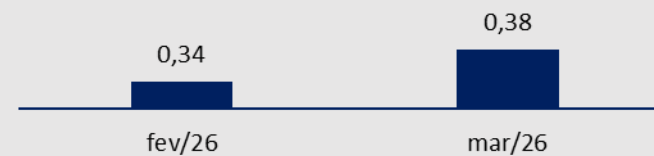
Liquidez | KB Empreendimentos

Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

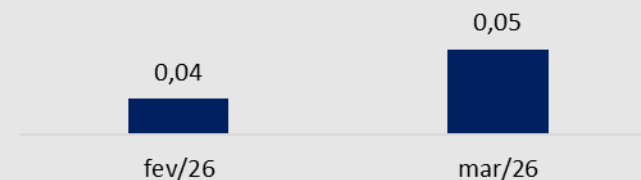
$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

Liquidez Corrente



Leitura: Menor que 1,0, indica que pode faltar recursos no curto prazo.

Liquidez Geral



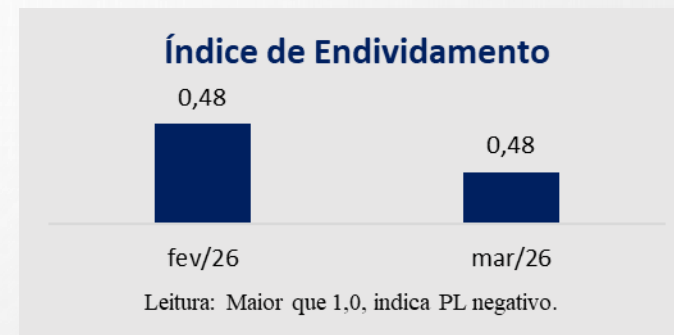
Leitura: Menor que 1,0, indica que as dívidas totais superam os ativos realizáveis.

Indicadores

Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL	JANEIRO REAL	FEVEREIRO REAL	MARÇO REAL
FATURAMENTO	20.488.260	20.388.700	20.341.352	19.698.624	19.944.958	17.521.143	18.537.236	21.462.646
Operações de títulos	-	-	-	-	-	-	-	-
Fomento	-	-	-	-	-	-	-	-
Defasagem	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação S/ Recompra com Títulos	-	-	-	-	-	-	-	-
(01) CAIXA INICIAL								
Saldo Conta Corrente Entradas <i>Disponível</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Aplicado Liberado	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Aplicado Vinculado	472.808	(50.857)	3.257.136	19.677	163.354	157.327	15.828	(775.420)
(02) ENTRADAS OPERACIONAIS	15.506.442	18.963.397	16.849.399	18.219.665	17.578.533	18.241.630	17.281.993	25.121.926
CAR	687.218	1.740.242	2.997.735	2.160.755	2.217.704	2.019.077	1.829.599	2.149.710
Liquidação de títulos	-	150.369	-	133.401	-	-	-	-
Outras Entradas Operacionais Fomentos	163.916	454.685	441.086	52.737	15.952	206.388	150.000	799.000
Depósitos / Pix clientes (ao longo do dia até o fechamento)	2.207.831	3.184.791	2.593.787	2.006.669	3.862.912	3.530.425	2.453.661	3.090.470
Desconto de Duplicatas / Comissárias / Antecipação	12.447.477	13.433.311	10.816.791	13.866.103	11.481.966	12.485.740	12.848.733	19.082.747
(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS	820.258	872.655	-	-	-	(4.571)	1.724.765	-
Rendimento/Resgate de Operações/Fomento (1º sem renovação)	820.258	872.655	-	-	-	-	1.300.000	-
Aporte	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras Ent. Não Operacionais/Recompra/Repasse	-	-	-	-	-	(4.571)	424.765	-
(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA	21.982.529	22.320.231	23.575.141	20.386.605	23.665.874	22.554.592	22.561.609	28.694.098
(04) TOTAL A PAGAR DO DIA	(18.951.499)	(19.498.902)	(20.252.750)	(18.269.522)	(16.891.809)	(18.682.804)	(19.063.815)	(24.429.367)
(05) SAÍDAS OPERACIONAIS	(15.069.189)	(15.863.719)	(17.959.135)	(16.417.669)	(12.791.918)	(15.860.192)	(17.436.381)	(19.847.829)
MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO	(10.966.877)	(10.998.459)	(13.080.253)	(11.590.010)	(7.151.635)	(10.892.005)	(12.614.418)	(16.421.279)
MP Faturados	(260.320)	(283.427)	(370.871)	(239.664)	(219.357)	(161.933)	(256.533)	(367.544)
MP	(8.560.870)	(8.335.150)	(10.561.882)	(9.308.120)	(4.720.501)	(8.834.568)	(10.336.571)	(13.401.555)
Frete Compras	(8.652)	(80.871)	(33.370)	(2.422)	(38.237)	(5.601)	(3.734)	(12.085)
Frete sobre Venda	(735.534)	(835.283)	(784.034)	(723.521)	(953.124)	(564.529)	(732.342)	(1.055.672)
Outros Industrias Faturados	(200.622)	(169.331)	(185.648)	(159.092)	(195.555)	(144.628)	(157.412)	(115.418)
Frete a Vista Guias	(945.295)	(1.103.487)	(1.007.503)	(910.478)	(799.998)	(972.217)	(948.698)	(1.150.005)
Combustível	(254.934)	(186.435)	(94.253)	(241.508)	(201.733)	(203.023)	(174.607)	(309.501)
Serviços Beneficiamento	(650)	(4.475)	(42.692)	(5.205)	(23.130)	(5.506)	(4.522)	(9.500)

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL	JANEIRO REAL	FEVEREIRO REAL	MARÇO REAL
DESPESAS C/ PESSOAL	(1.463.133)	(1.667.597)	(1.516.452)	(1.783.945)	(2.169.776)	(1.424.830)	(1.501.205)	(1.498.362)
Salários	(703.704)	(695.593)	(724.425)	(728.271)	(548.731)	(683.326)	(657.358)	(737.246)
Assistência Médica	(16.022)	(57.064)	(27.822)	(29.982)	(28.028)	(37.839)	(31.479)	(31.172)
Rescisões	(103.917)	(82.860)	(59.094)	(4.572)	(14.137)	(3.545)	(90.375)	(70.983)
Férias	(49.399)	(30.620)	(64.671)	(30.364)	(481.372)	(34.380)	(43.642)	(32.874)
13º Salário	-	-	-	(310.114)	(366.657)	-	-	-
RPA	(14.417)	(14.028)	(22.207)	(10.920)	(17.995)	(16.686)	(19.900)	(14.820)
Honorários PJ	-	(247.291)	(13.500)	(37.056)	(34.547)	(128.440)	(17.059)	(63.816)
Gratificação	-	-	-	-	-	-	-	-
Vale Transporte	(3.529)	(3.553)	(4.315)	(3.743)	(4.213)	(4.883)	(4.193)	(2.829)
Vale Refeição	(60.421)	(62.233)	(59.647)	(62.979)	(60.119)	(60.387)	(62.833)	(64.900)
Consignado	(689)	-	-	-	(20.462)	(21.208)	(21.682)	(23.530)
DP Diversos	(19.791)	(7.402)	(35.138)	(27.384)	(51.321)	(6.821)	(43.093)	(34.014)
Pensão	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.348)	(1.878)	(1.879)	(1.970)	(1.418)
Pro-labore	(34.916)	(37.339)	(30.216)	(37.430)	(42.091)	(41.849)	(34.866)	(43.054)
Terceiros - PJs	(454.450)	(427.737)	(473.539)	(499.784)	(498.224)	(383.588)	(472.754)	(377.708)
Sócios	-	-	-	-	-	-	-	-
DESPESAS COM VENDAS	(784.550)	(663.205)	(837.702)	(853.289)	(701.146)	(772.690)	(704.246)	(699.696)
Premiações	(52.089)	(33.250)	(38.031)	(8.466)	(65.431)	(8.726)	(34.914)	(39.418)
Comissões	(532.265)	(485.820)	(579.186)	(673.539)	(472.698)	(570.068)	(514.948)	(471.842)
MKT	(126.554)	(76.734)	(97.630)	(93.487)	(105.093)	(95.339)	(59.536)	(96.804)
Outras Despesas Comerciais	(11.505)	(320)	(2.190)	(10.990)	(8.860)	(320)	(9.742)	(3.473)
RDV	(62.137)	(67.081)	(120.666)	(66.807)	(49.063)	(98.238)	(85.105)	(88.159)
IMPOSTOS	(973.482)	(1.861.271)	(1.604.606)	(1.429.917)	(1.851.854)	(1.963.987)	(1.865.484)	(411.448)
Impostos - Parcelamentos	(409.032)	(494.278)	(641.910)	(406.549)	(480.161)	(316.991)	(318.968)	(94.243)
Impostos Federais (corrente)	(2.205)	(49.356)	(44.915)	(7.114)	-	(45.095)	(72.335)	(1.100)
Impostos Municipais (corrente)	(17.255)	(12.221)	(13.358)	(27.515)	(10.333)	(11.439)	(3.085)	(22.242)
Impostos Estaduais (corrente)	(432.761)	(1.179.644)	(803.673)	(888.477)	(849.884)	(1.474.198)	(1.358.165)	(164.837)
Impostos Folha	(112.229)	(125.773)	(100.750)	(100.261)	(511.475)	(116.263)	(112.932)	(129.026)
Impostos Terceiros	-	-	-	-	-	-	-	-

Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	AGOSTO REAL	SETEMBRO REAL	OUTUBRO REAL	NOVEMBRO REAL	DEZEMBRO REAL	JANEIRO REAL	FEVEREIRO REAL	MARÇO REAL
DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)	(881.147)	(673.186)	(920.121)	(760.508)	(917.507)	(806.680)	(751.028)	(817.044)
Acordo Judicial	-	(5.134)	(8.254)	(26.840)	(24.726)	(32.245)	(19.948)	(14.721)
Aluguéis	(130.067)	(56.918)	(57.024)	(57.024)	(59.524)	(37.428)	(57.024)	(62.530)
Cartão de Crédito	-	-	-	-	-	-	-	-
Combustível	(10.038)	(5.701)	-	-	(161)	-	-	(1.292)
Concessionárias	(93.781)	(59.511)	(102.623)	(76.639)	(78.724)	(91.849)	(63.919)	(75.424)
Desconsiderar	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Bancárias	-	-	-	-	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-
Estrutura	(461)	(2.998)	(581)	(462)	(5.020)	(415)	(472)	(473)
Investimento	(4.445)	(8.920)	(10.574)	(2.165)	(3.350)	(10.931)	(4.107)	(12.849)
Manutenção	(124.900)	(118.006)	(115.598)	(64.333)	(102.243)	(107.224)	(70.819)	(73.585)
Miscelaneas	(12.641)	(24.251)	(9.245)	(12.708)	(15.649)	(12.117)	(10.674)	(13.833)
Seguros	(45.316)	(33.020)	(54.667)	(45.240)	(34.907)	(34.553)	(37.490)	(37.709)
Serviços Terceiros	(440.276)	(335.433)	(548.184)	(466.092)	(576.387)	(476.966)	(479.523)	(521.415)
Taxas	(19.221)	(23.293)	(12.517)	(9.005)	(16.815)	(2.951)	(7.052)	(3.214)
VERIFICAR	-	-	(855)	-	-	-	-	-
(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS	(3.882.310)	(3.635.183)	(2.293.615)	(1.851.854)	(4.099.891)	(2.822.612)	(1.627.434)	(4.581.538)
PMT	(1.047.290)	(1.163.804)	(1.201.886)	(894.425)	(1.239.537)	(1.162.740)	(755.172)	(247.397)
Recompra/Abatimento de títulos	(944.941)	(1.015.914)	(811.599)	(864.396)	(1.295.941)	(1.063.906)	(808.242)	(696.684)
Comissárias/Fomento	(1.476.780)	(1.171.058)	-	-	(1.043.200)	(85.660)	-	(2.116.609)
Comissárias	(328.172)	(175.455)	(231.517)	(1.035)	(467.412)	(451.744)	-	(1.446.414)
Despesas Financeiras / Bloq Judicial / Bloqueio de cheques	-	-	-	-	(3.247)	-	-	0
Juros e Correções Empréstimos e Captações / Juros limite	(85.127)	(107.461)	(48.613)	(91.998)	(50.555)	(58.562)	(64.020)	(74.435)
Acordos Fornecedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação de Títulos	-	(1.490)	-	-	-	-	-	-
(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL	61.382	312.041	118.033	45.242	624.798	258.562	225.466	138.082

Relato Recuperanda

Março/2026

Na reunião de acompanhamento mensal realizada com as Recuperandas em 28/04/2026, foram analisados os principais aspectos operacionais e econômico-financeiros relativos ao período de março de 2026.

- No eixo de **operação**, foi informado que o nível produtivo vem sendo mantido em patamares estáveis, com faturamento dentro do esperado. Assim como verificado no mês anterior, houve aumento nos custos de matéria-prima, o que levou a empresa a intensificar a busca por novos fornecedores, visando melhores condições comerciais. Ademais, não foi registrada qualquer intercorrência relevante na linha de produção.
- No que se refere ao **aspecto financeiro e ao fluxo de caixa**, foi informado que as obrigações correntes, como folha de pagamento, aluguel e energia elétrica, estão sendo regularmente adimplidas. Em relação às parcelas de empréstimo em atraso, conforme já indicado no relatório do mês de fevereiro, a empresa permanece em tratativas com as instituições bancárias para negociação.

- Ainda, foi informado que, a partir do próximo mês, haverá a consolidação das contabilidades das empresas Bakof e KB Assessoria Empresarial e Empreendimentos.
- Por fim, para fins de organização do fluxo de trabalho, especialmente quanto à elaboração do relatório de créditos extraconcursais e ao acompanhamento dos créditos tributários, a Administração Judicial solicitou a sistematização das informações, com a apresentação de resumo por Recuperanda, discriminação dos tributos por ente federativo (União, Estados e Municípios) e indicação da natureza dos respectivos impostos.



**Administração
Judicial**

Caxias do Sul / RS
Rua Dr. Montaury 2090, sala 1404
Madureira – Cep 95.020-190
Telefone: (51) 3538-6488

Porto Alegre / RS
Av. Diário de Notícias 200, salas 1711 e 1712
Cristal – Cep 90.810-080
Telefones: (51) 3237-7097 | 3517-9084