

rdv



Administração  
Judicial

**GRUPO BAKOF**  
BAKOF PLÁSTICOS LTDA  
BK LOGÍSTICA LTDA  
FIBRA CAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA  
KB EMPRENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA

**5º Relatório Mensal de Atividades - RMA**  
Setembro/2025

Vara Regional Empresarial da Comarca de Santa Rosa/RS  
Processo nº 5004099-08.2025.8.21.0028

# Sumário

## Introdução

Sobre este Relatório 3

Cronograma Processual 4

## Descrição da Entidade

Descrição e Histórico da Entidade 5

Quadro Funcional 8

## Análise Contábil e Financeira

BAKOF PLÁSTICOS LTDA 8

BK LOGÍSTICA LTDA 14

FIBRA CAMPO PRODUTOS DE FIBRA LTDA 20

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA 26

Endividamento 32

Indicadores 36

Fluxo de Caixa Consolidado 44

Relato da Recuperanda 49



# Sobre este Relatório

Este Relatório Mensal de Atividades (RMA) reúne, de forma sintética, as informações operacionais, financeiras, econômicas e processuais da Recuperação Judicial das empresas Bakof Plásticos, BK Logística, Fibra Campo e KB Empreendimentos. Os dados foram coletados e analisados pela RDV Administração Judicial, na qualidade de administradora judicial do processo. No que tange às informações contábeis e financeiras, estas foram enviadas diretamente à Administradora Judicial, e sua análise foi complementada por meio de reuniões com os procuradores e representantes da Recuperanda, sendo que os dados de conteúdo jurídico foram extraídos dos autos da Recuperação Judicial.

Todos os dados financeiros, contábeis, fiscais e trabalhistas fornecidos pela Recuperanda devem ser encaminhados mensalmente ao Administrador Judicial. Após o recebimento da totalidade das informações, o Administrador Judicial, depois da análise pormenorizada e do tratamento dos dados, apresenta o Relatório Mensal de Atividades – “RMA” – dentro da competência mensal subsequente ao envio.

As informações para realização deste relatório, referente ao mês de setembro de 2025, foi elaborado com base na documentação apresentada pela própria Recuperanda, e foram recebidas na sua integralidade em 20/10/2025.

Todos os documentos que serviram de base para a elaboração deste relatório estão disponíveis para consulta, bem como eventuais informações adicionais, mediante solicitação à Administração Judicial.

Por oportuno, salienta-se que o RMA reflete a análise técnica e contábil limitada às informações disponibilizadas pela Recuperanda, não exaustiva sobre a situação da empresa.

# Cronograma Processual

**03/05/2025**

**Ajuizamento do Pedido de Recuperação Judicial**

**22/05/2025**

**Deferimento do Processamento da Recuperação Judicial**

**04/06/2025**

**Publicação do Edital do art. 52, §1º da LRF**

**04/08/2025**

**Entrega do relatório de verificação de crédito pelo AJ – encerramento da fase administrativa**

**12/08/2025**

**Publicação do Edital do art. 7º, §2º, e aviso do art. 53, § único, da LRF**

**11/09/2025**

**Encerramento do prazo para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial.**

# Descrição e Histórico da Sociedade

A Bakof Tec foi fundada em 1987, no município de Frederico Westphalen, interior do Rio Grande do Sul, trazendo consigo o objetivo de desenvolver soluções inovadoras para o armazenamento e proteção à vida. Dessa forma, tornou-se pioneira no segmento de Fibra de Vidro e Polietileno. Inicialmente, a empresa produzia móveis em fibra e antenas parabólicas, mas, ao longo da construção de sua história, aumentou seu leque de produtos e hoje destaca-se na fabricação de Linha de Reservatórios, Cisternas, Estações de Tratamento de Água e Esgoto, Caixas de Gordura, Telhas, Coleta Seletiva, além de outros produtos customizados e soluções na construção civil. Com atuação nacional e internacional, a Bakof foi ampliando suas fronteiras e conquistando maior espaço no mercado, solidificando a marca nos segmentos em que atua, levando suas soluções para todo o Brasil e também para países como Paraguai, Argentina, Bolívia e Uruguai. Hoje, possui modernas unidades fabris nos municípios de Frederico Westphalen (RS), Joinville (SC), Campo Grande (MS), Montes Claros (MG) e Tauá (CE), todas seguindo rigorosamente o controle de qualidade e normativas técnicas correspondentes.



Caixas & Reservatórios



Construção Civil



Saneamento & Ambiental



Casa & Conexão



Solução Água da Chuva



Piscina & Lazer

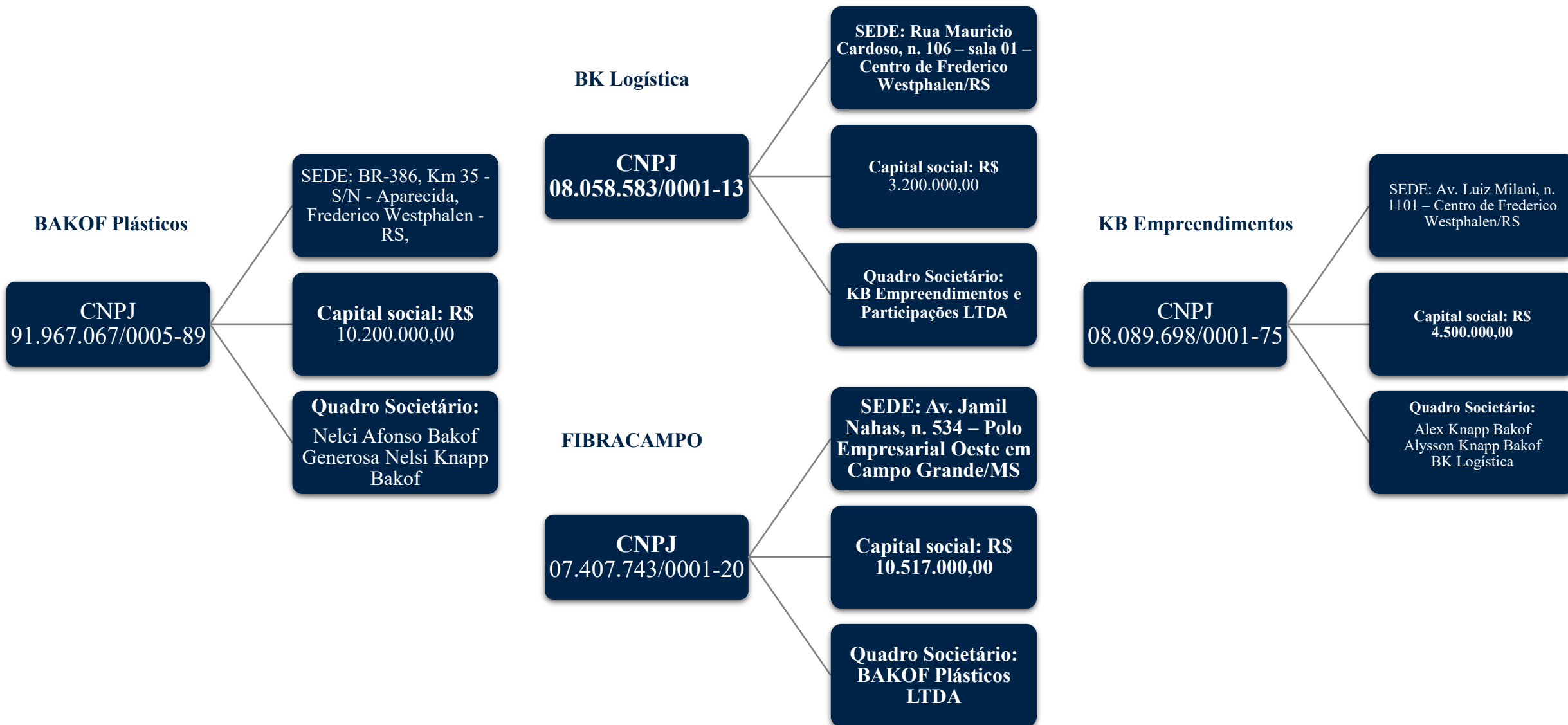


Transporte & Agrícola



Desenvolvimento para Terceiros

# Descrição e Histórico da Sociedade



# Quadro Funcional

Conforme os relatórios do CAGED fornecidos pela Recuperanda, o total de funcionários nas quatro empresas eram de 295 colaboradores em setembro/2025, comparado a 292 colaboradores no momento do pedido da Recuperação Judicial.

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 08/10/2025 16:37 Pág.: 6  
001 - BAKOF Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 5  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 181  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -2

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 08/10/2025 16:37 Pág.: 8  
008 - BAKOF CE Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 3  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 36  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -1

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 08/10/2025 16:37 Pág.: 9  
009 - BAKOF SC Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 3  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 15  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -2

**BAKOF TEC** BAKOF PLASTICOS LTDA RHPR1743/1743 08/10/2025 16:37 Pág.: 11  
012 - BAKOF MG Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados Demitidos: 3  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 28  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: -1



BK LOGISTICA LTDA  
1003 - BK LOGISTICA LTDA

RHPR1743/1743 08/10/2025 17:07 Pág.: 1  
Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

Total de Empregados no 1° Dia - deste Relatório: 3  
- da Consulta CAGEDs gerados: 0  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 3  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 0

**BAKOF TEC** FIBRACAMPO PRODUTOS DE FIBRA RHPR1743/1743 08/10/2025 17:09 Pág.: 2  
007 - FIBRACAMPO Mês/Ano-base: 09/2025

## Rel. de Contratos p/Conferência do CAGED

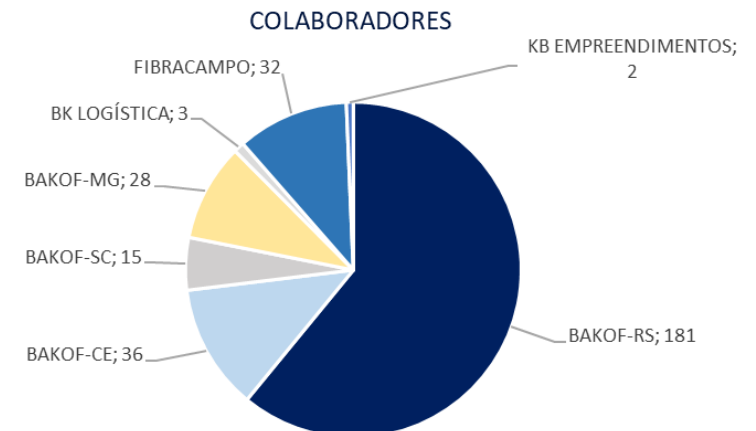
Total de Empregados Demitidos: 4  
Total de Empregados do Último Dia - deste Relatório: 32  
- com base no N° Empregados do 1° Dia da Consulta: 0



KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES LTDA  
002 - KB EMPREENDIMENTOS

RHPR1809/1101 08/10/2025 17:32 Pág.: 1  
CNPJ: 08089698/0001-75 Folhas: 01/09/2025 a 30/09/2025

00012 Pró-Labore



# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>ATIVO</b>	<b>133.703.892</b>	<b>143.471.543</b>	<b>151.834.316</b>	<b>152.660.071</b>	<b>154.476.705</b>	<b>150.916.380</b>	<b>151.870.697</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>73.171.088</b>	<b>82.183.911</b>	<b>90.783.573</b>	<b>94.035.201</b>	<b>97.585.678</b>	<b>96.131.162</b>	<b>98.822.867</b>
DISPONIVEL	13.239.734	13.790.491	14.361.012	14.314.483	15.071.662	14.648.036	15.627.739
CAIXA	12.413	19.340	97.785	78.099	127.208	2.084	8.020
BANCOS CONTA CORRENTE	1.879.032	2.480.209	2.871.435	2.755.830	2.855.827	2.249.144	2.154.712
APLICACOES FINANCEIRAS	584.631	364.762	315.146	321.630	398.615	266.450	509.064
NUMERARIOS EM TRÂNSITO	10.763.657	10.926.180	11.076.646	11.158.923	11.690.012	12.130.357	12.955.944
<b>CRÉDITOS</b>	<b>50.250.768</b>	<b>58.967.755</b>	<b>65.463.822</b>	<b>67.173.215</b>	<b>70.063.708</b>	<b>69.218.366</b>	<b>69.952.932</b>
DUPLICATAS A RECEBER	23.548.221	26.452.412	31.949.968	33.523.490	34.197.153	34.683.818	34.631.337
ADIANTAMENTOS	1.523.168	7.024.947	8.260.690	8.773.002	10.384.452	10.277.519	10.016.507
IMPOSTOS A RECUPERAR	15.938.017	16.229.319	15.992.087	15.615.646	15.210.124	14.995.818	16.026.339
OUTROS CREDITOS	306.506	320.609	320.609	320.609	1.331.512	320.609	338.148
OUTROS VALORES A RECEBER	8.934.856	8.940.467	8.940.467	8.940.467	8.940.467	8.940.602	8.940.602
<b>ESTOQUES</b>	<b>9.374.186</b>	<b>9.262.252</b>	<b>10.832.040</b>	<b>12.225.077</b>	<b>12.168.458</b>	<b>12.027.319</b>	<b>13.050.105</b>
<b>DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE</b>	<b>306.400</b>	<b>163.413</b>	<b>126.699</b>	<b>322.426</b>	<b>281.850</b>	<b>237.441</b>	<b>192.090</b>
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>60.532.804</b>	<b>61.287.632</b>	<b>61.050.743</b>	<b>58.624.870</b>	<b>56.891.026</b>	<b>54.785.218</b>	<b>53.046.284</b>
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	2.221.228	3.302.646	3.293.821	3.174.793	1.687.171	255.382	1.740.218
INVESTIMENTO	16.172.568	16.923.691	16.924.091	15.080.805	15.081.205	15.081.505	15.082.005
IMOBILIZADO	42.139.009	41.061.294	40.832.831	40.369.272	40.122.650	39.959.094	39.704.496
<b>BENS EM OPERACAO</b>	<b>59.450.262</b>	<b>59.217.305</b>	<b>59.260.906</b>	<b>59.029.549</b>	<b>59.064.951</b>	<b>59.190.683</b>	<b>59.203.531</b>
(-) DEPRECIACÃO ACUMULADA	- 17.311.253	- 18.156.011	- 18.428.076	- 18.660.277	- 18.942.301	- 19.231.589	- 19.499.034



# Balanço Patrimonial

Bakof Plásticos | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da BAKOF demonstrou um crescimento consistente, passando de R\$ 133,70 milhões em 2024 para R\$ 151,87 milhões em setembro de 2025, o que representa um aumento de aproximadamente 13,58%. Esse crescimento sugere uma expansão geral das operações da empresa.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo), teve uma forte expansão, crescendo de R\$ 73,17 milhões em 2024 para R\$ 98,82 milhões em setembro de 2025, um aumento de cerca de 35,06%. Este é o principal motor do crescimento do Ativo Total, impulsionado por:

- Disponível (Caixa e Equivalentes): Aumentou de R\$ 13,24 milhões para R\$ 15,63 milhões.
- Numerários em Trânsito: Destaca-se o crescimento, que passou de R\$ 10,76 milhões para R\$ 12,96 milhões, indicando maior volume de transações.
- Duplicatas a Receber cresceram consistentemente (de R\$ 23,55 milhões para R\$ 34,63 milhões).
- Adiantamentos: Houve um salto expressivo em (de R\$ 1,52 milhão para R\$ 10,02 milhões), que merece investigação.
- Impostos a Recuperar: Mantiveram-se em patamares elevados (em torno de R\$ 15-16 milhões).
- Bancos Conta Corrente: Crescimento saudável de R\$ 1,8 milhão para R\$ 2,8 milhões em julho/2025, com uma queda em agosto/2025, sendo o saldo de R\$ 2,2 milhões.
- Numerários em Trânsito: É um componente muito relevante do disponível (83%) e mostra um crescimento constante de R\$ 10,7 milhões em 2024 para R\$ 12,1 milhões em agosto/2025, isso pode indicar um volume significativo de operações em processamento ou um ciclo de conciliação de caixa mais longo.
- Créditos: Esta é a maior e mais crescente rubrica, saltando de R\$ 50,25 milhões para R\$ 69,95 milhões (aumento de 39,21%). Estoques: Os Estoques apresentam um ligeiro recuo em abril/2025 comparado a 2024, mas depois crescem de forma mais acentuada nos últimos meses, sendo o saldo atual de R\$ 12 milhões.
- Estoques: Cresceu de R\$ 9,37 milhões para R\$ 13,05 milhões (aumento de 39,27%), o que pode ser reflexo de aumento de demanda ou antecipação de compras.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Em contraste com o circulante, o Ativo Não Circulante apresentou uma queda de R\$ 60,53 milhões em 2024 para R\$ 53,05 milhões em setembro de 2025, uma redução de 12,36%.

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Valores baixos e voláteis.
- Investimento: Relativamente estável, com leve redução de R\$ 16,17 milhões para R\$ 15,08 milhões.
- Imobilizado: Houve uma queda de R\$ 42,14 milhões para R\$ 39,70 milhões.
- Enquanto os Bens em Operação (Imobilizado Bruto) tiveram uma ligeira redução, a Depreciação Acumulada aumentou consistentemente, diminuindo o valor líquido. Isso pode indicar menos investimentos em novos ativos fixos. A "Depreciação Acumulada" é uma conta retificadora do Ativo Imobilizado, o que significa que ela reduz o valor dos bens de uso da empresa. Embora seu saldo seja normalmente credor, ela é apresentada com sinal negativo no balanço patrimonial para diminuir o valor bruto dos ativos.

# Balço Patrimonial

Bakof Plásticos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>PASSIVO</b>	<b>133.703.892</b>	<b>146.613.324</b>	<b>154.399.998</b>	<b>152.097.751</b>	<b>154.548.816</b>	<b>150.532.724</b>	<b>148.427.002</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>69.165.335</b>	<b>76.254.934</b>	<b>84.437.046</b>	<b>84.690.377</b>	<b>87.531.201</b>	<b>79.400.655</b>	<b>79.931.592</b>
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	55.867.238	56.238.632	63.490.574	64.410.594	66.484.028	65.127.517	65.136.517
FORNECEDORES	19.019.841	18.658.999	21.919.398	21.205.924	7.049.646	6.590.469	6.149.342
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	14.264.904	14.264.659	14.507.521
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	15.702.754	16.685.047	16.879.042	8.562.087	8.683.420	8.763.455	9.583.242
EMPRESTIMOS E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	-	-	-	-	10.323.743	10.023.089
DUPLICATAS DESCONTADAS	21.144.644	20.894.586	24.692.135	26.174.973	28.191.070	25.185.192	24.873.323
IMPOSTOS A RECOLHER	8.573.542	9.599.449	9.759.748	8.467.610	8.294.988	5.316.056	6.053.794
ADIANTAMENTOS	2.726.178	6.962.450	7.695.135	6.609.793	9.616.550	4.668.580	4.022.035
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	791.571	2.077.924	1.972.307	2.699.331	2.625.389	2.468.335	2.724.388
PROVISOES TRABALHISTAS	1.206.805	1.376.479	1.519.281	1.616.100	1.728.930	1.820.168	1.994.860
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>61.161.963</b>	<b>66.244.259</b>	<b>65.848.821</b>	<b>65.136.929</b>	<b>64.747.170</b>	<b>68.861.624</b>	<b>66.223.419</b>
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	61.161.963	66.244.259	65.848.821	65.136.929	64.747.170	68.861.624	66.223.419
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	26.996.776	31.252.325	31.054.421	6.823.375	4.163.310	4.094.992	3.619.652
OUTRAS CONTAS A PAGAR	497.829	497.829	497.829	497.829	497.829	497.829	-
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	28.986.509	29.936.791	29.770.496	29.356.076	28.992.708	33.528.027	31.940.356
OBRIGACOES TRABALHISTAS	3.907.080	3.783.545	3.752.306	3.719.615	3.685.367	3.649.450	3.611.737
OBRIGACOES FINANCEIRAS	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768	773.768
EMPRESTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	-	-	-	26.634.188	26.317.558	26.277.906
<b>PATRIMONIO LIQUIDO</b>	<b>3.376.594</b>	<b>4.114.131</b>	<b>4.114.131</b>	<b>2.270.445</b>	<b>2.270.445</b>	<b>2.270.445</b>	<b>2.270.445</b>
CAPITAL SOCIAL	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281	24.157.281
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 20.780.687	- 20.043.150	- 20.043.150	- 21.886.836	- 21.886.836	- 21.886.836	- 21.886.836
LUCROS ACUMULADOS	26.971.666	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054	16.136.054
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 47.752.353	- 36.179.204	- 36.179.204	- 38.022.889	- 38.022.889	- 38.022.889	- 38.022.889

# Balço Patrimonial

## Bakof Plásticos | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (soma do passivo circulante e não circulante) apresentou uma tendência de crescimento no período, passando de R\$ 133.703.892 em abril/2024 para R\$ 148.427.002 em setembro/2025.

**Passivo Circulante:** O Passivo Circulante (obrigações com vencimento até 12 meses) apresentou um aumento significativo no período, passando de R\$ 69.165.335 em 2024 para R\$ 79.931.592 em setembro/2025. O pico foi em julho/2025 (R\$ 87.531.201).

- **Fornecedores:** Houve uma queda brusca e positiva nos valores de Fornecedores a partir de julho/2025, passando de R\$ 21.205.924 (jun/25) para R\$ 7.049.646 (jul/25), estabilizando em torno de R\$ 6 milhões. Isso pode indicar uma negociação de prazos mais longos, redução de compras a prazo ou uma melhora na gestão de pagamentos. Conseqüentemente ocorreu uma forte redução de quase 70%, devido a segregação contábil para melhor acompanhamento dos créditos extraconcursais. Atualmente o saldo da conta “Fornecedores RJ” é de R\$ 14.507 milhões.
- **Empréstimos e Financiamentos (Curto Prazo):** Inicialmente em R\$ 15.702.754, houve uma redução para R\$ 8.562.087 em junho/2025, voltando a subir para R\$ 9.583.242 em set/2025. Isso mostra uma flutuação na captação ou repagamento de dívidas bancárias de curto prazo. Houve também a abertura da rubrica Empréstimos e Financiamentos Extraconcursal, sendo o saldo atual de R\$ 10.023 milhões.
- **Duplicatas Descontadas:** Esta conta apresentou um crescimento constante, de R\$ 21.144.644 (abr/24) para R\$ 28.191.070 (jul/25), estabilizando em torno de R\$ 24-25 milhões. O aumento das duplicatas descontadas pode indicar uma maior necessidade de capital de giro e antecipação de recebíveis para honrar compromissos de curto prazo. O uso intensivo e crescente pode sinalizar pressões de liquidez.
- **Impostos a Recolher:** Valores flutuantes, entre R\$ 5.316.056 e R\$ 9.759.748. Uma redução significativa em agosto/2025 é notável e em setembro o saldo foi de R\$ 6.053.794.
- **Adiantamentos:** Houve um aumento expressivo de R\$ 2.726.178 (abr/24) para R\$ 9.616.550 (jul/25), seguido de uma queda para R\$ 4.022.035 (set/25). Assumindo que sejam adiantamentos de clientes, um aumento é positivo para o caixa, mas a variação deve ser monitorada.

**Passivo Não Circulante:** (Obrigações de Longo Prazo), são as obrigações com vencimento acima de um ano, manteve-se relativamente estável, oscilando entre R\$ 61 milhões e R\$ 68 milhões.

- **Empréstimos e Financiamentos (Longo Prazo):** A empresa demonstrou uma excelente performance na redução de seus empréstimos e financiamentos de longo prazo, caindo drasticamente de R\$ 26.996.776 (abr/24) para R\$ 3.619.652 (set/25). Isso é um ponto muito positivo, indicando um esforço de desalavancagem ou de reestruturação de dívida.
- **Obrigações Tributárias (Longo Prazo):** Esta categoria representa uma parte substancial do Passivo Não Circulante, variando entre R\$ 28.986.509 e R\$ 33.528.027. Isso pode indicar a existência de parcelamentos tributários (REFIS) ou dívidas fiscais contenciosas significativas.

**Patrimônio Líquido:** O Patrimônio Líquido da empresa é extremamente baixo e apresentou uma queda preocupante, passando de R\$ 3.376.594 em abril/2024 para R\$ 2.270.445 a partir de junho/2025, mantendo-se neste patamar. O PL representa uma parcela muito pequena do Passivo Total (apenas 1,7% em set/2025, por exemplo), indicando uma alta dependência de capital de terceiros para financiar suas operações.

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

Bakof Plásticos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 13.119.525</b>	<b>- 3.141.781</b>	<b>- 2.565.682</b>	<b>533.982</b>	<b>- 72.112</b>	<b>383.656</b>	<b>3.443.694</b>
RECEITA BRUTA	174.385.679	46.269.706	65.039.372	81.438.449	99.702.982	117.530.224	133.907.909
DEDUÇÕES	- 50.023.190	- 14.230.636	- 19.288.169	- 23.785.434	- 29.047.716	- 34.057.238	- 38.432.887
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>124.362.489</b>	<b>32.039.070</b>	<b>45.751.202</b>	<b>57.819.971</b>	<b>71.077.263</b>	<b>83.472.986</b>	<b>95.475.022</b>
CUSTOS	- 83.591.648	- 21.688.511	- 29.878.293	- 36.906.578	- 46.005.175	- 53.453.240	- 60.161.634
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>40.770.841</b>	<b>10.350.558</b>	<b>15.872.910</b>	<b>20.913.394</b>	<b>25.072.089</b>	<b>30.019.746</b>	<b>35.313.388</b>
DESPEAS GERAIS	- 6.943.135	- 1.583.774	- 1.957.004	- 14.755.266	- 15.842.028	- 18.873.092	- 22.943.750
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 31.709.483	- 8.430.538	- 11.972.391	- 14.755.266	- 17.350.018	- 20.624.578	- 24.971.392
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	6.207.511	3.967.476	4.513.931	8.597.138	8.119.957	8.980.870	13.243.081
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>8.325.734</b>	<b>4.303.723</b>	<b>6.457.446</b>	<b>- 10.474.690</b>	<b>- 12.638.351</b>	<b>- 14.513.384</b>	<b>- 16.229.439</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	145.557	104.719	122.273	64.166	70.724	77.933	87.087
DESPEAS FINANCEIRAS	- 21.766.623	- 7.468.912	- 9.024.943	- 10.615.358	- 12.798.381	- 14.925.922	- 16.405.192
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	13.295.332	3.060.470	2.445.224	76.501	89.306	334.605	88.666

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

Bakof Plásticos | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. É um relatório crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior. Já os meses de 2025 apresentaram resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.

A empresa Bakof encerrou 2024 com um prejuízo significativo e demonstra alta volatilidade nos resultados mensais de 2025. Já em setembro/2025 o lucro foi de R\$ 3,05 milhões, demonstrando uma forte recuperação e o maior lucro mensal de 2025.

- **Receita Bruta:** A margem bruta é bastante volátil. As melhorias notáveis nos meses de maio, junho, agosto e setembro de 2025, em comparação com 2024 e abril de 2025, são positivas e indicam que a empresa tem potencial para vender com boa lucratividade.
- **(-) Deduções da Receita:** As deduções mantêm uma proporção relativamente estável em relação à Receita Bruta, indicando que a incidência de impostos sobre vendas, devoluções ou outros abatimentos está alinhada ao crescimento das vendas.
- **Receita Líquida:** É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento saudável e consistente da sua receita, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos e serviços e de expansão de mercado. O crescimento mês a mês em 2025 é robusto, sendo de R\$ 95,4 milhões em setembro/2025.
- **Despesas Financeiras:** São maiores que as receitas financeiras, resultando em um custo financeiro líquido para a empresa. No mês de setembro/2025 o saldo contábil foi de R\$ 16,4 milhões.
- **Resultado Líquido do Exercício (Lucro Líquido):** É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresentou um Lucro Líquido em setembro/2025 foi de R\$ 3,4 milhões, reflexo de um aumento na receita bruta, sendo esse o segundo resultado positivo em 2025, após registros de prejuízos nos meses anteriores.

# Balço Patrimonial

BK Logística| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>ATIVO</b>	<b>4.006.605</b>	<b>4.350.751</b>	<b>4.510.417</b>	<b>4.352.686</b>	<b>4.302.387</b>	<b>4.489.968</b>	<b>4.503.201</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>140.344</b>	<b>360.088</b>	<b>546.179</b>	<b>550.033</b>	<b>515.317</b>	<b>718.582</b>	<b>747.499</b>
DISPONIVEL	7.877	18.454	28.781	11.276	11.390	16.616	13.960
CAIXA	7.178	12.314	5.914	4.594	4.594	373	373
BANCOS CONTA CORRENTE	-	412	4.917	4.415	107	8	-
APLICACOES FINANCEIRAS	699	2.954	13.485	2.266	6.689	16.235	13.227
NUMERARIOS EM TRANSITO	-	2.774	4.465	-	-	-	360
CREDITOS	132.467	336.045	511.221	532.406	497.749	695.790	727.362
DUPLICATAS A RECEBER	-	187.961	359.213	381.833	348.178	389.352	397.203
ADIANTAMENTOS	-	7.025	15.900	9.087	17.096	173.962	197.683
IMPOSTOS A RECUPERAR	132.467	141.059	136.107	141.486	132.476	132.476	132.476
ESTOQUES	-	-	-	174	-	-	-
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	-	5.589	6.177	6.177	6.177	6.177	6.177
<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>3.866.262</b>	<b>3.990.663</b>	<b>3.964.238</b>	<b>3.802.654</b>	<b>3.787.070</b>	<b>3.771.386</b>	<b>3.755.701</b>
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.866.262	3.990.663	3.964.238	3.802.654	3.787.070	3.771.386	3.755.701
INVESTIMENTO	1.401.919	1.402.419	1.402.519	1.402.619	1.402.719	1.402.719	1.402.719
IMOBILIZADO	2.438.755	2.562.656	2.536.131	2.374.447	2.358.763	2.343.079	2.327.394
BENS EM OPERACAO	1.671.520	2.984.347	2.769.347	2.623.347	2.623.347	2.623.347	2.623.347
(-) DEPRECIACAO ACUMULADA	- 315.593	- 421.692	- 233.216	- 248.901	- 264.585	- 280.269	- 295.953
BENS INTANGÍVEIS	25.588	225.588	25.588	25.588	25.588	25.588	25.588

# Balço Patrimonial

## BK Logística | Análise Ativo

A análise do Ativo nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa demonstra um crescimento nos primeiros períodos de 2025, passando de R\$ 4.006 milhões em 2024 para R\$ 4.503 milhões em setembro/2025, sendo o crescimento de 11% na comparação dos períodos.

O **Ativo Circulante** cresce robustamente de R\$ 140.344 em 2024 para R\$ 747.499 em setembro de 2025, impulsionado principalmente pelos créditos.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): O saldo é relativamente baixo em comparação ao ativo total, mas mostra um crescimento de R\$ 7.877 (2024) para R\$ 13.960 (set/25).
- Caixa e Bancos Conta Corrente: Apresentam saldos muito baixos, indicando uma gestão de caixa eficiente para minimizar o dinheiro ocioso, mas também uma margem de segurança reduzida para imprevistos.
- Aplicações Financeiras: São o principal componente do disponível e demonstram flutuações, sugerindo que a empresa investe prontamente seu excesso de caixa de curto prazo.
- Créditos (Duplicatas a Receber, Adiantamentos, Impostos a Recuperar): Este é o principal motor do crescimento do Ativo Circulante, passando de R\$ 132.467 em 2024 para R\$ 727.362 em setembro de 2025.
- Duplicatas a Receber: Crescem de R\$ 187.961 (abr/25) para R\$ 397.203 (set/25). Um aumento significativo pode ser resultado de um maior volume de vendas a prazo, mas exige atenção à política de crédito.
- Adiantamentos: Mostram um crescimento exponencial de R\$ 7.025 (abr/25) para R\$ 197.683 (set/25), que pode indicar adiantamentos a fornecedores ou funcionários.
- Impostos a Recuperar: Mantêm-se relativamente estáveis.
- Estoques: Praticamente inexistentes (R\$ 174 em jun/25), o que é comum para uma empresa de logística.
- Despesas do Exercício Seguinte: Saldo estável em torno de R\$ 6.177.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Como esperado para uma empresa de logística, o Ativo Não Circulante é o componente dominante, refletindo o alto investimento em equipamentos, frota e infraestrutura. Em 2024, representava 96,5% do ativo total, embora predominante, apresenta uma leve redução absoluta no final do período, de R\$ 3.990.663 (abr/25) para R\$ 3.755.701 (set/25).

- Investimento: Permanece estável em torno de R\$ 1.402.719, sugerindo que não houve grandes aquisições ou alienações de participações.
- Imobilizado: Este é o maior componente do ativo composto por:
  - Bens em Operação (Valor Bruto): Houve um crescimento de R\$ 1.671 milhões em 2024 para R\$ 2.984 milhões em abril/25. Isso indica um investimento significativo em bens de capital (frota, equipamentos), fundamental para o crescimento da logística. A partir de junho/25, o valor bruto de R\$ 2.623 milhões se estabiliza.
  - Depreciação Acumulada: Em setembro/2025 o saldo é de R\$ 295.953 mil, mantendo-se estável, essa estabilidade nas variações mensais sugere que a empresa está reconhecendo uma despesa de depreciação regular sobre a base de ativos remanescente, após as baixas realizadas em maio. A "Depreciação Acumulada" é uma conta retificadora do Ativo Imobilizado, o que significa que ela reduz o valor dos bens de uso da empresa. Embora seu saldo seja normalmente credor, ela é apresentada com sinal negativo no balanço patrimonial para diminuir o valor bruto dos ativos.

# Balço Patrimonial

BK Logística | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>PASSIVO</b>	<b>4.006.605</b>	<b>4.967.697</b>	<b>5.151.001</b>	<b>5.096.487</b>	<b>5.232.332</b>	<b>5.572.808</b>	<b>6.165.892</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>2.009.922</b>	<b>1.120.320</b>	<b>1.143.709</b>	<b>1.173.684</b>	<b>1.225.757</b>	<b>1.266.375</b>	<b>1.729.829</b>
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	1.877.284	871.727	904.401	910.909	958.463	968.233	1.002.065
FORNECEDORES	-	178.510	182.064	168.755	44.357	42.480	53.286
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	140.990	140.990	140.990
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS EXTRACONCURSAL	1.877.284	693.218	722.337	742.154	763.116	784.763	807.789
IMPOSTOS A RECOLHER	-	143.596	142.074	163.895	165.120	189.496	611.896
ADIANTAMENTOS	-	79.748	69.283	69.046	69.280	73.280	78.030
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS - RJ	30.823	-	-	27.521	10.441	9.966	9.215
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	171	2.671	2.901	2.313	2.901	2.901	2.901
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>15.483.488</b>	<b>17.163.592</b>	<b>17.403.912</b>	<b>17.464.622</b>	<b>17.545.856</b>	<b>17.845.714</b>	<b>17.975.343</b>
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	15.483.488	17.163.592	17.403.912	17.464.622	17.545.856	17.845.714	17.975.343
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	4.514.620	5.931.501	6.139.869	-	-	-	-
OUTRAS CONTAS A PAGAR	2.696.788	8.240.000	8.240.000	8.240.000	8.240.000	8.250.000	8.250.000
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	32.080	11.797	10.751	9.221	9.221	9.221	-
OBRIGACOES FINANCEIRAS	8.240.000	2.980.295	3.013.292	2.968.942	2.937.342	3.112.200	3.128.400
EMPRESTIMO E FINANC - EXTRACONCURSAL	-	-	-	6.246.459	6.359.293	6.474.293	6.596.944
<b>PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>-13.486.805</b>	<b>-13.316.215</b>	<b>-13.396.619</b>	<b>-13.541.819</b>	<b>-13.539.281</b>	<b>-13.539.281</b>	<b>-13.539.281</b>
CAPITAL SOCIAL	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000	3.200.000
LUCROS E PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 1.774.562	-16.516.215	-16.596.619	-16.741.819	-16.739.281	-16.739.281	-16.739.281
LUCROS ACUMULADOS	384.735	41.120	43.713	429.247	431.786	431.786	431.786
(-) PREJUÍZOS ACUMULADOS	-15.296.978	-16.557.335	-16.640.332	-17.171.067	-17.171.067	-17.171.067	-17.171.067



# Balanço Patrimonial

BK Logística | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (soma do Passivo Circulante + Não Circulante + PL) demonstrou um crescimento de aproximadamente 28% no período analisado, passando de R\$ 4 milhões em 2024 para em torno de R\$ 6 milhões em setembro/2025. Esse aumento indica uma elevação geral no endividamento da empresa.

**Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, ocorreu uma variação, de uma queda inicial de R\$ 2,01 milhões (2024) para R\$ 1,12 milhão (abril/25), seguida por um novo crescimento para R\$ 1,73 milhão em setembro/25. Apesar da recuperação, o valor permanece abaixo do nível de 2024.

- **Fornecedores:** Na análise de 2025 observa-se oscilação dos saldos, se mantendo estável nos dois últimos meses em aproximadamente R\$ 180 mil. Em julho/2025 foi realizada segregação da conta, com a abertura de “Fornecedores RJ”, que permanece com o saldo de R\$ 140.990 mil.
- **Empréstimos e Financiamentos (CP):** Representava a maior parcela em 2024 (R\$ 1,88 milhão), reduziu-se para R\$ 693 mil em abril/25, mas voltou a crescer, atingindo R\$ 807 mil em setembro/25. A natureza "extraconcursal" sugere renegociações de dívidas fora de processos formais de recuperação judicial.
- **Impostos a Recolher:** Apresentaram um leve aumento constante de abril/2025 de R\$ 143.596 mil para R\$ 189.496 mil em agosto/2025 e um aumento significativo em setembro/2025, sendo o saldo de R\$ 611.896, aumento de 69% em comparação ao mês anterior.

**Passivo Não Circulante:** (Obrigações de Longo Prazo), que são as obrigações com vencimento acima de um ano, este é o ponto que demanda maior atenção, pois o passivo não circulante representa a maior parcela das obrigações da empresa e tem crescido continuamente, sendo o saldo em setembro/2025 de R\$ 17.975 milhões.

- **Empréstimo e Financiamentos - Extraconcursal (Longuíssimo Prazo):** Surge em junho/25 com um valor substancial de R\$ 6.246.459 e cresce para R\$ 6.596.944 em setembro/25.
- **Outras Contas a Pagar:** Este item é o mais crítico. Pois em 2024 o saldo era de R\$ 2.696 milhões e saltou para R\$ 8.250 milhões em setembro/2025, tornando-se o maior componente individual do passivo não circulante. A natureza e o detalhamento dessas "outras contas" são cruciais para uma compreensão completa da saúde financeira da empresa.
- **Obrigações Financeiras:** Flutua em torno de R\$ 3 milhões, com um aumento recente para R\$ 3.128.400 em setembro/25.

**Patrimônio Líquido:** Representa o capital próprio da empresa, ou seja, os recursos dos sócios e os lucros acumulados, é um indicador crucial da saúde financeira da empresa e mostra um cenário complexo. Este é o aspecto mais crítico da situação financeira. O Patrimônio Líquido começa em -R\$ 13.486.805 em 2024 e atinge -R\$ 13.539.281 em setembro/25. Um PL negativo sinaliza que os passivos da empresa são maiores que seus ativos (Ativo Total < Passivo Total), o que caracteriza uma situação de insolvência técnica.

- **Capital Social:** Permanece estável em R\$ 3.200 milhões.
- **Resultados Acumulados:** Em 2024, a empresa tinha prejuízos acumulados de R\$ 15.296 milhões. No entanto, desde junho/2025 até o momento, os prejuízos acumulados aumentaram para R\$ 17.171 milhões.

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística| DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>5.460.630</b>	<b>343.984</b>	<b>460.195</b>	<b>601.180</b>	<b>930.557</b>	<b>908.869</b>	<b>1.067.756</b>
DEDUÇÕES	- 393.104	- 61.357	- 79.881	-105.658	-133.778	- 167.559	- 196.131
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>5.067.526</b>	<b>282.627</b>	<b>380.314</b>	<b>495.522</b>	<b>601.531</b>	<b>741.310</b>	<b>871.625</b>
CUSTOS	-3.421.225	-145.046	-170.705	-198.903	-229.924	- 261.780	- 297.706
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.646.302</b>	<b>137.580</b>	<b>209.609</b>	<b>296.619</b>	<b>371.607</b>	<b>479.531</b>	<b>573.919</b>
DESPEAS	- 435.048	-453.671	-543.129	-607.075	-734.138	- 857.489	-1.394.629
RECEITAS	12.070	300	235.300	-	-	235.600	246.581
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>720.080</b>	<b>-313.354</b>	<b>- 98.220</b>	<b>-310.456</b>	<b>-362.530</b>	<b>- 377.958</b>	<b>- 820.710</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	1.999	2.080	2.232	2.237	2.262	2.321
DESPEAS FINANCEIRAS	-1.225.767	-302.426	-540.587	-667.449	-801.587	- 938.991	-1.087.117
LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL	- 519.487	-613.781	-636.727	-665.217	-799.350	- 936.729	-1.084.796
<b>(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS</b>	<b>- 29.941</b>	<b>- 3.166</b>	<b>- 3.857</b>	<b>- 3.977</b>	<b>- 3.977</b>	<b>- 3.752</b>	<b>- 3.766</b>
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 607.597</b>	<b>-616.946</b>	<b>-640.584</b>	<b>-743.800</b>	<b>-929.945</b>	<b>-1.082.840</b>	<b>-1.662.691</b>

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

BK Logística | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

- O ano de 2024: Reflete o desempenho anual ou acumulado do ano anterior.
- Já os meses de 2025 apresentam resultados acumulados mais recentes e permitem observar tendências mensais.
- Receita Bruta: Em 2024 foi de R\$ 5.460 milhões o resultado acumulado e em setembro/2025 representa R\$ 1.067 milhões, indicando uma forte elevação no volume de vendas ou no preço dos produtos/serviços, este é um dos poucos pontos positivos. A receita bruta demonstra um crescimento robusto e consistente ao longo dos meses de 2025.
- (-) Deduções da Receita: As deduções acompanham o crescimento da receita bruta, mantendo uma proporção relativamente estável.
- Receita Líquida: É o ponto de partida para a análise de lucratividade e mostra uma forte tendência de crescimento nos meses de 2025. A empresa demonstra um crescimento da sua receita em 2025, o que é um excelente sinal de demanda pelos seus produtos ou serviços e de expansão de mercado, sendo o saldo em setembro/2025 de R\$ 871 mil.
- Receitas Financeiras: Baixas e estáveis, sendo saldo de R\$ 2.321 em setembro/2025.
- Despesas Financeiras: Extremamente Altas e Crescentes: De R\$ 302 mil em abril/2025 para R\$ 1.087 em setembro/2025. Estas despesas são alarmantes e, em agosto, chegam a superar a Receita Operacional Líquida. Indicam um alto nível de endividamento ou taxas de juros muito elevadas. A gestão financeira da dívida é uma preocupação imediata.
- Resultado Líquido do Exercício (Prejuízo Líquido): É o resultado final da empresa, o que sobra após todas as receitas, custos, despesas e impostos. A empresa apresenta um Prejuízo Líquido consistente e crescente de R\$ - 1.662 milhões em setembro/2025.

A BK Logística está em uma situação financeira extremamente crítica. Embora demonstre capacidade de gerar receitas e uma boa margem bruta, a estrutura de custos operacionais e, principalmente, a pesadíssima carga de despesas financeiras anulam completamente esses pontos positivos, levando a prejuízos líquidos crescentes e insustentáveis.

# Balço Patrimonial

Fibracampo| Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ATIVO	18.506.635	17.605.021	18.296.941	18.675.461	21.817.961	20.949.913	22.769.126
CIRCULANTE	11.675.218	13.944.857	14.280.217	14.889.033	16.574.741	13.568.963	13.921.066
DISPONIVEL	1.872.006	1.925.745	1.704.759	1.678.968	1.680.831	1.850.090	1.911.856
BANCOS CONTA CORRENTE	103.434	4.092	34.502	7.657	5.176	59.273	4.407
APLICACOES FINANCEIRAS	50.257	292.208	46.520	45.870	44.346	52.568	108.439
NUMERARIOS EM TRANSITO	1.718.315	1.629.445	1.623.737	1.625.441	1.631.308	1.738.249	1.799.011
CREDITOS	9.011.023	11.259.169	11.339.808	11.899.523	13.529.547	10.185.174	10.671.586
DUPLICATAS A RECEBER	5.747.025	5.599.732	5.971.090	6.392.099	6.793.963	6.371.368	7.011.025
ADIANTAMENTOS	101.761	2.529.691	2.206.042	2.311.685	3.525.508	516.807	179.549
IMPOSTOS A RECUPERAR	3.115.545	3.083.055	3.115.985	3.149.047	3.163.383	3.134.406	3.434.321
OUTROS CREDITOS	46.692	46.692	46.692	46.692	46.692	162.593	46.692
ESTOQUES	776.644	753.230	1.178.630	1.258.611	1.317.520	1.491.943	1.300.956
DESPESAS DO EXERCICIO SEGUINTE	15.545	6.712	57.020	51.931	46.843	41.755	36.667
ATIVO NAO CIRCULANTE	6.831.417	3.660.165	4.016.724	3.786.428	5.243.220	7.380.950	8.848.060
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	3.334.491	117.245	447.328	234.562	1.714.611	3.904.141	5.394.785
INVESTIMENTO	6.444	6.844	6.944	7.044	7.044	7.144	7.244
IMOBILIZADO	3.490.481	3.536.075	3.562.452	3.544.821	3.521.565	3.469.665	3.446.031
BENS EM OPERACAO	5.195.209	5.361.168	5.414.337	5.423.783	5.427.878	5.412.710	5.415.946
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.704.727	- 1.825.093	- 1.851.885	- 1.878.962	- 1.906.313	- 1.943.045	- 1.969.915

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Ativo

- A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.
- **Ativo Total:** O Ativo Total da empresa registrou elevação de 2024 em R\$ 18.506 milhões para R\$ 22.769 milhões em setembro/2025. Demonstrando uma forte recuperação e crescimento consistente nos meses seguintes, ultrapassando o valor inicial de 2024. Isso indica uma expansão geral da base de ativos no terceiro trimestre de 2025. Essa trajetória indica expansão das operações ou investimentos significativos.
- O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, houve um aumento significativo do Ativo Circulante, passando de R\$ 11.675 milhões em 2024 para R\$ 13.921 milhões em setembro/2025. Isso sinaliza maior liquidez e capacidade de giro, mas com redução em comparação ao mês anterior.
- Disponível (Caixa e Equivalentes): Varia entre R\$ 1.678.968 (Jun/25) e R\$ 1.925.745 (Abr/25), terminando em R\$ 1.911.856 em Set/25. É uma parcela relativamente estável, mas pequena do ativo circulante.
- Créditos (Contas a Receber): É o maior e mais dinâmico componente do Ativo Circulante. Cresce de R\$ 9.011.023 (2024) para um pico de R\$ 13.529.547 (Jul/25), sofrendo uma queda significativa em agosto (R\$ 10.185.174) e recuperando para R\$ 10.671.586 em Set/25. A queda em agosto é o principal fator para a redução do ativo circulante naquele mês.
- Duplicatas a Receber: Segue a tendência dos créditos, aumentando de R\$ 5.747.025 (2024) para R\$ 7.011.025 (Set/25), indicando um possível aumento nas vendas a prazo.
- Adiantamentos: Apresenta uma volatilidade muito alta. Salta de R\$ 101.761 (2024) para R\$ 2.529.691 (Abr/25), e depois declina consistentemente para R\$ 179.549 mil.
- Estoques: Crescimento consistente de R\$ 776.644 (2024) para R\$ 1.491.943 (Ago/25), com uma leve redução para R\$ 1.300 milhões em setembro/2025. O aumento de estoques pode indicar um aumento na produção, antecipação de demanda ou, potencialmente, um acúmulo de produtos não vendidos.
- O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Se recupera fortemente, atingindo R\$ 8.848 milhões em setembro/2025, o ponto mais alto do período. Essa flutuação inicial e subsequente crescimento são os principais impulsionadores da volatilidade e do crescimento do Ativo Total.
- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): A partir de julho, inicia uma forte recuperação, chegando a R\$ 5.394.785 em setembro/2025.
- Imobilizado: Manteve-se relativamente estável.

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
PASSIVO	18.506.635	17.860.463	18.452.934	18.734.403	21.405.309	20.243.500	21.556.542
CIRCULANTE	10.033.912	9.843.344	10.468.823	10.786.572	13.506.080	12.386.080	13.770.357
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	7.924.425	7.684.710	8.338.950	8.624.237	11.028.364	9.725.250	10.733.277
FORNECEDORES	5.536.281	5.732.587	6.122.878	6.352.358	7.796.696	6.133.056	6.377.850
FORNECEDORES RJ	-	-	-	-	741.408	741.408	752.881
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	724.413	722.802	747.234	722.181	723.142	722.865	722.501
DUPLICATAS DESCONTADAS	1.663.732	1.229.322	1.468.838	1.549.698	2.508.527	2.127.922	2.880.045
IMPOSTOS A RECOLHER	1.728.466	1.902.812	1.831.333	1.900.059	1.979.805	2.150.811	2.521.458
ADIANTAMENTOS	188.795	32.122	8.556	47.974	161.578	196.187	179.833
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	106.074	107.184	165.763	165.265	192.173	153.729	168.943
PROVISÖES TRABALHISTAS	86.151	116.515	124.222	144.984	144.160	160.102	166.846
PASSIVO NÖO CIRCULANTE	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607	2.236.798	2.165.563
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	2.702.271	2.396.496	2.363.489	2.327.209	2.278.607	2.236.798	2.165.563
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	726.299	494.763	487.789	431.381	400.827	369.185	337.531
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	716.055	654.992	631.962	655.239	640.499	633.809	597.889
OBRIGACOES TRABALHISTAS	339.068	325.893	322.889	319.739	316.431	312.954	309.294
OBRIGACOES FINANCEIRAS	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850	920.850
PATRIMONIO LIQUIDO	5.770.452	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622	5.620.622
CAPITAL SOCIAL	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100	11.291.100
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	- 5.520.648	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478	- 5.670.478
LUCROS ACUMULADOS	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443	5.768.443
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	-11.289.091	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921	-11.438.921

# Balço Patrimonial

Fibracampo | Análise Passivo

**Passivo:** Apresentou um crescimento significativo no período analisado, passando de R\$ 17.860.463 em abril/25 para R\$ 21.556.542 em setembro/25. Isso representa um aumento de aproximadamente 20,7% em apenas seis meses, indicando um aumento da dependência de capital de terceiros.

**Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, houve um aumento significativo do Passivo Circulante, passando de R\$ 10.033 milhões em 2024 para R\$ 13.770 milhões em setembro/2025. Representando 64% do total do Passivo.

- **Fornecedores:** Houve um aumento notável em Fornecedores (de R\$ 5.732.587 em abr/25 para R\$ 6.377.850 em set/25), indicando possivelmente um aumento das compras a prazo ou um alongamento dos prazos de pagamento aos fornecedores. Em julho/2025 ocorreu a segregação com a abertura da conta “Fornecedores RJ” que até o momento possui um saldo de R\$ 752 mil para fins de acompanhamento dos créditos extraconcursais.
- **Duplicatas Descontadas:** Este é o item com o maior crescimento percentual e um dos mais expressivos em valor absoluto no curto prazo, saltando de R\$ 1.229.322 em abr/25 para R\$ 2.880.045 em set/25. O desconto de duplicatas é uma forma de antecipar recebíveis, mas gera uma obrigação financeira e normalmente um custo. O crescimento tão expressivo pode indicar uma necessidade de caixa imediata ou uma gestão mais agressiva do fluxo de caixa.
- **Empréstimos e Financiamentos (curto prazo):** Mantiveram-se relativamente estáveis, na faixa de R\$ 722 mil.

O **passivo não circulante** diminuiu de forma constante, de R\$ 2.396.496 em abr/25 para R\$ 2.165.563 em set/25. Esta é uma tendência positiva, pois indica que a empresa está amortizando suas dívidas de longo prazo.

**Patrimônio Líquido:** O Patrimônio Líquido representa o capital próprio da empresa, manteve-se estável em R\$ 5.620.622 de abril a setembro de 2025.

- **Capital Social e os Lucros Acumulados:** Permanecem inalterados. Sendo o capital de R\$ 11.291 milhões e os resultados acumulados de R\$ 5.670 milhões. Isso indica que a empresa não teve novos lucros acumulados que pudessem compensar o aumento das perdas no período de 2024 para 2025.

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

Fibracampo | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>5.460.630</b>	<b>4.319.884</b>	<b>5.974.073</b>	<b>7.686.824</b>	<b>11.031.220</b>	<b>13.576.556</b>	<b>16.950.239</b>
DEDUÇÕES	- 393.104	- 1.263.443	- 1.712.521	- 2.185.678	- 3.176.065	- 3.893.632	- 4.868.927
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>5.067.526</b>	<b>3.056.441</b>	<b>4.261.552</b>	<b>5.501.146</b>	<b>7.855.155</b>	<b>9.682.924</b>	<b>12.081.313</b>
CUSTOS	- 3.421.225	- 2.332.006	- 3.143.777	- 3.987.493	- 5.564.913	- 6.759.019	- 8.214.439
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.646.302</b>	<b>724.436</b>	<b>1.117.775</b>	<b>1.513.653</b>	<b>2.290.242</b>	<b>2.923.905</b>	<b>3.866.873</b>
DESPEAS GERAIS	- 503.244	- 225.514	- 288.186	- 322.746	- 372.581	- 429.333	- 472.878
DESPEAS ADMINISTRATIVAS	- 435.048	- 776.334	- 1.012.227	- 1.287.845	- 1.653.664	- 2.002.364	- 2.842.907
OUTRAS RECEITAS/DESPEAS	12.070	345.117	424.711	553.105	791.566	924.274	1.509.166
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>720.080</b>	<b>67.704</b>	<b>242.073</b>	<b>456.167</b>	<b>1.055.563</b>	<b>1.416.482</b>	<b>2.060.254</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	6.234	2.225	2.663	2.918	3.586	4.151	5.234
DESPEAS FINANCEIRAS	- 1.225.767	- 316.416	- 390.170	- 506.322	- 628.601	- 700.192	- 837.642
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>- 519.487</b>	<b>- 246.487</b>	<b>- 145.433</b>	<b>- 47.237</b>	<b>430.549</b>	<b>720.442</b>	<b>1.227.846</b>
IR E CSLL	- 29.941	- 8.954	- 10.560	- 11.705	- 17.897	14.029	15.263
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>- 607.597</b>	<b>- 255.441</b>	<b>- 155.993</b>	<b>- 58.943</b>	<b>412.652</b>	<b>706.413</b>	<b>1.212.584</b>



# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

Fibracampo | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa. O DRE mostra uma empresa em rápida expansão de receita ao longo dos meses de 2025, o que é um ponto positivo. No entanto, os resultados iniciais do período (abril e junho/25) foram de prejuízo, indicando desafios na rentabilidade que foram superados com o aumento do volume de negócios e aparente melhoria da eficiência. A empresa demonstra uma forte capacidade de crescimento operacional, mas com um peso significativo das despesas financeiras.

- **Receita Bruta:** A Receita Bruta apresenta um crescimento impressionante mês a mês, saltando de R\$ 4.319.884 em abril/25 para R\$ 16.950.239 em setembro/25. Isso representa um aumento de quase 300% em apenas 5 meses, indicando uma expansão de mercado ou de vendas muito agressiva. O valor de 2024 (R\$ 5.460.630) é significativamente menor que o dos últimos meses de 2025, sugerindo que 2024 pode ter sido um período de menor atividade ou o início de uma curva de crescimento.
- **A Receita Operacional Líquida** segue a mesma tendência de forte crescimento. Reflete diretamente o crescimento da Receita Bruta menos as deduções, crescendo de R\$ 3.056.441 (abr/25) para R\$ 12.081.313 (set/25). É o ponto de partida para a análise da margem.
- **Custos:** Os custos acompanham o crescimento da Receita Operacional Líquida, como esperado para custos variáveis.
- **Lucro Bruto:** Em linha com a melhora da eficiência de custos, o Lucro Bruto cresce de R\$ 724.436 (abr/25) para R\$ 3.866.873 (set/25).
- **Despesas Gerais:** Embora aumentem em valores absolutos, como percentual da Receita Operacional Líquida, mostram uma tendência de queda (ex: abr/25: 7,4%; set/25: 3,9%). Isso sugere que as despesas gerais têm um componente fixo considerável e a empresa está ganhando escala.
- **Despesas Administrativas:** Similarmente, as despesas administrativas, apesar de crescerem em valor absoluto, diminuem ligeiramente como percentual da Receita Operacional Líquida (ex: abr/25: 25,4%; set/25: 23,5%). Continuam sendo uma parcela significativa, mas mostram indícios de diluição com o crescimento.

Em resumo, a FIBRACAMPO apresenta uma performance operacional muito promissora, com excelente crescimento e melhoria de eficiência. No entanto, o peso das despesas financeiras exige atenção e gestão estratégica para garantir a sustentabilidade e maximizar a lucratividade no longo prazo.

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Ativo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
ATIVO	26.572.719	26.400.143	26.386.088	26.331.543	26.313.677	26.274.406	26.253.880
CIRCULANTE	375.678	401.396	456.915	439.943	434.650	489.652	513.700
DISPONIVEL	22.299	38.275	44.482	56.354	39.526	40.503	49.606
CAIXA	1.277	36.224	36.224	36.224	36.224	36.224	36.224
APLICACOES FINANCEIRAS	21.023	2.051	8.258	20.130	3.302	4.279	13.381
CREDITOS	353.379	363.122	412.433	383.589	395.124	449.149	464.094
DUPLICATAS A RECEBER	54.566	32.210	75.648	32.210	32.210	75.648	80.672
ADIANTAMENTOS	63.057	63.253	63.538	63.830	64.122	64.413	63.256
IMPOSTOS A RECUPERAR	122.756	115.659	112.246	111.550	109.793	107.088	105.167
OUTROS CREDITOS	113.000	152.000	161.000	176.000	189.000	202.000	40.300
ATIVO NAO CIRCULANTE	26.197.041	25.998.747	25.929.174	25.891.600	25.879.027	25.784.754	25.740.180
REALIZAVEL A LONGO PRAZO	159.000	111.000	79.000	79.000	104.000	47.300	40.300
INVESTIMENTO	3.341.251	3.341.651	3.341.751	3.341.851	3.341.951	3.342.051	3.342.151
IMOBILIZADO	22.696.790	22.546.096	22.508.423	22.470.749	22.433.076	22.395.402	22.357.729
BENS EM OPERACAO	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119	24.046.119
(-) DEPRECIACAO ACUMULADAS	- 1.349.329	- 1.500.023	- 1.537.696	- 1.575.370	- 1.613.043	- 1.650.716	- 1.688.390

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Ativo

A análise do **Ativo** nos permite entender a estrutura de bens e direitos da empresa, ou seja, onde seus recursos estão aplicados.

**Ativo Total:** O Ativo Total da empresa demonstra uma tendência de redução ao longo do período analisado. Ele iniciou em R\$ 26.572 milhões em 2024 e diminuiu para R\$ 26.253 milhões em setembro/2025. Uma redução de aproximadamente R\$ 318 mil.

O **Ativo Circulante** que representa os ativos de maior liquidez (convertíveis em caixa no curto prazo, embora seja uma parcela menor do ativo total, o Ativo Circulante (que indica a liquidez de curto prazo) aumentou de R\$ 375.678 em 2024 para R\$ 513.700 em Set/2025, um aumento de cerca de 36.7%. Esse crescimento é um ponto positivo, pois indica maior liquidez e capacidade de cumprir obrigações de curto prazo.

- Disponível (Caixa e Equivalentes): Apresentou volatilidade, começando em R\$ 22.299 em 2024 e terminando em R\$ 49.606 em Set/2025, com picos e vales ao longo dos meses.
- Caixa: Manteve-se notavelmente constante em R\$ 36.224 de Abr/2025 em diante, o que pode indicar um saldo mínimo fixo ou uma representação consolidada.
- Aplicações Financeiras: Foram a principal fonte de volatilidade no Disponível, oscilando drasticamente de R\$ 21.023 em 2024 para apenas R\$ 2.051 em Abr/2025, subindo para R\$ 20.130 em Jun/2025, caindo novamente para R\$ 3.302 em Jul/2025 e terminando em R\$ 13.381 em Set/2025. Essa flutuação pode ser reflexo de gestão ativa de caixa ou da utilização desses recursos para outras finalidades.
- Créditos (Contas a Receber): Esta categoria foi a principal impulsionadora do crescimento do Ativo Circulante, subindo de R\$ 353.379 em 2024 para R\$ 464.094 em Set/2025.
- Duplicatas a Receber: Mostra uma alta volatilidade, com valores variando entre R\$ 32.210 e R\$ 80.672.
- Impostos a Recuperar: Apresentaram uma tendência decrescente gradual de R\$ 122.756 em 2024 para R\$ 105.167 em Set/2025. Isso é positivo, pois indica que a empresa está conseguindo recuperar seus impostos.
- Outros Créditos: Esta conta exibiu a maior variação, crescendo de R\$ 113.000 em 2024 para R\$ 202.000 em Ago/2025, para então despencar para R\$ 40.300 em Set/2025.

O **Ativo Não Circulante** (Recursos de Longo Prazo): Reduziu de R\$ 26.197.041 em 2024 para R\$ 25.740.180 em Set/2025, uma queda de R\$ 456.861.

- Realizável a Longo Prazo (Empréstimos a Terceiros): Essa conta apresentou uma tendência geral de queda e alta volatilidade, passando de R\$ 159.000 em 2024 para R\$ 40.300 em Set/2025.
- Imobilizado: É a maior componente do Ativo Total, mas apresentou uma tendência de queda, passando de R\$ 22.696.790 em 2024 para R\$ 22.357.729 em Set/2025. A queda no valor contábil do Imobilizado é puramente em função do aumento da Depreciação Acumulada, uma vez que o valor bruto dos Bens em Operação permaneceu inalterado.

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Passivo

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
PASSIVO	26.572.719	26.349.969	26.303.824	26.242.013	26.206.289	26.163.291	26.141.488
CIRCULANTE	1.589.023	1.731.169	1.724.961	1.733.519	1.782.454	1.516.357	1.514.247
OBRIGACOES DE CURTO PRAZO	336.397	332.634	313.726	293.899	329.536	53.201	50.489
FORNECEDORES	278.508	277.935	277.917	277.086	946	1.912	80
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	57.889	54.700	35.809	16.813	52.159	51.289	50.409
IMPOSTOS A RECOLHER	401.450	543.748	556.447	584.833	598.130	608.368	608.970
ADIANTAMENTOS	86.320	84.320	84.320	84.320	84.320	84.320	84.320
OUTRAS OBRIGACOES A PAGAR	764.856	770.467	770.467	770.467	770.467	770.467	770.467
PASSIVO NAO CIRCULANTE	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053	10.372.153	10.352.459
EXIGIVEL A LONGO PRAZO	10.580.914	10.344.018	10.304.081	10.233.712	10.149.053	10.372.153	10.352.459
EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	959.999	888.869	888.869	888.869	834.539	816.342	798.149
OBRIGACOES TRIBUTARIAS	5.135.945	4.970.179	4.930.243	4.859.874	4.829.544	4.794.409	4.792.909
OBRIGACOES FINANCEIRAS	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970	4.484.970
PATRIMONIO LIQUIDO	14.402.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782	14.274.782
CAPITAL SOCIAL	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787	11.845.787
LUCROS E PREJUIZOS ACUMULADOS	2.556.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995	2.428.995
LUCROS ACUMULADOS	3.407.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201	3.279.201
(-) PREJUZOS ACUMULADOS	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205	- 850.205

# Balço Patrimonial

KB Empreendimentos | Análise Passivo

**Passivo:** O passivo total da empresa (incluindo o Patrimônio Líquido) apresentou uma leve tendência de redução ao longo do período analisado. Passou de R\$ 26.572 milhões em 2024 para R\$ 26.141 milhões em setembro/2025. Embora a variação percentual seja pequena (1,6%), indica uma possível diminuição de ativos ou uma reestruturação do balanço.

**Passivo Circulante:** Representa as dívidas que a empresa deve liquidar em até um ano, apresentou flutuações, mas encerrou o período em Set/25 com R\$ 1.514.247, uma redução em relação a 2024 (R\$ 1.589.023). No entanto, o pico foi em Jul/25 (R\$ 1.782.454), mostrando uma queda acentuada nos meses seguintes.

- Obrigações de Curto Prazo (geral): Uma queda drástica de R\$ 329.536 em Jul/25 para R\$ 50.489 em Set/25. Isso se deve principalmente à queda nos Fornecedores.
- Fornecedores: A redução mais notável e positiva. Passou de R\$ 278.508 em 2024 para R\$ 80 em Set/25. Isso indica que a empresa liquidou praticamente todas as suas dívidas com fornecedores a curto prazo, o que é um excelente sinal de melhora na liquidez e gestão de pagamentos.
- Empréstimos e Financiamentos: Mantiveram uma tendência de queda gradual, de R\$ 57.889 em 2024 para R\$ 50.409 em Set/25. Indica uma gestão eficaz do endividamento bancário de curto prazo.
- Impostos a Recolher: Apresenta uma tendência de aumento consistente desde 2024 (R\$ 401.450) até Set/25 (R\$ 608.970).
- Adiantamentos: Mantêm-se estáveis em torno de R\$ 84 mil.
- Outras Obrigações a Pagar: Permanecem relativamente estáveis em torno de R\$ 770 mil.

**Passivo Não Circulante:** Que são as obrigações com vencimento superior a um ano, demonstrou uma leve redução de 2024 (R\$ 10.580.914) para Jul/25 (R\$ 10.149.053), seguido de um ligeiro aumento até Set/25 (R\$ 10.352.459). No geral, a variação é contida.

**Patrimônio Líquido:** Apresentou uma leve redução de 2024 (R\$ 14.402.782) para Abr/25 (R\$ 14.274.782), permanecendo estável a partir de então até Set/25. A estabilidade demonstra que não houve grandes movimentações de capital (aumento ou redução) nem variações significativas de lucros/prejuízos que impactassem o PL nos meses de 2025 analisados.

- Capital Social e Resultados Acumulados: Permanece inalterado.
- Lucros e Prejuízos Acumulados: Houve uma redução de R\$ 2.556.995 em 2024 para R\$ 2.428.995 a partir de Abr/25, mantendo-se estável.

Em suma, a KB Empreendimentos apresenta uma estrutura de passivo bem gerenciada, com indícios de melhora na liquidez e solvência. As áreas de atenção mencionadas requerem aprofundamento para confirmar a robustez da posição financeira.

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | DRE

	2024	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25
<b>RECEITA BRUTA</b>	<b>1.358.010</b>	<b>389.035</b>	<b>509.651</b>	<b>614.888</b>	<b>720.124</b>	<b>825.361</b>	<b>932.084</b>
DEDUÇÕES	- 66.172	- 19.026	- 24.423	- 29.039	- 33.729	- 38.418	- 43.162
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>1.291.839</b>	<b>370.010</b>	<b>485.229</b>	<b>585.849</b>	<b>686.396</b>	<b>786.943</b>	<b>888.922</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.291.839</b>	<b>370.010</b>	<b>485.229</b>	<b>585.849</b>	<b>686.396</b>	<b>786.943</b>	<b>888.922</b>
DESPEAS	- 155.311	- 276.863	- 345.778	- 414.901	- 484.416	- 555.511	- 627.711
RECEITAS	145.397	-	-	-	-	1.123	1.123
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>1.281.925</b>	<b>93.146</b>	<b>139.451</b>	<b>170.948</b>	<b>201.980</b>	<b>231.432</b>	<b>261.211</b>
RECEITAS FINANCEIRAS	29.492	209	209	543	543	543	543
DESPEAS FINANCEIRAS	- 319.624	- 225	- 265	- 11.882	- 12.883	- 26.281	- 39.957
<b>LUCRO/PREJUÍZO ANTES DO IR E CSLL</b>	<b>991.793</b>	<b>93.130</b>	<b>139.394</b>	<b>159.608</b>	<b>189.640</b>	<b>205.694</b>	<b>221.796</b>
IR E CSLL	- 55.950	- 10.190	- 15.792	- 19.893	- 24.983	- 30.226	- 34.950
(-) PROVISÕES TRIBUTÁRIAS	- 123.752	- 32.766	- 41.338	- 51.308	- 58.392	- 65.476	- 75.576
<b>LUCRO/PREJUÍZO DO EXERCÍCIO</b>	<b>812.091</b>	<b>50.174</b>	<b>82.264</b>	<b>89.530</b>	<b>107.388</b>	<b>111.115</b>	<b>112.393</b>

# Demonstração do Resultado do Exercício - DRE

KB Empreendimentos | Análise DRE

**DRE** é um relatório financeiro que resume as operações de uma empresa em um determinado período, mostrando as receitas, custos e despesas, e, em última instância, o lucro ou prejuízo líquido. Ela é crucial para avaliar a performance e a eficiência operacional da empresa.

A KB Empreendimentos demonstra uma tendência de crescimento robusta nas projeções para 2025, com um aumento significativo da Receita Bruta e, conseqüentemente, do Lucro Líquido. No entanto, alguns pontos de atenção merecem destaque, principalmente o aumento das despesas financeiras.

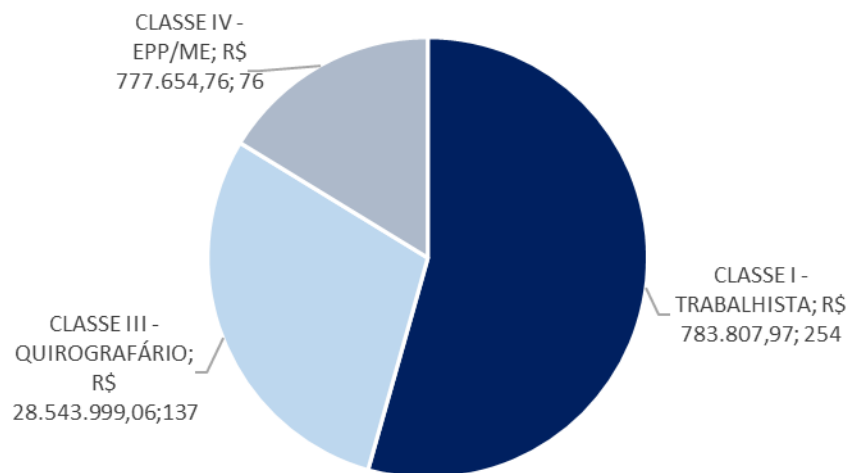
- **Receita Bruta:** Há um crescimento notável na Receita Bruta, passando de R\$ 389.035 em abril/25 para R\$ 932.084 em setembro/25, um aumento de aproximadamente 140% em seis meses.
- **Deduções:** Mantêm-se proporcionais à Receita Bruta, sendo o saldo em setembro/2025 de R\$ 43.162 mil.
- **Lucro Bruto:** Continua sendo igual à Receita Operacional Líquida devido à ausência de "Custos", sendo o saldo de R\$ 888 mil.
- **Despesas Administrativas:** Em abril de 2025: R\$ 276.863 mil e agosto/2025: R\$ 555 mil, representando 71% da Receita Operacional Líquida.
- **Receitas Financeiras:** Permanecem muito baixas e estáveis R\$ 543 reais.
- **Despesas Financeiras:** Em Set/2025 foi de R\$ 39.957. Este aumento substancial (quase 180 vezes de abril para setembro) pode indicar um aumento significativo na alavancagem (endividamento) da empresa, maiores taxas de juros, ou ambos. Isso impacta negativamente o lucro antes dos impostos.
- **Lucro/Prejuízo Antes do IR e CSLL (EBT):** Apesar do aumento das despesas financeiras, o EBT ainda demonstra crescimento, passando de R\$ 93.130 em abril/25 para R\$ 221.796 em setembro/25. No entanto, o ritmo de crescimento pode estar sendo desacelerado pelo aumento do custo financeiro.
- **Lucro/Prejuízo do Exercício:** O Lucro Líquido projetado para 2025 é consistentemente positivo e crescente, passando de R\$ 50.174 em abril/25 para R\$ 112.393 em setembro/25.

Em resumo, A KB Empreendimentos demonstra um excelente potencial de crescimento, impulsionado por um forte desempenho de vendas e uma melhora na eficiência operacional. No entanto, o rápido e substancial aumento das despesas financeiras representa um risco que precisa ser gerenciado proativamente para não comprometer a rentabilidade final. Com uma gestão atenta a esses pontos de atenção, a empresa está bem posicionada para continuar sua trajetória de sucesso.

# Endividamento

BAKOF Plásticos | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 30.105.461,79



Conforme relação de credores do art. 7º, 2º da LRF, o passivo concursal totaliza R\$ 30.105.461,79, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, no percentual de 94,81% do total. Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 254 credores.

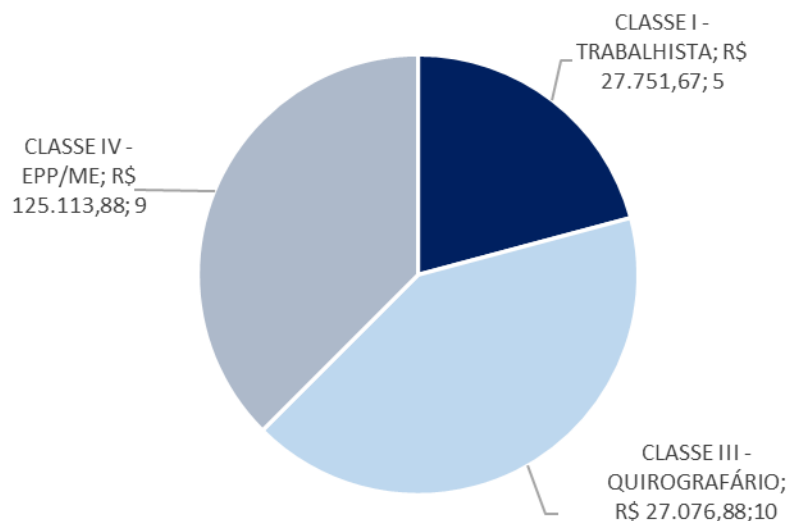
CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	783.807,97	2,60%	254
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	28.543.999,06	94,81%	137
CLASSE IV - EPP/ME	777.654,76	2,58%	76
TOTAL	30.105.461,79	100%	467



# Endividamento

BK Logística | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 179.942,43



O Passivo Concursal totaliza R\$ 179.942,43, com a maior representação financeira de crédito na Classe IV – ME/EPP, sendo 69,53% do total.

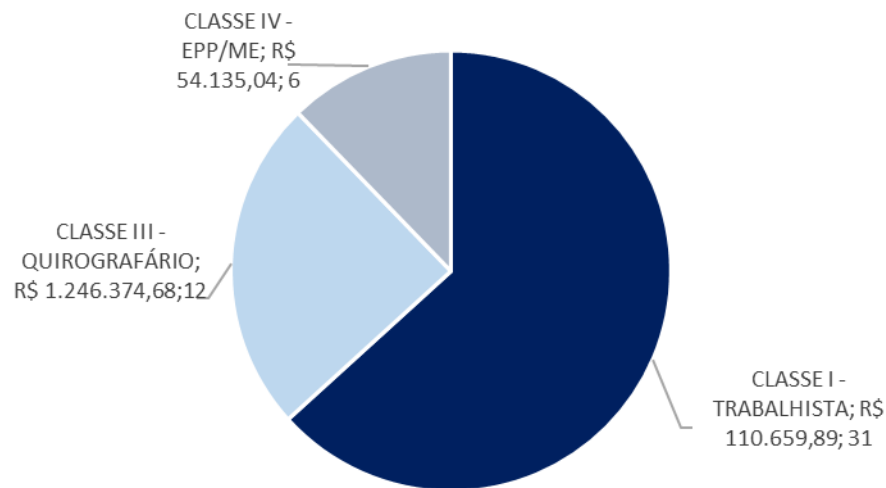
Em relação ao número de credores, a Classe III – Quirografário, apresentou a maior representatividade, com 10 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	27.751,67	15,42%	5
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	27.076,88	15,05%	10
CLASSE IV - EPP/ME	125.113,88	69,53%	9
<b>TOTAL</b>	<b>179.942,43</b>	<b>100%</b>	<b>24</b>

# Endividamento

FIBRACAMPO | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 1.411.169,61



O Passivo Concursal totaliza R\$ 1.411.169,61, com a maior representação financeira de crédito na Classe III – Quirografários, sendo 91,82% do total.

Em relação ao número de credores, a Classe I – Trabalhista, apresentou a maior representatividade, com 31 credores.

CLASSE	VALOR (R\$)	% CLASSE	Nº DE CREDITORES
CLASSE I - TRABALHISTA	110.659,89	7,84%	31
CLASSE III - QUIROGRAFÁRIO	1.246.374,68	88,32%	12
CLASSE IV - EPP/ME	54.135,04	3,84%	6
<b>TOTAL</b>	<b>1.411.169,61</b>	<b>100%</b>	<b>49</b>



# Endividamento

KB EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES | Passivo RJ | Art. 7º, 2º, da LREF (em R\$)

R\$ 0,00

Por ocasião do ajuizamento da Recuperação Judicial, a Recuperanda indicou passivo sujeito ao processo no montante de R\$ 27.726.567,84.

Contudo, a conclusão da fase administrativa resultou na exclusão dos créditos vinculados à empresa KB Empreendimentos, conforme demonstrado nas fichas de análise constantes no processo no Evento 247, ANEXO2.

# Indicadores

## Liquidez | Bakof

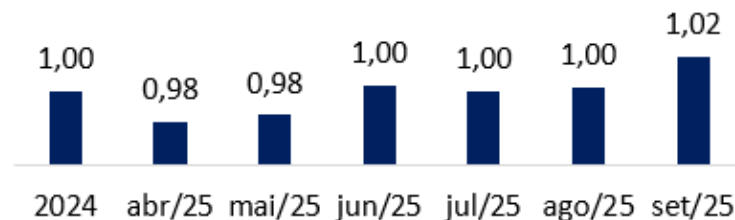
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

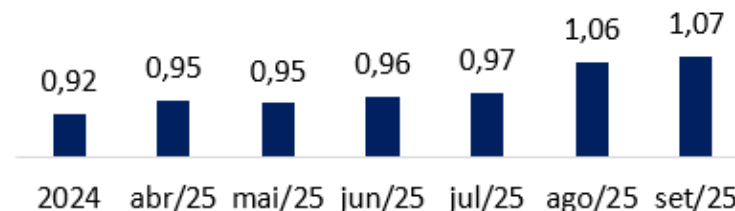
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

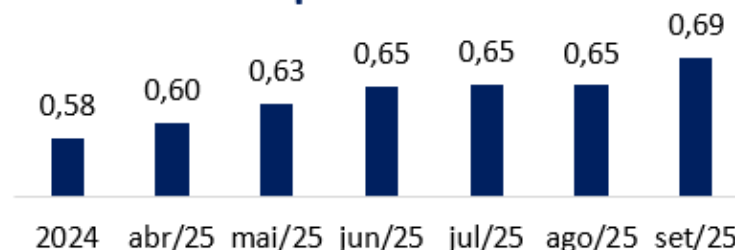
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral

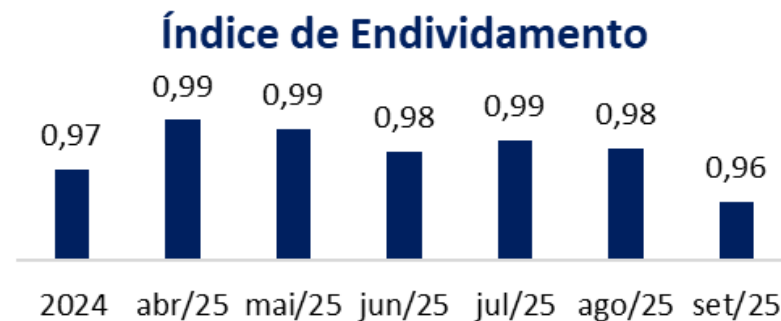


# Indicadores

## Endividamento | Bakof

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



# Indicadores

## Liquidez | BK Logística

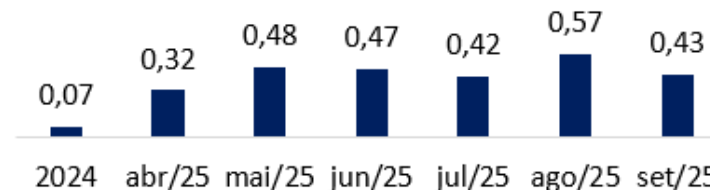
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

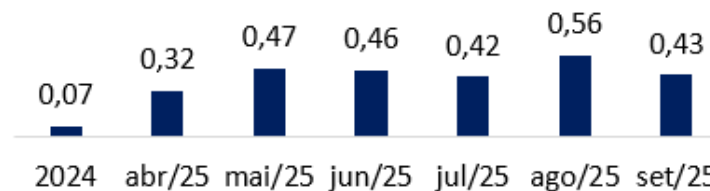
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

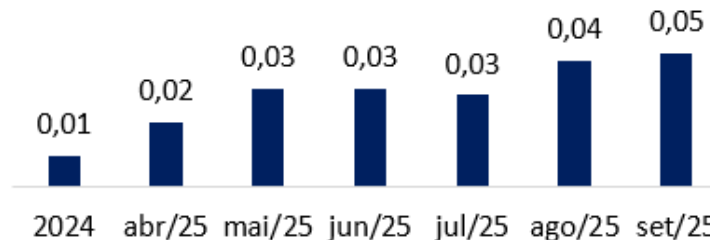
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral

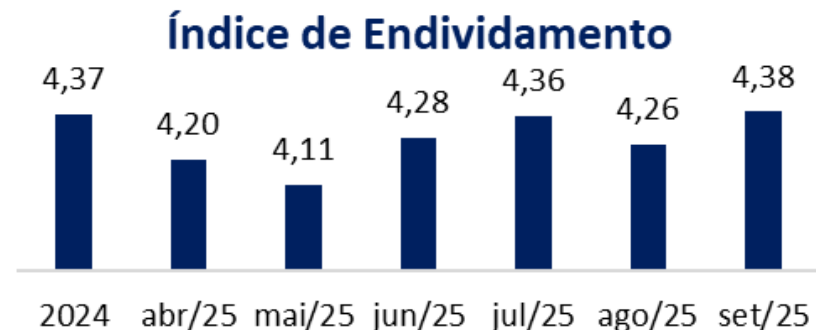


# Indicadores

## Endividamento | BK Logística

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$



# Indicadores

## Liquidez | Fibracampo

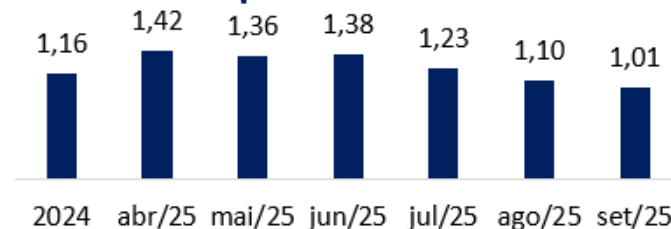
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

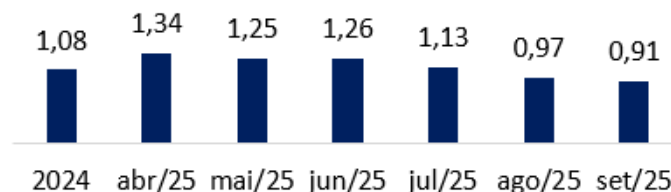
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

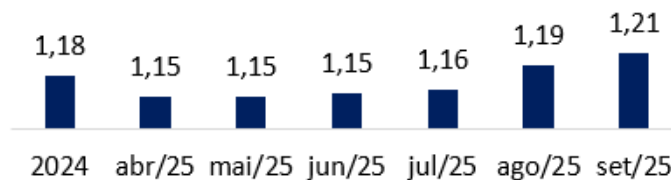
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral





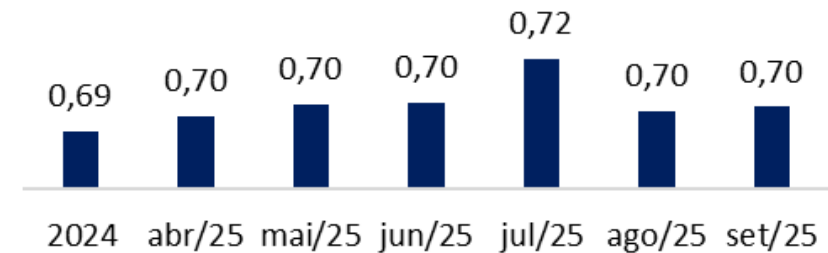
# Indicadores

## Endividamento | Fibracampo

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

### Índice de Endividamento



# Indicadores

## Liquidez | KB Empreendimentos

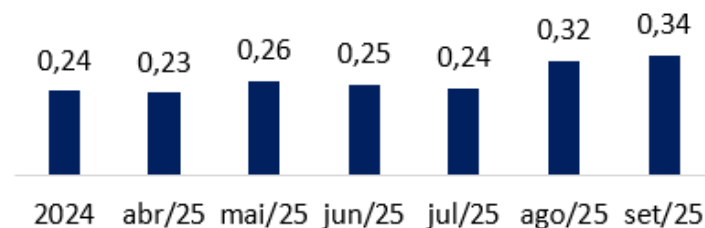
Conforme Assaf Neto (Estrutura e Análise de Balanços, 12ª ed., 2010), os indicadores de liquidez demonstram a capacidade financeira de uma entidade em honrar seus compromissos. A liquidez corrente evidencia o montante disponível no curto prazo para cada R\$ 1,00 de dívida no curto prazo. A liquidez seca faz o mesmo cálculo, deduzindo-se os estoques e as despesas antecipadas, visando demonstrar a representatividade de itens monetários de alta liquidez para saldar suas dívidas de curto prazo. Por fim, a liquidez geral realiza esse mesmo comparativo analisando os ativos e passivos de curto e longo prazo. Temos:

$$\text{Liquidez Corrente} = \frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

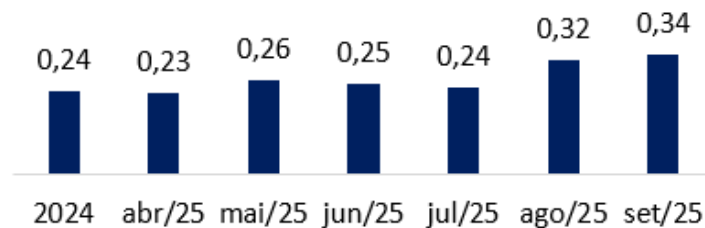
$$\text{Liquidez Seca} = \frac{\text{Ativo Circulante} - \text{Estoques} - \text{Despesas Antecipadas}}{\text{Passivo Circulante}}$$

$$\text{Liquidez Geral} = \frac{\text{Ativo Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}$$

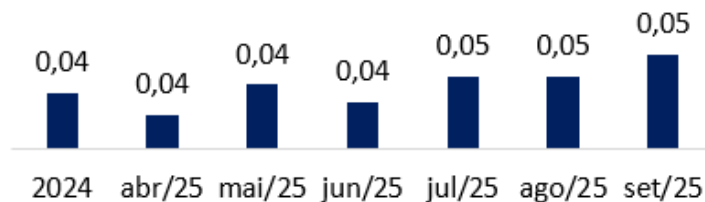
### Liquidez Corrente



### Liquidez Seca



### Liquidez Geral



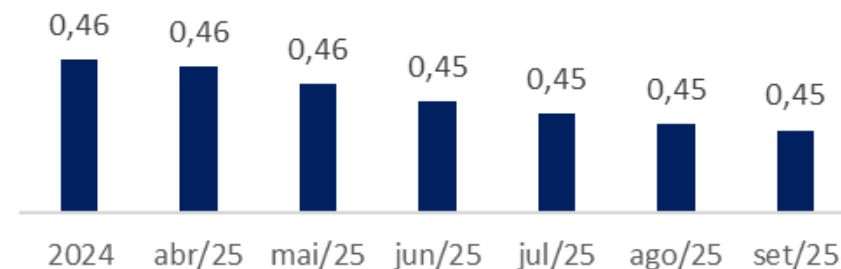
# Indicadores

## Endividamento | KB Empreendimentos

De acordo com Málaga (Análise de Demonstrativos Financeiros e da Performance empresarial, 3ª ed., 2017) se estabelece que a proporção de capital de terceiros sobre os recursos totais poderá ser medida através do índice de endividamento, indicando o percentual de financiamento de terceiros para cada R\$ 100,00 de capital próprio investido. A Administração Judicial destaca que a interpretação desse indicador pode se distorcer quando o valor do patrimônio líquido for negativo, como é recorrente para empresas em Recuperação Judicial. Temos:

$$\text{Índice de Endividamento} = \frac{\text{Passivo Circulante} + \text{Exigível a Longo Prazo}}{\text{Ativo Total}}$$

### Índice de Endividamento



# Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

<b>FLUXO DE CAIXA REALIZADO</b>	<b>ABRIL</b> <b>APROVADO</b>	<b>MAIO</b> <b>APROVADO</b>	<b>JUNHO</b> <b>APROVADO</b>	<b>JULHO</b> <b>APROVADO</b>	<b>AGOSTO</b> <b>APROVADO</b>	<b>SETEMBRO</b> <b>REAL</b>
<b>FATURAMENTO</b>	<b>17.327.756</b>	<b>20.892.122</b>	<b>16.914.347</b>	<b>20.126.327</b>	<b>20.488.260</b>	<b>20.388.700</b>
Operações de títulos			-	-	-	-
Fomento			-	-	-	-
Defasagem			-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação S/ Recompra com Títulos			-	-	-	-
<b>(01) CAIXA INICIAL</b>	<b>5.265.082</b>	<b>6.875.129</b>	<b>3.925.365</b>	<b>3.904.308</b>	<b>5.655.829</b>	<b>2.484.178</b>
Saldo Conta Corrente   Entradas	5.265.082	6.875.129	3.900.365	3.904.308	5.183.021	2.535.035
Disponível			-	-	-	-
Saldo Aplicado Liberado			-	-	-	-
Saldo Aplicado Vinculado			25.000	-	472.808	(50.857)
<b>(02) ENTRADAS OPERACIONAIS</b>	<b>10.548.514</b>	<b>10.845.471</b>	<b>12.110.107</b>	<b>13.957.014</b>	<b>15.506.442</b>	<b>18.963.397</b>
CAR			-	-	687.218	1.740.242
Liquidação de títulos			-	-	-	150.369
Outras Entradas Operacionais   Fomentos			-	-	163.916	454.685
Depósitos / Pix clientes (ao longo do dia até o fechamento)			605.000	750.200	2.207.831	3.184.791
Desconto de Duplicatas / Comissárias / Antecipação	10.548.514	10.845.471	11.505.107	13.206.814	12.447.477	13.433.311
<b>(03) ENTRADA NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>5.500.000</b>	<b>750.000</b>	<b>5.032.448</b>	<b>4.175.311</b>	<b>820.258</b>	<b>872.655</b>
Rendimento/Resgate de Operações/Fomento (1º sem renovação)		750.000	1.700.000	850.000	820.258	872.655
Aporte			-	-	-	-
Outras Ent. Não Operacionais/Recompra/Repasse	5.500.000		3.332.448	3.325.311	-	-
<b>(04) TOTAL DISPONÍVEL DO DIA</b>	<b>21.313.596</b>	<b>18.470.600</b>	<b>21.067.921</b>	<b>22.036.633</b>	<b>21.982.529</b>	<b>22.320.231</b>
<b>(04) TOTAL A PAGAR DO DIA</b>	<b>(20.536.277)</b>	<b>(18.143.401)</b>	<b>(21.055.605)</b>	<b>(21.929.333)</b>	<b>(18.951.499)</b>	<b>(19.498.902)</b>
<b>(05) SAÍDAS OPERACIONAIS</b>	<b>(16.460.523)</b>	<b>(16.279.455)</b>	<b>(17.447.697)</b>	<b>(17.753.171)</b>	<b>(15.069.189)</b>	<b>(15.863.719)</b>
<b>MP - PRODUÇÃO FATURAMENTO</b>	<b>(12.458.409)</b>	<b>(12.002.912)</b>	<b>(12.218.115)</b>	<b>(12.783.384)</b>	<b>(10.966.877)</b>	<b>(10.998.459)</b>
MP Faturados					(260.320)	(283.427)
MP	(11.218.424)	(10.994.239)	(11.228.001)	(10.995.339)	(8.560.870)	(8.335.150)
Fretes Compras	(55.977)	(19.139)	(32.942)	(17.727)	(8.652)	(80.871)
Fretes sobre Venda	(1.022.871)	(808.353)	(765.958)	(614.805)	(735.534)	(835.283)
Outros Industrias Faturados	(161.137)	(180.201)	(156.214)	(194.289)	(200.622)	(169.331)
Fretes a Vista   Guias	-		(35.000)	(961.223)	(945.295)	(1.103.487)
Combustível	-	(980)	-	-	(254.934)	(186.435)
Serviços Beneficiamento	-	(980)			(650)	(4.475)

# Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO APROVADO	SETEMBRO REAL
<b>FATURAMENTO</b>	<b>17.327.756</b>	<b>20.892.122</b>	<b>16.914.347</b>	<b>20.126.327</b>	<b>20.488.260</b>	<b>20.388.700</b>
<b>DESPESAS C/ PESSOAL</b>	<b>(1.347.152)</b>	<b>(1.251.732)</b>	<b>(1.477.905)</b>	<b>(1.486.372)</b>	<b>(1.463.133)</b>	<b>(1.667.597)</b>
Salários	(609.782)	(647.920)	(685.531)	(701.042)	(703.704)	(695.593)
Assistencia Médica	(32.361)	(4.563)	(35.225)	(26.882)	(16.022)	(57.064)
Rescisões	(51.788)	(14.455)	(71.436)	(73.662)	(103.917)	(82.860)
Férias	(39.764)	(36.383)	(38.806)	(75.824)	(49.399)	(30.620)
13º Salário	-	-	-	-	-	-
RPA	(22.054)	(18.864)	(34.783)	(56.296)	(14.417)	(14.028)
Honorários PJ	(450.110)	(435.301)	(462.966)	(24.387)	-	(247.291)
Gratificação	-	-	-	-	-	-
Vale Transporte	(2.711)	(1.896)	(1.091)	(2.396)	(3.529)	(3.553)
Vale Refeição	(54.790)	(56.255)	(70.253)	(1.750)	(60.421)	(62.233)
Consignado	(689)	(893)	-	(6.989)	(689)	-
DP Diversos	(8.054)	(9.140)	(30.396)	(40.808)	(19.791)	(7.402)
Pensão	(1.878)	(1.878)	(1.878)	(1.347)	(1.878)	(1.878)
Pro-labore	(73.170)	(24.183)	(32.101)	(30.316)	(34.916)	(37.339)
Terceiros - PJs	-	-	(13.440)	(444.673)	(454.450)	(427.737)
Sócios	-	-	-	-	-	-
<b>DESPESAS COM VENDAS</b>	<b>(346.302)</b>	<b>(447.714)</b>	<b>(544.164)</b>	<b>(586.309)</b>	<b>(784.550)</b>	<b>(663.205)</b>
Premiações	(1.620)	-	-	-	(52.089)	(33.250)
Comissões	(304.067)	(400.260)	(471.578)	(502.321)	(532.265)	(485.820)
MKT	(23.037)	(8.436)	(47.867)	(64.256)	(126.554)	(76.734)
Outras Despesas Comerciais	(2.677)	(5.718)	(419)	(419)	(11.505)	(320)
RDV	(14.902)	(33.300)	(24.299)	(19.313)	(62.137)	(67.081)
<b>IMPOSTOS</b>	<b>(1.621.153)</b>	<b>(1.996.642)</b>	<b>(2.238.229)</b>	<b>(1.803.749)</b>	<b>(973.482)</b>	<b>(1.861.271)</b>
Impostos - Parcelamentos	(377.969)	(346.013)	(774.832)	(497.120)	(409.032)	(494.278)
Impostos Federais (corrente)	(101.346)	(38.557)	-	(28.641)	(2.205)	(49.356)
Impostos Municipais (corrente)	(540)	(3.326)	(8.367)	(74.990)	(17.255)	(12.221)
Impostos Estaduais (corrente)	(998.244)	(1.466.235)	(1.332.409)	(1.113.244)	(432.761)	(1.179.644)
Impostos Folha	(13.553)	(27.433)	(122.621)	(89.754)	(112.229)	(125.773)
Impostos Terceiros	(129.500)	(115.077)	-	-	-	-

# Fluxo de Caixa Mensal

Fluxo de Caixa Consolidado | Realizado

FLUXO DE CAIXA REALIZADO	ABRIL APROVADO	MAIO APROVADO	JUNHO APROVADO	JULHO APROVADO	AGOSTO APROVADO	SETEMBRO REAL
<b>FATURAMENTO</b>	<b>17.327.756</b>	<b>20.892.122</b>	<b>16.914.347</b>	<b>20.126.327</b>	<b>20.488.260</b>	<b>20.388.700</b>
<b>DEMAIS DESPESAS (ADM, INFRA E AFINS)</b>	<b>(687.507)</b>	<b>(580.455)</b>	<b>(969.284)</b>	<b>(1.093.358)</b>	<b>(881.147)</b>	<b>(673.186)</b>
Acordo Judicial	(4.388)	-	-	-	-	(5.134)
Aluguéis	(24.000)	(24.000)	(109.743)	(88.228)	(130.067)	(56.918)
Cartão de Crédito	(100.103)	(6.048)	-	-	-	-
Combustível	(772)	(338)	(175.139)	(332.087)	(10.038)	(5.701)
Concessionárias	(24.558)	(14.450)	(53.845)	(74.942)	(93.781)	(59.511)
Desconsiderar	-	-	-	-	-	-
Despesas Bancárias	(38.723)	(11.868)	-	-	-	-
Despesas Financeiras	-	-	-	-	-	-
Estrutura	(462)	-	(702)	(221)	(461)	(2.998)
Investimento	(4.258)	(8.205)	(10.762)	(7.515)	(4.445)	(8.920)
Manutenção	(72.164)	(25.560)	(106.469)	(123.963)	(124.900)	(118.006)
Miscelaneas	(14.949)	(28.411)	(17.667)	(9.720)	(12.641)	(24.251)
Seguros	(3.622)	(14.518)	(44.277)	(47.195)	(45.316)	(33.020)
Serviços Terceiros	(341.364)	(403.803)	(396.821)	(409.230)	(440.276)	(335.433)
Taxas	(58.145)	(41.181)	(54.499)	(256)	(19.221)	(23.293)
VERIFICAR	-	(2.075)	-	-	-	-
<b>(06) SAÍDAS NÃO OPERACIONAIS</b>	<b>(4.075.754)</b>	<b>(1.863.946)</b>	<b>(3.607.908)</b>	<b>(4.176.162)</b>	<b>(3.882.310)</b>	<b>(3.635.183)</b>
PMT	(623.583)	(629.147)	(675.190)	(836.308)	(1.047.290)	(1.163.804)
Recompra/Abatimento de títulos	(349.728)	-	(466.188)	(787.632)	(944.941)	(1.015.914)
Comissárias/Fomento	(3.102.443)	(1.234.799)	(2.466.530)	(2.527.222)	(1.476.780)	(1.171.058)
Coligadas	-	-	-	-	(328.172)	(175.455)
Despesas Financeiras / Bloq Judicial / Bloqueio de cheques	-	-	-	-	-	-
Juros e Correções Empréstimos e Captações / Juros limite	-	-	-	(25.000)	(85.127)	(107.461)
Acordos Fornecedores	-	-	-	-	-	-
Juros S/ Prorrogação de Títulos	-	-	-	-	-	(1.490)
<b>(07) SALDO FINAL DE CAIXA DISPONÍVEL</b>	<b>777.318</b>	<b>327.199</b>	<b>12.315</b>	<b>107.300</b>	<b>61.382</b>	<b>312.040,62</b>

# Visita da Administração Judicial

Sede Administrativa | Frederico Westphalen



# Relato de Visita Técnica

Com o objetivo de verificar in loco a execução das atividades operacionais e administrativas das empresas Recuperandas, a Administração Judicial realizou diligência presencial na data de 28 de outubro de 2025, às 14h, na sede localizada no município de Frederico Westphalen/RS.

Na ocasião, foi também realizada a reunião mensal de acompanhamento, em formato presencial, contando com a participação das equipes jurídica e contábil das empresas. O encontro teve como propósito avaliar o andamento das atividades empresariais, analisar o cumprimento das obrigações previstas na Lei nº 11.101/2005 e compartilhar informações atualizadas sobre o cenário operacional e financeiro das Recuperandas.

Durante a reunião, foram tratados diversos assuntos de relevância, dentre os quais destacam-se:

- Instauração do procedimento de mediação junto ao CEJUSC Empresarial do TJRS;
- Andamento das impugnações de crédito já distribuídas;
- Aspectos relacionados aos Planos de Recuperação Judicial apresentados e eventuais ajustes;
- Retirada das objeções anteriormente apresentadas aos Planos;
- Relacionamento com fornecedores e condições atuais de fornecimento;
- Quadro de colaboradores, jornada de trabalho, registros de acidentes laborais e medidas de segurança adotadas;
- Faturamento mensal das Recuperandas.

A Administração Judicial pôde constatar, durante a visita, o regular funcionamento das atividades e o engajamento das equipes na execução das operações, demonstrando empenho na manutenção da rotina empresarial e no cumprimento das diretrizes do processo de recuperação.